

## COMPAÑÍA VELCH SOLUCIONES INTEGRALES DE NEGOCIOS S.A

### INFORME DE ACTIVIDADES DEL GERENTE GENERAL DE "COMPAÑÍA VELCH SOLUCIONES INTEGRALES DE NEGOCIOS S.A.", CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2.018

#### SEÑORES ACCIONISTAS:

Cumpliendo con las disposiciones Estatutarias y Legales vigentes, me permito presentar a ustedes el informe de gerencia, correspondiente al ejercicio económico del 01 de enero al 31 de diciembre de 2.018.

#### ANTECEDENTES:

El año 2.018 se presentó como un período complicado debido a la alta competencia de servicios similares a la actividad de la empresa, y sobre todo como un factor predominante dentro de nuestros productos empresariales entre ellos el servicio principal: la Asesoría a las Empresas de Transporte, se vio truncado por el bloqueo del Municipio al suspender el pago del subsidio a los transportistas por un tiempo determinado, lo cual conllevó a que no se concreten las negociaciones con las empresas de este sector. Además, la caída en la confianza empresarial y la recesión de dinero circulante en los negocios como empresas, fue un factor determinante para que no contrate asesorías y consultorías externas, nuestro nicho de mercado se vio limitado para las actividades de nuestra empresa; no fuimos la excepción a las repercusiones de la situación económica, pero logramos mantener nuestra relación con los clientes y diversificamos nuestros servicios a otras áreas. El resultado general del período no fue relativamente satisfactorio tomando en cuenta que es nuestro primer año de incursión como Compañía y dentro del marco de inversión en nuestra plan y presupuesto del negocio estaba previsto este panorama. Por otra parte, la marcada competencia de otras empresas, los costos financieros de la actividad crediticia, demandó una especial dedicación y un alto esfuerzo de nuestra parte para mantener estable a la Compañía en las áreas: comercial como financiera; nuestra gestión administrativa se realizó sin descuidar el aprovisionamiento de los recursos necesarios para el normal desempeño de las actividades de la Compañía.

#### GESTIÓN:

Nuestras políticas de ventas se enfocaron en incursionar en el mercado de asesorías y consultorías para mantener y mejorar siempre nuestra cartera de clientes y optimizar los servicios que disponemos para nuestro giro de negocio.

Este año nos ha permitido afianzar nuestras bases y el buen nombre de la empresa, dentro de la línea comercial y técnica que nos desempeñamos; manteniendo de esa forma un importante sitio en el mercado local. Las metas trazadas han continuado firmes y siempre con el afán de servicio y mejora en la atención a todos nuestros clientes. Nuestras políticas comerciales no se

han cumplido eficientemente pero a tiempo se está corrigiendo los desfases con mucho esfuerzo y dedicación, a fin de optimizar nuestra línea de acción, trabajando constantemente para conseguir los mejores clientes y brindar nuestros servicios tanto en calidad como en precios, permitiéndonos de esa forma enfrentar con mejores recursos a nuestra competencia y a la situación de ciertas decisiones externas que han frenado la concreción de contratos con empresas que requerían nuestros servicios.

El manejo de nuestras cuentas bancarias se lo ha realizado de una forma bastante ordenada, considerando nuestros ingresos y egresos, lo que nos ha permitido conservar una importante y respetable imagen en el ámbito bancario. El flujo de caja se lo ha llevado en forma bien planificada y ordenada, consiguiendo de esta manera cumplir oportunamente, todos nuestros compromisos, con recursos propios, es decir sin tener que acudir a préstamos o fondos de terceros, los cuales por su naturaleza representan un costo considerable y es importante destacar, que, debido a una planificación adecuada se ha logrado mantener en una línea base el manejo de nuestros recursos económicos. Además, que como una política de apalancamiento los accionistas comprometidos por el crecimiento de nuestra compañía hemos ayudado a que el flujo de efectivo se mantenga en parámetros normales.

En el Ejercicio económico del 2018 el resultado no es muy satisfactorio, por ser el primer año donde el retorno de nuestra inversión no se ve reflejada, pero hemos conseguido mantenernos pese que se ha ido incrementando la falta de liquidez que conlleva a una gestión limitada de la compañía, pero se está planteando nuevas estrategias de mercado y nuestros mayores esfuerzos y tiempo invertido, han sido destinados a mantener cuidadosamente nuestra cartera de clientes e incursionar en nuevos mercados, con el fin de tener un incremento en nuestras ventas de servicios, aumentar la rentabilidad y una buena rotación de nuestro capital.

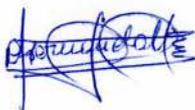
### **PROYECCIÓN FUTURA:**

El año 2019 se presenta como un período bastante complicado y muy difícil de pronosticar, debido principalmente a la desconfianza empresarial con el gobierno de turno, al recelo y en ciertos casos, al temor a las políticas y leyes que están siendo adoptadas por el gobierno, pero optimistas que en base a nuestra gestión planificada logre alcanzar todas las metas y objetivos propuestos para que este sea un año productivo para todos nosotros que conformamos la Compañía Velch S.A.

Por sobre todo lo que hay que afrontar y superar, y de acuerdo a nuestras políticas, el optimismo y espíritu de trabajo que nos caracterizan, continuarán siempre con las mejores perspectivas y con el mayor interés y dedicación para conservar de la mejor forma nuestra cartera de clientes, incursionar agresivamente en nuevos mercados y diferentes clases de proyectos que podrían generarnos nuevas oportunidades de negocio, que en definitiva repercutan en el volumen y rentabilidad de nuestras ventas y resultados positivos para la empresa.

Para concluir, deseo agradecer a todo el personal que ha colaborado con la Compañía, especialmente a sus propios accionistas y directivos, por el valioso apoyo brindado, que ha sido vital para seguir avanzando y creciendo como empresa y así alcanzar el cumplimiento de todas nuestras políticas, metas y objetivos propuestos y sobre todo lograr un mejor bienestar de todos los que hacemos la Compañía Velch S.A.

Atentamente,



Luis Fernando Hidalgo Mena

**GERENTE GENERAL**

**COMPAÑÍA VELCH SOLUCIONES INTEGRALES DE NEGOCIOS S.A.**