



Quito, 10 de abril de 2020

Señores  
Socios de la Compañía  
**REPUESTOS SURAPARTS CÍA. LTDA.**  
Quito

**Asunto: Informe relativo a la Gestión de la Administración correspondiente al año 2019**

Distinguidos señores.-

En cumplimiento del Documento de Constitución de la Compañía y en virtud de su cláusula quinta, por la cual fui designada como Gerente General, debo presentar los Estados Financieros auditados, así como la documentación necesaria, incluyendo, de manera especial, la opción sobre los Estados Financieros del Contador de esta entidad, en relación con las operaciones comerciales correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019.

Dichos estados financieros son el resultado de las operaciones comerciales realizadas hasta la fecha indicada, así como el estado de la situación financiera de la compañía.

Agradeciendo de antemano la confianza otorgada al designarme como Gerente General de esta compañía, reitero mi total disposición para colaborarles con cualquier información adicional que consideren necesaria con relación al informe que ahora someto a su consideración.

Atentamente,

Rachet Alejandra Brito  
Gerente General  
**REPUESTOS SURAPARTS CIA. LTDA**



Quito, 10 de abril de 2020

Señores

Socios de la Compañía

**REPUESTOS SURAPARTS CIA. LTDA.**

**Asunto: Informe relativo a la Gestión de la Administración correspondiente al año 2019**

Señores Accionistas;

En los términos previstos por la legislación vigente, se presenta a continuación el informe de la gestión gerencial al frente de la sociedad para el ejercicio del año 2019.

La actividad que, como compañía dedicada al ramo de los repuestos de vehículos, realizamos, se encuentra en un contexto dinámico, afectado por los cambios que atraviesa la economía nacional e internacional y las decisiones de políticas respecto a materias tan sensibles como el comercio internacional, la tributación y las regulaciones aduaneras, así como las decisiones de priorización de gastos del consumidor ecuatoriano en un entorno de mayores restricciones.

Por esta razón y con el propósito de informar sobre el curso de la compañía en el 2019, se desarrollarán los siguientes ámbitos a continuación.

#### **DESEMPEÑO ECONÓMICO-FINANCIERO**

Tras el 2018, primer año completo de actividades operativas, ingresamos al 2019 con expectativas de crecimiento. A diferencia del año anterior, en el que iniciamos actividades de venta, despacho y facturación en el segundo trimestre, iniciamos el 2019 con los procedimientos y protocolos de trabajo ya establecidos y un aprendizaje ganado de la primera etapa de incursión en el mercado.

Sin embargo, la situación económica nacional durante el 2019 estuvo marcada por un deterioro del consumo interno, con eventos como la crisis social y política de octubre que afectaron el dinamismo económico. Esto sin duda afectó nuestros volúmenes de venta proyectados. De igual modo, la rotación de vendedores tuvo cierto efecto adverso, junto a dificultades experimentadas para la recaudación de cuentas por cobrar, devoluciones de despachos y retrasos sucesivos en el cobro de las facturas que se acarrearón durante meses y en algunos casos se mantienen, todo lo cual se encuentra asociado a la situación económica general y las restricciones de caja de nuestros clientes.

Una decisión fundamental aplicada durante este año fue enfocar la línea central de productos en partes eléctricas, especialmente bobinas de encendido, sensores (TPS, de cigüeñal, barra de leva, de temperatura, presión de aceite, presión de aire), válvulas IAC e inyectores. Esta decisión fue tomada bajo asesoría y teniendo en cuenta la experiencia del ejercicio 2018, durante el cual los productos CEMA Enterprice INC, ofrecieron la mejor relación precio de venta-margen de ingreso-volumen de ventas. Bajo esta asesoría, se optó por cambiar de proveedor para amplificar y optimizar nuestros pedidos, aprovechando las buenas referencias que teníamos de los productos marca MASAN. De acuerdo a información recibida de nuestros clientes, el desempeño de los productos en



REPUESTOS SURAPARTS CÍA. LTDA.  
RUC: 1792819822001

términos de calidad y rendimiento ha sido excepcional. Una nota positiva fue que los gastos íntegros de las dos importaciones realizadas durante el ejercicio fueron totalmente cubiertos por el flujo de ingresos de la compañía.

