



REPUESTOS SURAPARTS CIA. LTDA.
RUC. 1792819822001

Dirección: Alemania N31-167 y Mariana de Jesús. Quito
Teléfonos: 02. 513-11-40/099-823-22-27

Quito, 5 de abril de 2019

Señores
Socios de la Compañía
RESPUESTOS SURAPARTS CÍA. LTDA.
Quito

Asunto: Informe relativo a la Gestión de la Administración correspondiente al año 2018

Distinguidos señores.-

En cumplimiento del Documento de Constitución de la compañía y en virtud de su cláusula quinta, por la cual fui designada como Gerente General, debo presentar los Estados Financieros auditados, así como la documentación necesaria incluyendo, de manera especial, la opción sobre los Estados Financieros del Contador de esta entidad, en relación con las operaciones comerciales correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018.

Dichos estados financieros son el resultado de las operaciones comerciales realizadas hasta la fecha indicada, así como el estado de la situación financiera de la compañía.

Agradeciendo de antemano la confianza otorgada al designarme como Gerente General de esta compañía, reitero mi total disposición para colaborarles con cualquier información adicional que ustedes consideren necesaria con relación al informe que ahora someto a su consideración.

Atentamente,

Rachet Alejandra Brito
Gerente General
REPUESTOS SURAPARTS CIA. LTDA



REPUESTOS SURAPARTS CIA. LTDA.
RUC: 1792819822001

Dirección: Alemania N31-167 y Mariana de Jesús. Quito
Teléfonos: 02. 513-11-40/099-823-22-27

Quito, 5 de abril del 2019

Señores

Socios de la Compañía

REPUESTOS SURAPARTS CIA. LTDA.

Asunto: Informe relativo a la Gestión de la Administración correspondiente al año 2018

Señores Accionistas

En los términos previstos por la legislación vigente se presenta el informe de la gestión gerencial al frente de la sociedad para el ejercicio del año 2018.

La actividad que realizamos se encuentra en un entorno cambiante y con una dinámica propia, que se caracteriza no solo por las particularidades de la economía nacional sino también por la influencia externa y la normativa vigente. Por esta razón y con el propósito de informar el curso de la compañía en el 2018, se desarrollarán los siguientes ámbitos a continuación.

DESEMPEÑO ECONÓMICO-FINANCIERO

Tras la constitución en diciembre de 2017, el año 2018 fue de arranque de las operaciones. En los primeros meses del año, no se registraron actividades, ya que el esfuerzo estuvo concentrado en evaluar la situación del mercado nacional, identificar potenciales proveedores extranjeros, analizar la conveniencia de líneas de productos alternativas, realizar contactos con potenciales vendedores freelance en distintas ciudades del país y establecer comunicación formal con empresas proveedoras. A partir de estas actividades, en marzo del 2018 se decidió proceder con la primera importación, enfocada en la línea de partes eléctricas, específicamente bobinas y sensores. Para esto se contó con el acceso a un crédito directo de la compañía proveedora (CEMA Enterprise INC), así como un financiamiento de parte de inversionistas para cubrir gastos de importación y facilitar el inicio de actividades comerciales.

De este modo, tras la llegada de la mercancía, y gracias a la distribución del catálogo de productos a los vendedores freelance, con alcance fundamentalmente en las ciudades de Guayaquil y Quito, a partir del mes de mayo comenzaron a llegar pedidos y se iniciaron las ventas, con modalidades a créditos de 30, 60 y 90 días.

Las buenas proyecciones asociadas a la relación competitiva calidad-precio permitieron expandir las actividades, ampliando las líneas de productos hacia bombas de gasolina, retenedores, bandas de servicios, rulimanes y empaques. Adicionalmente, incursionamos en otras marcas de vehículos. Gracias a los análisis de mercado previos, todas estas líneas han tenido un comportamiento dinámico y los flujos de demandas han estado equilibrados. Algunas de estas importaciones se beneficiaron de facilidades de crédito directo y otras ya fueron cubiertas directamente con saldos de caja alimentados por las ventas.



