

**INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE HIDROINSTALACIONES Y SERVICIOS AFINES S.A.**

**SEÑORES ACCIONISTAS:**

LA PROLIFERACIÓN DE OFERTA DE PRODUCTOS SOBRE TODO IMPORTADOS DESDE NUESTRO VECINO COLOMBIA HA SIDO UN ESCENARIO DEL PERIODO 2001 - 2002., SITUACIÓN QUE HA CONTRIBUIDO EN EL DETERIORO DE LOS NIVELES DE PRECIO DE NUESTRAS LINEAS DE VENTA COMO SON LA CERÁMICA DE PARED, PISOS Y PLANCHAS DE ZINC, LO QUE OBLIGO A LAS EMPRESAS NACIONALES Y EN ESTE CASO A NOSOTROS A DAR MAYORES DESCUENTOS SOBRE LOS PRECIOS DE VENTA PARA TRATAR DE DEFENDER LOS MERCADOS.

LA EMPRESA EXPERIMENTÓ DIFICULTADES PARA MANTENER SUS VENTAS, DE HECHO EL INCREMENTO EN VENTAS DEL PERIODO 2002 EN RELACION AL 2001 DEL 15.11%, SIGNIFICÓ SACRIFICAR MÁS DEL 1.25% DEL MARGEN BRUTO OBTENIDO EN EL 2001, ES DECIR DEL 15.53% DE MARGEN DEL PERIODO 2001 SE PASÓ AL 14.25% EN EL 2002, LIMITANDO LA CAPACIDAD DE GENERAR UTILIDADES.

HIDROSA SE PLANTEÓ DURANTE EL EJERCICIO DEL 2002 UNA POLÍTICA DE CONTROL DE GASTOS QUE CONSIGUIÓ LIMITAR LOS MISMOS A UN 4.05% DE CRECIMIENTO EN RELACION A LOS REGISTRADOS EN EL 2001, YA QUE EN ESE PERIODO REPRESENTARON US \$ 1,560,679.48 INCREMENTÁNDOSE EN EL 2002 A US \$ 1,623,839.72. EN EL RUBRO SUELDOS, SALARIOS, BONIFICACIONES Y DEMÁS COSTOS DE PERSONAL SE CONSIGUIÓ MANTENER UN NIVEL MUY SEMEJANTE AL OBTENIDO EN EL PERIODO DEL 2001 QUE FUE US \$ 1,232,114.39 Y QUE LIGERAMENTE SE INCREMENTÓ EN EL 2002 A US. \$1,236,254.63. EL RUBRO DE LUZ, AGUA Y TELÉFONO SE LO DISMINUYÓ DE US \$ 59,870.70 EN EL 2001 A US \$ 47,435.59 SITUACIÓN SIMILAR SUCEDIÓ CON EL RUBRO SUMINISTROS Y MATERIAL QUE EN EL 2001 REGISTRO UN VALOR DE US \$ 53,244.97 Y QUE EN EL 2002 SE LO BAJÓ A US \$ 24,846.17, EVIDENCIANDO EL EMPEÑO EN BAJAR GASTOS.

DE IGUAL MANERA QUE EL PERIODO ANTERIOR LA ADMINISTRACIÓN INVIRTIÓ RECURSOS EN CAPACITACIÓN, HERRAMIENTAS DE TRABAJO, INFRAESTRUCTURA Y EN PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD, RUBRO ÚLTIMO QUE EXPERIMENTÓ UN INCREMENTO DEL 367.11% EN RELACION A LO INVERTIDO EN EL 2001. ESTO DEMUESTRA QUE LA EMPRESA ESTÁ ORIENTADA A MEJORAR SU PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO A PESAR DE UNA COMPETENCIA EXTERNA QUE APROVECHA LAS DEVALUACIONES DE SUS ECONOMÍAS Y SE BENEFICIA DE LA DOLARIZACIÓN ECUATORIANA

ES IMPORTANTE ANOTAR QUE EL ESFUERZO REALIZADO EN INCREMENTAR LOS ACTIVOS CIRCULANTES EN UN 75.44% PARA MEJORAR LA DISPONIBILIDAD DE PRODUCTO, CREDITO Y SERVICIOS PARA NUESTROS CLIENTES, NO FUERON SUFICIENTES PARA INCREMENTAR EL NIVEL DE VENTAS Y RENTABILIDAD PROYECTADAS, ES MAS ESTE ESFUERZO NO FUE APROVECHADO POR CIERTOS CLIENTES DISTRIBUIDORES QUE PREFIRIERON IMPORTAR DIRECTAMENTE, UTILIZANDO NUESTRAS LINEAS TRADICIONALES COMO CARTA DE PRESENTACIÓN Y OFRECIENDO LAS MISMAS A PRECIOS MUY POR DEBAJO DE POLÍTICA DE VENTA VIGENTE, GENERANDO SUS MARGENES DE UTILIDAD CON LOS PRODUCTOS IMPORTADOS Y CONSECUENTEMENTE DETERIORANDO LOS NIVELES DE PRECIO DE NUESTROS PRODUCTOS. POR LO EXPUESTO LA ADMINISTRACIÓN EN EL ULTIMO TRIMESTRE DEL PERIODO LIMITO LOS DESCUENTOS A AQUELLOS CLIENTES DISTRIBUIDORES QUE NO CUMPLIERON CON LAS POLÍTICAS DE VENTA.

LA SITUACIÓN ACTUAL DETERMINA UN RETO ENORMEMENTE GRANDE PARA LA ADMINISTRACIÓN Y EL PERSONAL DE LA EMPRESA PARA EL PROXIMO PERIODO, YA QUE SE DEBERAN INTENTAR ESTRATEGIAS NUEVAS, ESFUERZOS ADICIONALES Y SACRIFICIOS PARA DEFENDER NUESTRO NEGOCIO QUE SE VE SERIAMENTE AMENAZADO POR UNA APERTURA COMERCIAL Y DOLARIZACION QUE ESTAN LLEVANDOSE NUESTRAS DIVISAS A ECONOMIAS EXTRANJERAS Y COLOCANDO EN UNA SITUACIÓN MUY DELICADA NO SOLO A LAS EMPRESAS SINO AL PAIS.

APROVECHO LA OPORTUNIDAD PARA AGRADECER LA CONFIANZA DE LOS SEÑORES ACCIONISTAS EN LA GESTION DESEMPEÑADA POR ESTE ADMINISTRADOR,

ATENTAMENTE

  
ING. RICARDO PEÑA P  
GERENTE GENERAL.-

