

TIENDAS DE MUEBLES



COLINEAL CORPORATION CIA. LTDA.

Cuenca, marzo 28 de 2002

Señores
SOCIOS DE COLINEAL CORPORATION CIA LTDA
Ciudad
De mis consideraciones:

Cumpliendo con mi deber de Apoderado General de la Compañía y sujetándome a la Ley y la resolución 90.1.5.3 de la Superintendencia de Compañías, así como los estatutos de Colineal Corporation Cia. Ltda., pongo a consideración de Ustedes el presente informe correspondiente al ejercicio económico del año 2001

Durante el año anterior nuestro país mantiene la crisis económica, social, financiera, de los últimos dos años en donde las actividades económicas se desenvuelven dentro del plano de incertidumbre. El proceso de dolarización si bien ha estabilizado la economía en sus indicadores macroeconómicos, ha significado en las actividades económicas empresariales un retroceso, ya que los precios continúan con el ajuste inflacionario que hemos venido soportando en los últimos años lo que determina que nuestros costos internos cada vez sean mayores no pudiendo ajustar los precios de venta por que implicaría la salida del mercado.

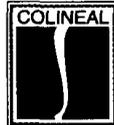
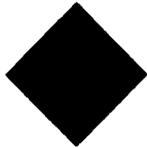
Adicional a esta situación los gastos principalmente de Sueldos y Salarios del personal y sobre todo del área de venta, los gastos de Luz, Agua y Teléfono se han incrementado llegando en muchos casos a triplicar sus valores en un año.

El incentivo que se entregó a las vendedoras, jefes de almacén y de zona hizo que las ventas se incrementen en 47 % respecto al año anterior, pero dicho incremento no hizo que se acrecienten las utilidades netas para los dueños de la empresa. El margen bruto de ventas cayó en un 5%, los gastos financieros crecieron un 2% disminuyendo las utilidades un 6% respecto a las ventas del período anterior dejando únicamente un 1% de utilidad. Valor muy bajo considerando las inversiones que tenemos en activos fijos, locales, terrenos, etc.

Para elaborarlo he partido de la información constante en los Estados Financieros de la empresa al 31 de Diciembre de 2001 y a la información presentada por el Sr. Contador manifestando que la colaboración prestada por dicho funcionario ha permitido clarificar los diferentes aspectos que sobre la marcha y giro de la actividad se ha requerido.

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS COMPARATIVO 2000 - 2001

Cuentas	I - XII 2000	%	I - XII-2001	%
VENTAS NETAS	5.112.214.0	100.0	7.503.608.0	100.0
COSTO NETO	3.042.564.0	60.0	4.896.319.0	65.0
UTILIDAD BRUTA	2.069.650.00	40.0	2.607.289.0	35.0
GTOS ADMINISTRATIVOS	576.491.0	11.0	926.799.0	12.0
GTOS DE VENTAS	1.048.679.0	21.0	1.371.986.0	18.0
UTILIDAD OPERACIONAL	444.480.0	9.0	308.504.0	5.0
GTOS FINANCIEROS	92.680.0	2.0	239.266.0	4.0
INGRESOS FINANCIEROS	99.070.0	2.0	16.775.0	0.0
UTILIDAD BRUTA	360.870.0	7.0	86.013.0	1.0



El Estado de Pérdidas y Ganancias comparativo que antecede, demuestra el comportamiento que han tenido las ventas en los dos periodos enero-diciembre, se podrá observar un crecimiento de un 47% debido principalmente a un mejor plan de mercadeo y eventos realizados durante el año con el fin de lograr recuperar las ventas que la empresa tenía en el año 1996.

Los gastos de ventas y Administración se incrementan en valores absolutos pero no en forma relativa al comparar con las ventas en el mismo período ya que durante el año 2000, los gastos representaban el 32% de la Ventas mientras en el 2001 representan el 30%, que demuestra una pequeña disminución de los mismos.

Se observa un decremento sustancial del 6% de nuestras utilidades, producto de la disminución de los márgenes de utilidad, incremento de los costos financieros, por el endeudamiento que nos vimos obligados a tener, por el efecto de la dolarización.

A. ESTADO DE SITUACION COMPARATIVO 2000 - 2001

Cuentas	I - XII -2000	%	I - XII -2001	%
ACTIVO CIRCULANTE	1.786.013.0	72.0	2.553.646.0	83.0
ACTIVOS FIJOS	707.051.0	28.0	509.327.0	17.0
ACTIVO TOTAL	2.493.064.0	100.0	3.062.973.0	100.0
PASIVO CIRCULANTE	1.649.743.0	67.0	1.912.814.0	62.0
PASIVO LARGO PLAZO	112.923.0	5.0	577.246.0	19.0
PATRIMONIO	655.439.0	28.0	572.913.0	19.0
PASIVO TOTAL	2.493.064.0	100.0	3.062.973.0	100.00

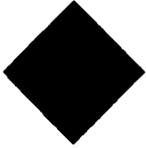
INDICES FINANCIEROS

-CAPITAL DE TRABAJO	136.270.0	640.832.0
-INDICE DE LIQUEDEZ	0.97	1.34
-ROT. CTAS POR COBRAR	56 DIAS	45 DIAS
-ROT. CTAS POR PAGAR	83 DIAS	42 DIAS

En forma comparativa la estructura económica - financiera de la compañía presenta un incremento del índice de liquidez debido principalmente al incremento de ventas y un mejoramiento en los cobros así como los índices de rotación de cuentas por pagar mejorando nuestra imagen.

La participación del patrimonio, cae del 28.0% al 19% mientras sus deudas crecen del 72.0% al 81.00% es decir se financia la empresa con créditos de bancos, proveedores y de los propios accionistas. Se debe aclarar que la mayoría de nuestro pasivo, tanto de corto y largo plazo, corresponde a empresas relacionadas.

En los anexos # 1 y 2 se podrán observar los Balances Generales y de Pérdidas y Ganancias comparativo de los años 1999 y 2000 que han servido de base para el presente análisis.



TIENDAS DE MUEBLES

Heritage

NORWALK
THE FURNITURE IDEA

CARPENTER
COMMITMENT TO YOU



COLINEAL CORPORATION CIA. LTDA.

C CONCLUSIONES

En mi calidad de Apoderado General me permito sugerir lo siguiente:

- 1 Mantener las políticas de ventas orientadas a las Ventas al Contado y con la caída del poder adquisitivo incrementar nuestras ventas con tarjetas y crédito directo a 12 meses
- 2 Fortalecer los nuevos mercados del exterior como Colombia, Panamá Estados Unidos y México.
- 3 Recuperar el mercado nacional con promociones y eventos así como sacar al mercado, líneas de muebles acordes a la capacidad de pago de los ecuatorianos..
- 4 Las utilidades obtenidas durante el año 2001, mantener en reservas facultativas
- 5 .Por lo anterior me permito sugerir a los socios comedidamente aprobar los estados financieros por el periodo enero diciembre de 2001

Atentamente,

Econ. Paul Vasquez Tamariz
APODERADO GENERAL