

**INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE HIDROINSTALACIONES Y SERVICIOS AFINES S.A.**

**SEÑORES ACCIONISTAS:**

EL PERIODO DE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001 FUE UN AÑO EN QUE SE EVIDENCIO LOS INCREMENTOS DE COSTOS DE LOS SERVICIOS BÁSICOS, MANO DE OBRA Y EN GENERAL, COMO CONSECUENCIA DE LA DOLARIZACIÓN IMPLEMENTADA EN EL PAIS A INICIOS DEL AÑO 2000.

HIDROSA NO FUE AJENA A ESTA SITUACIÓN YA QUE SUS COSTOS TAMBIEN SE INCREMENTARON, SOBRE TODO EN ALGUNOS COMPONENTES EL AUMENTO FUE DRAMATICO COMO LO DEMUESTRA EL CRECIMIENTO DEL 200% EN EL RUBRO SUELDOS Y SALARIOS, DEL 58% EN EL RUBRO DE LUZ, AGUA Y TELEFONO, DEL 24% EN GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS, POR MENCIONAR ALGUNOS QUE PERMITEN VISUALIZAR LA DIMENSIÓN DEL AUMENTO DE LOS COSTOS.

LA REALIDAD DE VIVIR UNA ECONOMIA DOLARIZADA PUSO A PRUEBA LA REAL CAPACIDAD Y COMPROMISO DEL PERSONAL DE LA EMPRESA. LA ADMINISTRACIÓN CONSTATO EL BAJO DESEMPEÑO ADMINISTRATIVO Y DE GESTION DE PARTE DE ALGUNOS FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS DE LA EMPRESA. DE IGUAL MANERA ESTA ADMINISTRACION FUE TESTIGO DE LA DISMINUCIÓN EN LA CANTIDAD DE PRODUCTOS QUE SUFRIERON LOS INVENTARIOS DE LA EMPRESA POR ROBOS Y HURTOS QUE SE GENERARON A LO LARGO DEL PRESENTE PERIODO, SITUACIÓN QUE OCURRIO POR LA FALTA DE COMPROMISO DEL PERSONAL DE SEGURIDAD, PERSONAL DE BODEGA Y PERSONAL DE AREAS RELACIONADAS. ESTA FUE LA RAZON POR LA QUE LA ADMINISTRACION DESPIDIO A ESTOS MALOS COLABORADORES, DEJANDO Y RECLUTANDO PERSONAL CON UN GRADO DE MADUREZ Y COMPROMISOS ALTOS QUE PERMITAN CONTAR CON UNA ORGANIZACIÓN MAS SÓLIDA EN EL FUTURO INMEDIATO.



30 MAR 2002

EN EL PRESENTE AÑO LA ADMINISTRACIÓN INVIRTIÓ RECURSOS EN CAPACITACION, HERRAMIENTAS DE TRABAJO E INFRAESTRUCTURA CON EL OBJETIVO DE SERVIR DE MEJOR MANERA A NUESTROS CLIENTES. EL AUMENTO MAS IMPORTANTE REALIZADO EN ESTE TIPO DE INVERSIONES SE REGISTRO EN EL RUBRO MAQUINARIA, MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS. EL RUBRO VEHÍCULOS TAMBIEN REGISTRO UN CRECIMIENTO CON LA INCORPORACIÓN DE UNA NUEVA UNIDAD. EN TERMINOS GENERALES NUESTROS ACTIVOS FIJOS CRECIERON EN EL PERIODO DEL 2001 EN UN 20% CON RESPECTO AL PERIODO DEL 2000, DEMOSTRANDO QUE A PESAR DE LA INFLUENCIA DE LAS DEPRECIACIONES SOBRE EL VALOR DE LOS MISMOS, SE SIGUE INVERTIENDO EN LOS ACTIVOS DE LA EMPRESA, ASEGURANDO DE ESTA MANERA DISPONER DE UNA CAPACIDAD COMPETITIVA QUE PERMITA CRECIMIENTO SOSTENIDO PARA LA EMPRESA.

