

## INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES AÑO 2015

El presente informe corresponde al ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2015

### Estado de Resultados

El año 2015 los ingresos totales fueron de \$298,156.82; se puede apreciar una significativa disminución en los ingresos del 25.82% (\$76,414.98) debida a varios factores entre los que podemos destacar: la ausencia física de un médico radiólogo durante un mes y medio en el horario matutino, el daño del equipo de resonancia por tres ocasiones que ocasionó que no se puedan realizar estudios de resonancia durante 1 mes; otro factor de incidencia en la disminución en ventas es la llegada de tres equipos de resonancia magnética a la ciudad, y finalmente la situación política económica del país.

El 62,76% de las ventas corresponden a estudios de resonancia magnética, el 14,43% a estudios de Tomografía, el 13,79% a estudios de rayos X, 6,70% a estudios de ultrasonido, y el 2,30% a estudios de mamografía. Cabe resaltar que los convenios que se han concretado durante el año con VERUS, Red Médica, Fundación Pablo Jaramillo, Acción Social Municipal han logrado incrementar el número de estudios diferentes a Resonancia Magnética que era justamente el objetivo planteado para el año 2015.

En cuanto a la ocupación de los diferentes equipos podemos determinar que la resonancia magnética está ocupada en un 53,10%, el equipo de ultrasonido en un 15,13%, los rayos X en un 9,14%, tomografía en un 9,17% y mamografía en un 1,89% con respecto a la capacidad de ocupación total considerando el tiempo promedio por estudio de cada especialidad.

Con respecto a los gastos podemos observar una leve disminución total en \$626,73 con respecto a los gastos totales del año anterior debida fundamentalmente a una reducción en el rubro de honorarios profesionales específicamente en lo referente a tecnología e información.

Los principales rubros de los gastos son: Sueldos, salarios y demás remuneraciones, Aportes a la seguridad social, Honorarios profesionales y Depreciaciones. Se ha registrado la Jubilación Patronal y Desahucio de acuerdo al estudio actuarial correspondiente.

La utilidad antes de impuestos y participación de trabajadores es de \$5,269.76, y es 14 veces menor a la registrada el año pasado debido principalmente a la caída en ventas mencionada anteriormente.

#### **Balance General**

Con respecto a los activos podemos apreciar un incremento de los mismo en un 8% correspondiente principalmente al rubro de cuentas por cobrar a clientes valores que se encuentran elevados por la falta de pago de las prestaciones realizadas a pacientes del Ministerio de Salud pública y el IESS cuyo valor asciende a \$48,838.61

Analizando el pasivo observamos un incremento del 9.83% (\$15,528.90) debido principalmente a un aumento en las cuentas por pagar generado por un problema con la liquidez ocasionado por la demora en el pago de prestaciones por parte de los pacientes de entidades públicas.

El capital se ve aumentado principalmente por los incrementos del capital social de los socios.

#### **Recomendaciones**

Durante el año 2015 se implementó consentimientos informados para los estudios de tomografía y resonancia magnética así como un cuestionario de seguridad en resonancia magnética, También encuestas de satisfacción también se aprobó el reglamento interno, por lo que se piensa continuar estableciendo protocolos para cada uno de los estudios y situaciones que se puedan presentar para lograr minimizar riesgos y mantener un estándar de calidad.

Se planea continuar estableciendo nuevos convenios para la prestación de servicios de imagen que permitan garantizar un flujo permanente de pacientes y optimizar el uso de los diferentes equipos de diagnóstico radiológico.

Con el fin de diversificar los servicios de imagen se adquirió un equipo de densitometría el cual está por llegar en el próximo año.

Estudiar la posibilidad de incursionar en el ámbito de la medicina ocupacional para incrementar el uso de los equipos y el número de estudios además de prestar un servicio adicional a los clientes.

Continuar con la implementación del sistema de PACs para los médicos privados con el fin de brindar un mejor servicio y generar un vínculo de fidelidad hacia el Instituto.

Durante el año 2015 se implementó consentimientos informados para los estudios de tomografía y resonancia magnética así como un cuestionario de seguridad en resonancia magnética, también encuestas de satisfacción también se aprobó el reglamento interno, por lo que se piensa continuar estableciendo protocolos para cada uno de los estudios y situaciones que se puedan presentar para lograr minimizar riesgos y mantener un estándar de calidad.

Mantener un constante control de cuentas por cobrar sobre todo con las instituciones públicas para evitar problemas de liquidez que terminen afectando al giro normal del negocio.

Cuenca, 25 de marzo de 2016



Econ. Verónica Morales

Gerente General IDI