

INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE HIDROINSTALACIONES Y SERVICIOS AFINES S.A.

SEÑORES ACCIONISTAS:

Durante el año 2008 las ventas se mantuvieron prácticamente en el mismo nivel, alcanzando el valor de US. \$ 24,902,173.49, leve disminución originada básicamente al desaceleramiento en ventas de las líneas de importación de sanitarios por la falta de atención de los Proveedores tradicionales, lo que obligo a la empresa a buscar nuevos Proveedores que con seguridad en el 2009 permitirán mejorar el nivel de ventas de estos productos. Por otro lado la vertiginosa caída del precio del acero afecto fuertemente la capacidad de venta de los productos que nuestra representada " TUGALT " nos suministra, empresa que adopto una estrategia comercial durante el último trimestre del año de mantener precios con los mejores márgenes posibles a fin de impedir generar una guerra de precios en el mercado Ecuatoriano.

Es importante destacar que la administración en vista a la crisis mundial que se desato durante el segundo semestre del año 2008 adopto políticas de crédito restrictivas logrando bajar su cartera de clientes de un valor de US. \$ 2,124,312.78 registrada al 31 de diciembre del 2007 a un valor de US: \$ de 1,493,351.71 al finalizar el presente periodo, disminución que representa casi el 30% de la cartera. Consideramos que esta medida era necesaria para disminuir los posibles impactos que la crisis Internacional y Nacional pudiesen impactar en el giro del negocio.

Considero relevante recalcar que HIDROSA logro disminuir levemente sus costos y gastos que durante el 2008 bajaron a US. \$ 24,695,781.98 en relación a año anterior que se ubicaron en US. \$ 24,771,884.50, gracias a las metodologías y herramientas que se están implementando para mejorar la eficiencia y cumplimiento de objetivos planteadas por la empresa. En este sentido es importante mencionar la incorporación de la herramienta de sistemas para manejo de bodegas denominada WMS, la misma que ha contribuido para iniciar el control de gastos y costos. De la misma manera es importante destacar el impacto positivo que está generando en la organización la implementación de la metodología administrativa denominada SGD, que está orientada a mejorar el desempeño de los miembros de la organización así como a promover una cultura de rendición de cuentas.

El patrimonio de la empresa registra un incremento de US.\$ 66,914.23, correspondiente al 4.18%, resultado de una buena política comercial y de crédito.

Los retos para el 2009 estarán supeditados a la implementación del SGD, el apoyo que el Gobierno Ecuatoriano de al sector industrial y privado.

Agradezco la confianza demostrada por los accionistas a la presente administración pongo a su consideración la aprobación del presente informe.

Atentamente
HIDROINSTALACIONES Y SERVICIOS
AFINES S. A.


Ing. Ricardo Peña P.
Gerente General.

