

INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE HIDROISNTALACIONES Y SERVICIOS AFINES S.A.



SEÑORES ACCIONISTAS:

Lograr un incremento en ventas desde U.S. \$ 14,303,683.48 en el 2003 a U.S. \$ 18,509,956 en el 2004, crecimiento que representa un 30% es sin duda un resultado importante en una economía que registro una inflación promedia del 2%.

Haber aplicado una estrategia de ventas mas agresiva que a pesar que significo una disminucion del margen bruto derivado de los ingresos totales y el costo de ventas en aproximadamente 0.47%, fue uno de los factores que permitieron el crecimiento de ventas y por ende el incremento neto en las utilidades de U.S \$ 76,695.70 que representa un incremento del 346.19% en relación a las utilidades obtenidas en año anterior.

Es interesante destacar que a pesar de que el total de gastos de administración, financieros y ventas registraron un crecimiento del 21.95% en relación al periodo anterior, los gastos relacionados al personal disminuyeron al pasar de U.S. \$ 1,504,768,77 durante 2003 a U.S. \$ 1,238,002.33 en el presente periodo, es decir una disminucion del 17.73% que significa que la fuerza laboral genero mayor ventas con menos recursos Humanos.

Es lógico suponer que un incremento en las ventas del orden del 30% debe requerir un capital de operación mayor, sin embargo el incremento de apenas del 5.96% en relación del 2003 al 2004 demuestra que un buen manejo de reestructuración de pasivos y el manejo de cartera e inventarios fueron mas adecuados en este ultimo periodo, sin embargo es necesario recalcar que los recursos destinados al capital de operación de productos de importación fueron disminuidos casi en un 25% en relación al periodo anterior, debido a que se priorizó las ventas de productos de nuestros proveedores Nacionales con quienes tenemos un compromiso estratégico que debía ser atendido satisfactoriamente.

Es importante destacar las inversiones que se realizaron en activos fijos durante el periodo 2004, los mismos que registraron un valor adicional de U.S.\$ 516,166.21, situación que determino un crecimiento en este rubro del 112.61% en relación a los mismos que se registraron durante el periodo 2003. Una de las razones mas importantes de este crecimiento se debe a que la Administración tomo la decisión de adquirir un terreno de aproximadamente 30,000 m/2 a un costo muy atractivo, que promete oportunidades muy buenas frente a las estupendas posibilidades de construir bodegas amplias y de disponer de áreas comerciales, que permitirán superar las limitaciones de bodegaje y de puntos de ventas que en la actualidad se están empezando a experimentar.

Evidentemente ha sido necesario recurrir a prestar fondos de la banca a fin de poder reestructurar pasivos de largo plazo en sustitución de pasivos de corto plazo y así lograr financiar las necesidades de flujo de fondos generados por el crecimiento del capital de operación y activos fijos de la empresa, por esta razón los pasivos a largo plazo pasan de U.S. \$ 54,404.06 en el 2003 a U.S.\$ 1,148,270.78 en el 2004 y los pasivos a corto plazo disminuyen de U.S. \$ 3,345,931.26 a U.S. 2,870,627.74.

Pese a los problemas políticos del País, es nuestra percepción que el sector de la construcción promete seguir en franco desarrollo. Sin embargo por la apertura comercial que experimenta Ecuador en la actualidad, la competencia cada vez es mas fuerte, razón por la cual uno de los grandes retos de esta administración es desarrollar las estrategias necesarias que faciliten contar con los fondos que se requieren para realizar las inversiones tanto de capital de operación para financiar la comercialización de una gama cada vez mas amplia de productos, de infraestructura que permita un almacenaje seguro y adecuado, como de nuevos puntos de venta que ofrezcan las comodidades y servicios que los consumidores de nuestros locales están acostumbrados, requisitos que son básicos para asegurar el futuro de esta empresa.

Quiero agradecer por las muestras de confianza demostradas a esta administración, a la vez que someto el presente informe para su aprobación.

**HIDROINSTALACIONES Y SERVICIOS
AFINES S. A.**

Ing. Ricardo Peña P.

Gerente General