REPUESTOS SURAPARTS CIA. LTDA.
RUC: 1792619822001

Dirección: Alemania N31-167 y Mariana de Jesús. Quito
Teléfonos: 02. 513-11-40/099-823-22-27

La expansión del catálogo, así como la incorporación de otros vendedores establecidos y con experiencia en el mercado de repuestos automotrices, con los cuales he mantenido una relación productiva, forjando vínculos de confianza, permitieron mantener un flujo positivo de ventas sin desbalancear el inventario. Sin embargo, un problema con el que lidiamos durante todo el año fue el retraso en el cobro de las facturas y la emisión de pagos por cheques diferidos y fraccionados. A este respecto, he mantenido comunicación constante con los vendedores freelance para asegurar la ejecución puntual de las cuentas por cobrar.

Como se muestra en los balances, a final de ejercicio 2018, logramos una utilidad positiva de 2069,54 USD. Si bien se mantienen deudas tanto con proveedores como con inversionistas, el desempeño de la compañía nos permite confiar en una proyección positiva basada en el control de costos y el flujo dinámico de ventas.

En definitiva, la compañía ha logrado superar la fase de inicio de operaciones y ha avanzado en la ampliación de un catálogo atractivo de productos, distribuidos a un creciente número de clientes en distintas zonas del país. Las marcas están empezando a ganar reconocimiento en el mercado por su favorable relación calidad-precio. Además, la compañía está ganando la confianza de proveedores y clientes por la seriedad y solidez de su desempeño y el cumplimiento de compromisos.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

En mi condición de gerente general, y teniendo en cuenta la incertidumbre asociada al inicio de actividades, me he encargado de los distintos aspectos administrativos y operativos de la compañía. Esto ha implicado la recepción y preparación de pedidos, el envío a los compradores, el manejo de las cuentas financieras, la facturación, emisión de retenciones, notas de créditos, certificados, el seguimiento de las cuentas por cobrar y el pago a proveedores y por insumos, etc. Esto, si bien ha implicado una sobrecarga de trabajo, ha servido para mantener un control más directo de las actividades y aligerar la estructura de costos de cara a la consolidación de la compañía.

En cuanto a gastos operativos, la compañía formalizó el arriendo de un espacio multifuncional (bodega y oficina) para su funcionamiento. A la vez, se ha estabilizado una relación efectiva con el contador externo de la compañía, quien ha sido de mucha ayuda en guiar el cumplimiento de las obligaciones legales y tributarias aplicables a la compañía.

PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2019

Para el 2019, el objetivo es expandir las actividades de la compañía y mejorar el balance financiero. En particular, se proyecta priorizar las nuevas importaciones en la línea de bobinas, sensores e inyectores, dado que ha ofrecido la mejor relación de rendimiento. En ese sentido, se busca ampliar la gama de marcas y modelos de vehículos cubiertos.

Por otro lado, es necesario ampliar los esfuerzos en difusión y publicidad. Para ello, se incursionará en sitios web y redes sociales con el fin de darnos a conocer a nuevos clientes tanto al mayor como al detal.

Finalmente, un reto clave es mejorar el control de las cuentas por cobrar y hacer una gestión más efectiva de las relaciones con los vendedores.



REPUESTOS SURAPARTS CÍA. LTDA.
RUC: 1792819822001

Dirección: Alemania N31-167 y Mariana de Jesús. Quito
Teléfonos: 02. 513-11-40/099-823-22-27

Sin más a que hacer referencia, agradezco la valoración de este informe, confiada en que el 2019 sea un año de expansión y fortalecimiento de nuestras operaciones en el mercado ecuatoriano.

Atentamente,

Rachet Alejandra Brito
Gerente General
REPUESTOS SURAPARTS CIA. LTDA.