

INFORME DE GERENCIA INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES AÑO 2016

El año 2016 fue un año muy complicado para la economía ecuatoriana, el país cayó en recesión y tuvo un decrecimiento del 0,7%. Los prestadores de salud privados no fueron ajenos a tal situación, viendo su ventas afectadas en aproximadamente un 30%, llegando algunas instituciones a cerrar, como es el conocido caso de la Clínica Pichincha en la ciudad de Quito y el Centro de Radiología e Imagen en la ciudad de Cuenca.

INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES IDI CIA. LTDA., no sólo fue afectada por la difícil situación que atravesó y continúa atravesando el país, sino también por la mayor oferta de servicios de diagnóstico por imágenes que se instaló en la ciudad, por los daños sufridos en los meses de enero, abril y noviembre de equipo de resonancia magnética, que significaron una paralización total de 20 días, ocasionando que la empresa deje de vender aproximadamente \$8.000,00; y por la disminución en los valores por servicios del tarifario de la Red del Sistema Nacional de Salud Pública con el cual nos paga el Ministerio de Salud Pública y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS por los servicios que les prestamos, lo cual significó dejar de recibir \$14.000,00 por ventas a estas instituciones. Todo lo señalado provocó una disminución en las ventas de un 9,60% con respecto al año anterior, es decir pasaron de \$298.156,82 a \$269.524,85.

El 65% de las ventas del Instituto corresponden al sector público, el 20% al sector privado y el 15% a los convenios (Veris, Red Médica, Acción Social Municipal, Ecuatamitas). Si analizamos cada uno de los componentes podemos concluir que en el sector público las ventas han caído en un 5% aproximadamente. A partir del segundo semestre del año 2016 se puede observar una importante disminución de las derivaciones de pacientes del sector público (IESS, DPS) debido a las políticas del estado en el sentido de atender los pacientes en las instituciones públicas por falta de presupuesto, los pacientes del seguro campesino han disminuido totalmente durante este año, también es importante resaltar, tal como lo señalé, que el tarifario de la Red del Sistema Nacional de Salud Pública disminuyó en un 10% con respecto al del año anterior por este motivo las ventas hacia este sector se vieron aún más afectadas, también se tiene un valor por concepto de objeciones de aproximadamente \$1.000.

En los convenios también se vio una disminución con respecto al año pasado en un 17% debido principalmente a pérdida de la cuenta de Salud S.A.; los otros convenios Veris, Acción Social Municipal y Red Médica han incrementado sus transferencias para prestaciones de exámenes de imagen. El sector privado ha experimentado una caída total de 14%, inferior al promedio calculado por la Asociación de Clínicas Privadas.

El estudio que más se realiza es resonancia magnética (36%), seguido de rayos X (27%), ecografía (15%), tomografía 14,5% y mamografía 3%, Densitometría ósea 0,5% (El equipo llegó a finales de agosto).

Con respecto a los gastos su valor total es de \$282,899.91 se observa una ligera disminución (-3,4%) con respecto al valor del año 2015, debida fundamentalmente a la cuenta de honorarios médicos, los rubros que mayor relevancia tienen dentro de los gastos son los siguientes: sueldos y salarios con un 63,5% de participación seguido de arriendo (11,50%), seguros y reaseguros (7,5%), depreciaciones y servicios básicos.

En los gastos se aumentó el rubro de mantenimiento de todos los equipos así como del equipo de digitalización cuya periodicidad es semestral.

BALANCE GENERAL

En el balance general podemos apreciar una disminución en el Activo sobre todo en el activo exigible que corresponde a cuentas por cobrar clientes, el activo fijo se incrementó debido a la compra de un equipo de densitometría ósea marca Medlink.

El pasivo tuvo un ligero incremento de un 3,70% básicamente debido a la cuenta de pasivo a largo plazo Reserva para jubilación patronal que subió en \$8,064.00 con respecto al valor registrado en el año anterior y la provisión por desahucio (\$13,444.00).

El patrimonio se ve disminuido en un 15% debido a la pérdida de \$13,365.00

RECOMENDACIONES

Continuar estableciendo nuevos convenios para la prestación de servicios de imagen que permitan garantizar un flujo permanente de pacientes y optimizar el uso de los diferentes equipos de diagnóstico radiológico.

Incentivar en otros áreas de la medicina que requieran estudios de imagen mediante el arrendo de consultorios a médicos de diferentes áreas.

Continuar con la implementación del sistema de PACS para los médicos privados con el fin de brindar un mejor servicio y generar un vínculo de fidelidad hacia el Instituto.

Mantener un constante control de cuentas por cobrar sobre todo con las instituciones públicas para evitar problemas de liquidez que terminen afectando al giro normal del negocio.

Incentivar a los doctores para que nos envíen estudios de imagen.

Cauca, 4 de abril de 2017


Econ. Verónica Morales

Gerente General