



INFORME DE GERENCIA

A LOS SOCIOS:

Dando cumplimiento en el Art. N° 263, numeral cuatro de la Ley de Compañías, esta administración se permite someter a la consideración de los señores Miembros del Directorio y de la Junta General de Socios, el informe de los principales resultados y actividades realizadas por la empresa Tintes y Pinturas VHP Cía. Ltda. durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2009.

El ambiente político de nuestro país durante el ejercicio económico 2009 estuvo marcado por fuertes presiones e intereses partidistas y de grupos económicos debido a que en ese periodo el país entraba en un proceso de materializar las políticas macroeconómicas que mantuvo al país en esa expectativa. El proceso de cambios en las políticas de comercio exterior referente a la importación de materias primas que afecto a los sectores productivos e industriales y sobre todo el impacto en el exterior que experimentan restricciones en sus operaciones como resultados de la incertidumbre y especulación de las medidas macro-económicas que adoptan las dignidades gubernamentales. Adicionalmente, la falta de garantías para las inversión extranjera, programas que contribuyan al crecimiento de las empresa, las excesivas cargas aduaneras, la falta de políticas y normas que regulen los precios a fin de evitar la competencia desleal entre otros factores contribuyen a que empresas industriales como la nuestra sean cada vez mas riesgosa su administración y por ende cuidar que la misma siempre se mantenga como Empresa en Marcha., principio fundamental para las empresas en crecimiento.

Ante los desafíos que hoy se presentan como efectos de la consolidación y globalización de los mercados, esta empresa ha intensificado su proceso de planeación estratégica con un enfoque hacia La Calidad Total y Servicio al Cliente como valor agregado al producto. Como ya lo manifestamos anteriormente debido a la problemática gubernamental y la competencia desleal que afectan a las pequeñas y medianas empresas, es imprescindible buscar otras estrategias de negocio que nos permita mantenernos en el mercado. Estas políticas y alternativas nos permitirán continuar en el mercado con un crecimiento racional y sostenible.

De la gestión realizada por mí administración en el periodo anterior la he clasificado en los siguientes puntos:

Principales Acciones realizadas por la Administración.-

- Dentro de las principales acciones que se debieron tomar en consideración y que se tuvo que realizar fueron el análisis profundo de las materias primas importadas que se requieren para la producción por consiguiente un adecuado manejo y optimización de los mismos.
- En relación a la Calidad Total y Servicio al Cliente la administración en este periodo que se reporta tuvo la necesidad de incorporar personal interno y externo calificado a fin de consolidar nuestros objetivos, buscando fortalecer el control interno en todos los niveles administrativo-financiero de la Empresa. Sin embargo, debemos tener presente que estos procesos de implantación tienen un tiempo de maduración y sus resultados se estima se podrán evaluar en el próximo periodo.

Sonia Aguirre Semeria

PLANTA: Av. Cornelio Vintimilla 3-100 - Parque Industrial • Telf.: (593-7) 2863127
• Telefax: (593-7) 2861761 • E-mail: vhp@etapaonline.net.ec • Casilla: 01.01.368
CUENCA ECUADOR

4

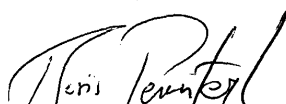


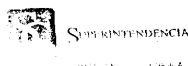
- Medio Ambiente: Este año se consiguió un logro especial que luego de dos años de estudio y gestión con consultores externos y un arduo trabajo de los técnicos de la empresa, se pudo obtener la Licencia Ambiental N° 060-CGA, otorgada por la Muy Ilustre Municipalidad de Cuenca el día 10 de diciembre de 2009 y la inscripción de aprobación de la misma en el Ministerio del Ambiente bajo el N° 122 de fecha 19 de enero de 2010. Esto nos enorgullece debido a que somos una de las primeras empresas industriales en obtener ésta Licencia en la ciudad de Cuenca.
- En el periodo 2009, se ven seriamente afectadas las empresas debido al cambio en la Legislación Laboral con respecto al pago directo de los Fondos de reserva, por cuanto representa un rubro significativo mensual que se debe afrontar
- Adicionalmente, se debe considerar el incremento de los Salarios Mínimos Vitales, sin embargo en el caso de nuestra empresa y a nivel general los precios de venta no han podido ser revisados por los periodo consecutivos de dos años, esta situación afecta directamente en el capital de trabajo lo que obliga de sobremanera el tener que realizar cambios en la estrategia del negocio a fin de poder seguir manteniendo la producción, mantener fuentes de trabajo y la generación de impuestos para el desarrollo del país. Pero lamentablemente la política gubernamental no visiona este panorama importante de las empresas con su aporte social y económico.
- En cuanto a los resultados financieros debo informar que las ventas se han mantenido por valores similares al ejercicio anterior, sin embargo debido al impacto de factores que se anotan anteriormente los costos y gastos han sido mayores y la producción en volúmenes menor, situación que la debemos tener presente a fin de buscar soluciones oportunas que permitan mantener las operaciones de negocio.

Pongo a consideración de los Socios, y organismos de control pertinentes el presente informe, es mi recomendación que los respectivos estados financieros sean aprobados.

Es importante destacar el apoyo incondicional y oportuno de los organismos de control, jefaturas y personal de apoyo que en el día a día contribuyen para el crecimiento de esta empresa.

Atentamente,


Ing. Boris Pesantez Lazo
GERENTE.



Cuenca, 31 de Marzo de 2010

Sonia Aguirre Semerica

AS