

INFORME DE GERENCIA INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES IDI CIA. LTDA.

AÑO 2017

El año 2017 fue un año positivo para el Instituto de Diagnóstico por Imágenes, a pesar de que para el país fue un año malo, el último trimestre del año se pudo apreciar una considerable mejoría en las ventas debido a los múltiples convenios realizados con las siguientes clínicas La Paz, Médica del Sur, Paucarbamba, Medilcorp y Fundación Hogar.

En el mes de julio se produjo un daño en el equipo de Tomografía que impidió realizar estudios de esta especialidad, el daño se resolvió con la importación de la torre IRS (de reconstrucción) a finales del mes de septiembre.

El estudio que más se realiza es la resonancia magnética 58%, luego rayos X con el 14%, tomografía con el 13%, ultrasonido con el 11%, mamografía 2% y densitometría ósea con el 2%.

Estado de Resultados

Las ventas son de \$280,747.14 y se han incrementado en un 4,15% con respecto a las del año anterior principalmente por todos los convenios realizados en el último trimestre, con respecto a los gastos estos se han reducido en un 11,56% en comparación con el valor registrado el año anterior debido a una reestructuración de los gastos que ha permitido un manejo eficiente de los recursos, los principales rubros que se han reducido son sueldos y salarios en 9.37%, seguros en 24% y honorarios en 12,5%.

La utilidad del ejercicio es de \$27,163.39, la recomendación de la gerencia es que luego de cumplir con el reparto de utilidades a los trabajadores y pago de impuesto, se utilice el porcentaje autorizado para la amortización de pérdidas de los ejercicios anteriores y que las utilidades a disposición de los socios se queden en la cuenta de aportes para futuras capitalizaciones y de esta manera fortalecer al instituto.

Balance General

El activo se ha incrementado en un 15.63% con respecto al valor del año 2016, principalmente el activo corriente exigible debido a un incremento en cuentas por pagar por los convenios realizados cuyo pago es a crédito. En otros activos se tiene un incremento debido al repuesto de la tomografía que se tuvo que adquirir este año.

El pasivo también se ha incrementado en un 10.21% principalmente por la cuenta de préstamos de socios, debido a dinero que ingreso para la adquisición del repuesto de la tomografía.

El patrimonio de la empresa se aumentó en un 11% con respecto al valor registrado en el 2016 debido a la utilidad del ejercicio.

Recomendaciones

Debido a la gran oferta de estudios de imagen en la ciudad se recomienda políticas dirigidas a lograr fidelidad por parte de los médicos que derivan los estudios a través de una comunicación constante con el Instituto, incentivar a los médicos que envían estudios con capacitaciones en áreas de especialidad.

Visitar continuamente los centros de salud para poder promocionar los estudios de imagen que se realizan en el instituto con médicos que se estén incorporando a la ciudad.

Continuar estableciendo convenios con centros de salud y clínicas que no tengan servicios de imagen a nivel de la ciudad así como en los cantones y provincias cercanas El Oro, Cañar y Loja.

Continuar participando en ofertas de medicina ocupacional que soliciten estudios de imagen.

Implementar protocolos tanto administrativos como técnicos que nos permitan minimizar los errores y dar un mejor servicio.

Utilizar redes sociales para poder promocionar el Instituto.

Considerar en un futuro cercano reemplazar los equipos de mamografía y tomografía.

Cuenca, mayo de 2018



Econ. Verónica Morales León

Gerente