De ese modo, durante el ejercicio 2019 realizamos dos importaciones de productos MASAN que nos permitieron reorganizar nuestro catálogo, dándole centralidad a esta línea como punto de posicionamiento de nuestra compañía en el mercado de repuestos y autopartes del Ecuador. El volumen de las ventas por productos nos ratificó a lo largo del año que esta apuesta ha sido exitosa y nos permitió mantener una importante rotación, al punto que, tras la importación inicial de enero de 2019, pudimos realizar una segunda importación de menor cuantía que llegó a nuestra bodega en octubre de 2019.

La contracara de esto, en cierto grado preocupante, ha sido la menor rotación de las otras líneas de productos que mantenemos en nuestros catálogos desde el año 2018: bombas de gasolina, retenedores, bandas de servicios, rulimanes y empaques. Esta acumulación de inventario ha generado mayores dificultades en la gestión del espacio de bodega para la preparación y despacho de pedidos.

Como se muestra en el balance, los resultados financieros muestran tendencias sostenibles. En cuanto a los ingresos operacionales netos, hay un crecimiento asociado a ventas de alrededor de 36%, lo que puede atribuirse a la actividad del primer trimestre, ya que durante el año 2018 no registramos actividades en ese período. Sin embargo, la utilidad fue equivalente a un 71% con respecto al balance del año 2018, lo que se debió principalmente a una mayor cuantía por conceptos de costos de ventas. En cambio, el patrimonio aumentó alrededor de un 57% con respecto al balance del año 2018, una evidencia positiva del respaldo con que cuenta la compañía para encarar las deudas pendientes con los inversionistas que proveyeron el capital durante el 2018.

#### **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

En mi condición de gerente general, y en función de la experiencia ganada durante el ejercicio 2018, me he seguido encargando de los distintos aspectos administrativos y operativos de la compañía. Esto ha implicado la recepción y preparación de pedidos, el despacho de la mercadería a los compradores, el manejo de las cuentas financieras, la facturación, emisión de retenciones, notas de créditos, certificados, el seguimiento de las cuentas por cobrar y el pago a proveedores y por insumos, etc. Esto, si bien ha implicado una alta carga de trabajo, ha servido para mantener un control más directo de las actividades y aligerar la estructura de costos de cara a la consolidación de la compañía.

En cuanto a gastos operativos, la compañía ha mantenido en las mismas condiciones el arriendo de un espacio multifuncional (bodega y oficina) para su funcionamiento. A la vez, se ha estabilizado una relación efectiva con el contador externo de la compañía, quien ha sido de mucha ayuda en guiar el cumplimiento de las obligaciones legales y tributarias aplicables a la compañía. La relación con los vendedores freelance, mantenida con acuerdo de pago por comisión sobre ventas, ha experimentado dificultades, especialmente debido a los problemas para recuperar el cobro de facturas.



REPUESTOS SURAPARTS CÍA. LTDA.  
RUC: 1792819822001

### **PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2020**

Para el 2020, el objetivo principal es aumentar el volumen de ventas y fortalecer las tasas de cobro y recuperación de facturas dentro de los plazos fijados. Una estrategia fundamental que apenas iniciamos y se potenciará es el de la publicidad y promoción de la compañía a través de la marca MASAN. En cuanto a importaciones, se evaluarán opciones de cara al segundo semestre del año, dando prioridad a la recuperación de facturas pendientes y la liquidación de mercadería actualmente en inventario.

Sin más a que hacer referencia, agradezco la valoración de este informe, confiando en que el 2020 permitirá consolidar la compañía y fortalecer su presencia en el mercado ecuatoriano.

Atentamente,

Rachet Alejandra Brito  
Gerente General  
**REPUESTOS SURAPARTS CÍA. LTDA.**