LAS VENTAS GENERADAS EN EL PRESENTE PERIODO ALCANZARON LOS U. S. \$ 10,107,926.67 , SUPERIORES EN U. S. \$ 458,818.88 A LAS REGISTRADAS AL AÑO 2000. EN PARTE ESTE INCREMENTO SE DEBE A LA DIVERSIFICACION DE PRODUCTOS QUE HIDROSA INCORPORO EN SU PORTAFOLIO PARA LA VENTA. ESTA ESTRATEGIA PERMITIO INCORPORAR NUEVOS PROVEEDORES QUE HAN FACILITADO A LA EMPRESA CONTAR CON NUEVAS LINEAS DE CREDITO. LOS PROVEEDORES DEL EXTERIOR REPRESENTARON EL 12% DE LOS CREDITOS DEL TOTAL DE PROVEEDORES QUE LA EMPRESA DISPONIA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001, PORCENTAJE QUE CONTRASTA AL CASI NULO CREDITO OTORGADO POR NUESTROS PROVEEDORES DEL EXTERIOR EN EL PERIODO DEL 2000.

EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2000 DE U. S. \$ 627,407.08, EN EL QUE SE INCLUIA LOS VALORES DE UTILIDADES A EMPLEADOS Y PAGO DE IMPUESTO A LA RENTA QUE SE GENERARON EN ESE PERIODO Y QUE FUERON PAGADOS POSTERIORMENTE EN EL TRANCURSO DEL 2001, AFECTO AL PATRIMONIO DE LA COMPAÑÍA EN U. S. \$ 76,191.99. ESTE VALOR NO PUDO SER RECUPERADO CON LAS UTILIDADES DEL PERIODO 2001. LOS ALTOS COSTOS Y PERDIDAS EN LOS INVENTARIOS ATENTARON CON LOS RESULTADOS DEL PERIODO DEL 2001, SITUANDO AL PATRIMONIO DE LA EMPRESA EN U. S. \$ 559,765.77.

A PESAR DE QUE LAS UTILIDADES FUERON MUY LIMITADAS, LOS ACTIVOS DE LA EMPRESA EXPERIMENTARON UN CRECIMIENTO NOTABLE DEL 26%, AL PASAR DE U. S. \$ 1,350,591.14 EN EL PERIODO DEL 2000 A U. S. \$ 1,698.467.38 EN EL PERIODO DEL 2001. LA MAYOR PARTE DEL CRECIMIENTO DE LOS ACTIVOS SE HAN ORIENTADO A INVERTIR EN MERCADERIAS QUE FACILITEN LAS VENTAS DE LOS PRODUCTOS QUE HAN SIDO COMERCIALIZADOS TRADICIONALMENTE POR LA EMPRESA, ESTRATEGIA QUE INTENTA SATISFACER DE MEJOR MANERA LOS REQUERIMIENTOS DE NUESTROS CLIENTES. TAMBIEN EL CREDITO A NUESTROS CLIENTES HA CONTRIBUIDO EN MENOR INTENSIDAD AL CRECIMIENTO DE LOS ACTIVOS, CONCESIÓN QUE HEMOS TENIDO QUE OFRECER A LA CLIENTELA EN VISTA DE LA ALTA COMPETITIVIDAD QUE SE REGISTRA EN EL MERCADO.

ES INDUDABLE QUE EL MANEJO DE LAS EMPRESAS EN ESTE NUEVO ENTORNO DOLARIZADO Y DE LIBRE MERCADO SE VUELVE MAS COMPETITIVO. EL RETO DE LA PRESENTE ADMINISTRACIÓN ESTA EN DISPONER PERMANENTEMENTE DE UN SERVICIO DE PRIMERA PARA NUESTROS CLIENTES, SITUACIÓN QUE UNICAMENTE SE DA CON EL APOYO DE PERSONAL CONFIABLE, DISPONIBILIDAD DE PRODUCTOS, INFRAESTRUCTURA ADECUADA, CREDITO APROPIADO Y ESPIRITU DE SUPERACION. HIDROSA ESTA DANDO PASOS IMPORTANTES EN ESTE ASPECTO Y CONFIAMOS QUE EN EL PROXIMO PERIODO SE DARAN LAS CONDICIONES QUE PERMITAN UN MANEJO MAS EFICAZ DE LOS RECURSOS CON LOS QUE CONTAMOS Y PODAMOS GENERAR UTILIDADES QUE SON IMPRESCINDIBLES PARA ASEGURAR EL CRECIMIENTO DE LA EMPRESA EN LAS CIRCUNSTANCIAS ACTUALES.

APROVECHO LA OPORTUNIDAD PARA AGRADECER LA CONFIANZA DE LOS SEÑORES ACCIONISTAS EN LA GESTION DESEMPEÑADA POR ESTE ADMINISTRADOR,

ATENTAMENTE

  
ING. RICARDO PEÑA P  
GERENTE GENERAL.-