



INFORME DE GERENCIA

A LOS SOCIOS:

Dando cumplimiento en el Art. N° 263, numeral cuatro de la Ley de Compañías, esta administración se permite someter a la consideración de los señores Miembros del Directorio y de la Junta General de Socios, el informe de los principales resultados y actividades realizadas por la empresa Pinturas VHP Cía. Ltda. durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2010.

El ambiente político y económico de nuestro país durante el ejercicio económico 2010 tuvo una profundización de desequilibrios económicos y fiscales, destruyó los fondos de ahorros, se consumió el boom petrolero en un gasto desproporcionado que impulso las importaciones entre otros factores que deterioran nuestra economía. El riesgo país ha llegado a cifras alarmantes complicando sobre manera los negocios internacionales como son las importaciones de materias primas que afectó a los sectores productivos e industriales. Adicionalmente, la falta de garantías para las inversión extranjera, programas que contribuyan al crecimiento de las empresa, las excesivas cargas aduaneras, la falta de políticas y normas que regulen los precios a fin de evitar la competencia desleal entre otros factores contribuyen a que empresas industriales como la nuestra sean cada vez mas riesgosa su administración.

Otro factor que afecta directamente la marcha de la empresa están los compromisos y obligaciones con los trabajadores y empleados a los cuales cada año se debe considerar no menos de un 30% como recargo e impacto que tiene las alzas salariales, en tanto que nuestros precios de venta en los productos que elabora difícilmente se pueden aplicar nuevos precios de venta que permitan afronta estas cargas.

Los escasos recursos que la empresa logra obtener en el proceso de transformación a lo largo del período económico en mención se debe a un constante análisis de costo beneficio de cada uno de los gastos y costos en los que debemos incurrir, adicionalmente es sabido por experiencia propia y escolásticamente que no siempre la austeridad es una buena consejera, llevándonos en algunos casos a una toma equivocada de decisiones en el manejo económico financiero de la empresa.

En concordancia con el período anterior hemos mantenido la misma tendencia a fin de consolidar nuestros objetivos y continuamos con el proceso de planeación estratégica con un enfoque hacia La Calidad Total y Servicio al Cliente, como valor agregado al producto, como ya lo manifestamos anteriormente la problemática gubernamental y la competencia desleal es imprescindible que esta compañía como lo está haciendo, busque otras estrategias de negocio que nos permita mantenernos en el mercado. Estas políticas y alternativas nos permitirán continuar en el mercado con un crecimiento racional y sostenible, aunque no es lo óptimo que se espera frente a una inversión.

De la gestión realizada por mí administración en el período anterior la he clasificado en los siguientes puntos:



Principales Acciones realizadas por la Administración.-

1.- Dentro de las principales acciones que se debieron tomar en consideración y que se tuvo que realizar fueron el análisis profundo de las materias primas importadas que se requieren para la producción por consiguiente un adecuado manejo y optimización de los mismos.

2.- En relación a la Calidad Total y Servicio al Cliente la administración en éste período que se reporta tuvo la necesidad de incorporar personal externo calificado a fin de consolidar nuestros objetivos, buscando fortalecer el control interno en todos los niveles administrativo-financiero de la Empresa. Sin embargo, debemos tener presente que estos procesos de implantación tienen un tiempo de maduración y sus resultados se estima se podrán evaluar en el próximo período.

3.- En el período 2010, se ven seriamente afectadas las empresas debido al cambio en la Legislación Laboral con respecto al pago directo de los Fondos de reserva, por cuanto representa un rubro significativo mensual que se debe afrontar y que constituye desembolsos directos, afectando el flujo de efectivo.

4.- Adicionalmente, se debe considerar el incremento de los Salarios Mínimos Vitales, sin embargo en el caso de nuestra empresa y a nivel general los precios de venta no han podido ser revisados por los período consecutivos de tres años, esta situación afecta directamente en el capital de trabajo lo que obliga de sobremanera el tener que realizar cambios en la estrategia del negocio a fin de poder seguir manteniendo la producción, mantener fuentes de trabajo y la generación de impuestos para el desarrollo del país. Pero lamentable la política gubernamental no visiona este panorama importante de las empresas con su aporte social y económico.

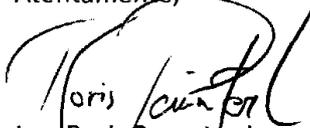
5.- En cuanto a los resultados financieros debo informar que las ventas se han mantenido por valores similares al ejercicio anterior, sin embargo debido al impacto de factores que se anotan anteriormente los costos y gastos han sido mayores y la producción en volúmenes menor, situación que la debemos tener presente a fin de buscar soluciones oportunas que permitan mantener las operaciones de negocio.

Pongo a consideración de los Socios, y organismos de control pertinentes el presente informe, es mi recomendación que los respectivos estados financieros sean aprobados.

Es importante destacar el apoyo incondicional y oportuno de los organismos de control, jefaturas y personal de apoyo que en el día a día contribuyen para el crecimiento de esta empresa.

Cuenca, 31 de marzo de 2011

Atentamente,



Ing. Boris Pesantez Lazo
GERENTE.