

Cuenca , Abril 18 de 2016

**INFORME DE LABORES DEL GERENTE DE
FREIRE ZAMORA FREIZA CIA. LTDA.**

Srs.

Socios

De consideraciones :

Dando cumplimiento a lo que dispone la Superintendencia de Compañías y de acuerdo a nuestro propios Estatutos, me permito presentar el informe de labores correspondiente al año 2015.

Como Uds. conocen Srs. Socios, estoy hecho cargo nuevamente de la empresa desde mediados del mes de Noviembre de 2015, desde entonces como es lógico, me he tomado el tiempo necesario para volver a conocer de la empresa en todos sus aspectos : su organización, personal que labora, su situación económica y financiera, infraestructura de ventas, sus inventarios, las nuevas marcas que se distribuye, etc, en fin todos los aspectos que me han permitido darme una idea general de la situación de la empresa y que en base a ello se ha tomado ya ciertas decisiones y cambios que no podían esperar sobre todo en cuanto a la organización de la empresa.

De acuerdo a los balances presentados por Contabilidad, se verifica que mantiene el mismo ritmo de negocios y transacciones de años anteriores, con una salvedad de que el margen de rentabilidad fue superior al obtenido en el año 2014, esto se ha debido a la subida de precios que obligó a realizar en dos ocasiones por las medidas adoptadas por el Gobierno por la imposición de salvaguardas a los productos que importamos.

Debido a los inventarios considerables que mantenemos en stock, y sobre todo por los costos elevados de los productos, fruto de los nuevos impuestos por las salvaguardas, se hace necesario tratar de salir de la mayor parte de estos inventarios, por un lado para bajar el alto stock de ciertos productos, y por otro lado porque conocemos que hasta el mes de Junio deberían eliminarse en su totalidad los impuestos de salvaguardas, y de no lograr un buen volumen de ventas sería crítico para la empresa porque nos quedaríamos con inventarios con costos muy elevados, en virtud de lo mencionado se ha decidido por un lado aplicar descuentos y ciertas promociones en nuestras ventas, por otro lado no se tiene previsto realizar nuevas importaciones por lo menos hasta el próximo mes de Mayo hasta ver que sucede con el tema Salvaguardas, y también hay que considerar la crítica situación económica que estamos pasando lo que no permite proyectarse a un mediano y largo plazo en nuestras actividades.

En Noviembre pasado tuvimos la visita del representante de la marca Nataraj, que se ha convertido en la marca principal de nuestro portafolio, con quien nos entrevistamos, pero en conclusión ellos exigen que se debe cumplir con cierto volumen de compra al año, que al

Cuenca , Abril 18 de 2016

**INFORME DE LABORES DEL GERENTE DE
FREIRE ZAMORA FREIZA CIA. LTDA.**

Srs.

Socios

De consideraciones :

Dando cumplimiento a lo que dispone la Superintendencia de Compañías y de acuerdo a nuestro propios Estatutos, me permito presentar el informe de labores correspondiente al año 2015.

Como Uds. conocen Srs. Socios, estoy hecho cargo nuevamente de la empresa desde mediados del mes de Noviembre de 2015, desde entonces como es lógico, me he tomado el tiempo necesario para volver a conocer de la empresa en todos sus aspectos : su organización, personal que labora, su situación económica y financiera, infraestructura de ventas, sus inventarios, las nuevas marcas que se distribuye, etc, en fin todos los aspectos que me han permitido darme una idea general de la situación de la empresa y que en base a ello se ha tomado ya ciertas decisiones y cambios que no podían esperar sobre todo en cuanto a la organización de la empresa.

De acuerdo a los balances presentados por Contabilidad, se verifica que mantiene el mismo ritmo de negocios y transacciones de años anteriores, con una salvedad de que el margen de rentabilidad fue superior al obtenido en el año 2014, esto se ha debido a la subida de precios que obligó a realizar en dos ocasiones por las medidas adoptadas por el Gobierno por la imposición de salvaguardas a los productos que importamos.

Debido a los inventarios considerables que mantenemos en stock, y sobre todo por los costos elevados de los productos, fruto de los nuevos impuestos por las salvaguardas, se hace necesario tratar de salir de la mayor parte de estos inventarios, por un lado para bajar el alto stock de ciertos productos, y por otro lado porque conocemos que hasta el mes de Junio deberían eliminarse en su totalidad los impuestos de salvaguardas, y de no lograr un buen volumen de ventas sería crítico para la empresa porque nos quedaríamos con inventarios con costos muy elevados, en virtud de lo mencionado se ha decidido por un lado aplicar descuentos y ciertas promociones en nuestras ventas, por otro lado no se tiene previsto realizar nuevas importaciones por lo menos hasta el próximo mes de Mayo hasta ver que sucede con el tema Salvaguardas, y también hay que considerar la crítica situación económica que estamos pasando lo que no permite proyectarse a un mediano y largo plazo en nuestras actividades.

En Noviembre pasado tuvimos la visita del representante de la marca Nataraj, que se ha convertido en la marca principal de nuestro portafolio, con quien nos entrevistamos, pero en conclusión ellos exigen que se debe cumplir con cierto volumen de compra al año, que al

momento para el nivel de negocios que mantenemos es imposible que la empresa lo pueda cumplir, no se de los acuerdos a los que llegaron con la administración anterior, pero considerando que lo que disponemos al momento en stock de esta marca tendremos para cubrir nuestras ventas para un año, salvo en ciertos ítems, y además hay que considerar que las ventas han decrecido considerablemente, no será posible cumplir con los pedidos que los fabricantes requieren, por lo que no quisiera adelantarme, y pensar que existe cierto riesgo de perder la marca, por supuesto en estos días estamos en conversaciones con los fabricantes confío llegar a un buen acuerdo.

Debo comunicarles además que la Sra. Lía Freire Zamora, y el Sr. Julio Freire Zamora, dejaron ya de laborar en nuestra empresa, así también la Sra. Anita Freire Zamora, y el Sr. Isaac Abad Crespo, personas a quienes a nombre de la empresa deseo expresar mi sincero agradecimiento por su invaluable colaboración durante todo este tiempo que estuvieron en la empresa.

Srs. Socios es difícil hacer constar en 2 páginas todos los asuntos acontecidos en este corto tiempo que estoy al frente de la oficina, pero espero haber expuesto en el presente informe los asuntos más relevantes e importantes.

Atentamente

Econ. Oswaldo Abad Crespo

