



ISO 9001:2000



**CUENCA**  
Padre Aguirre 2-66 y  
Tomás de Heres, esquina  
Teléfonos: (07) 282 2005 / 283 3186  
Fax: (07) 283 2891  
Casilla: 01-01-527  
E-mail: acsam@cue.satnet.net

**QUITO**  
Av. Mariana de Jesús 1597 y Jorge Juan  
Edif. Mariana de Jesús, 4to piso  
Telf.: (02) 254 9878 / 254 6986 / 252 0399  
Fax: (02) 254 9860  
Casilla: 17-04-10-344  
E-mail: acsamquito@andinanet.net

**INFORME DEL GERENTE**  
**SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DE 2.008 DE LA FIRMA ACSAM CONSULTORES CIA.**  
**LTDA.**

**1. EJERCICIO ECONOMICO**

El presente informe corresponde al ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2008.

**2. CONTENIDO DEL INFORME**

Con el objeto de presentar una panorámica del desempeño de la Consultora en el ejercicio sobre el que informo, se ha organizado su contenido comenzando por aspectos organizacionales, que se ven reflejados en el cumplimiento del Sistema de Gestión ISO 9001-2.000; a continuación, se puntualizan asuntos concernientes a los proyectos en los cuales se ha visto envuelta la Consultora durante el período de análisis, comenzando por los contratos anteriores que estuvieron vigentes en el año 2.007, seguidos por los nuevos contratos que se iniciaron en este año (2.008), y finalmente las perspectivas de contrataciones futuras por proyectos en los cuales se está concursando; se resaltarán los problemas acaecidos con la empresa en los diferentes proyectos, como referencia para proyectar las perspectivas de la Consultora para el año 2.009. En la sección final del Informe se dedicará un breve análisis financiero de la empresa, respaldado en los propios balances preparados por equipo administrativo de ACSAM, evaluado por el informe del Comisario.

**3. GESTIÓN DE CALIDAD**

Después de haberse practicado la auditoria de seguimiento programada para el año 2.006, con el objetivo de obtener la renovación del Certificado de Calidad ISO 9001-2000, realizado por ICONTEC y de haberse levantado las No Conformidades encontradas, se extendió el Certificado de Calidad ISO 9001-2000 el 26 de septiembre de 2007. La fecha de vencimiento del mencionado certificado es el 25 de septiembre de 2010.

En el proceso de certificación se vio la necesidad de revisar los procedimientos establecidos para el SGC de la empresa de tal manera que se los actualice, mejore y en especial, se simplifique los procedimientos. Se ha visto también que existe demasiada información en los procedimientos actuales que obstaculizan el desarrollo de los proyectos y son de difícil cumplimiento puesto que se requiere de mucho tiempo para su realización.

Para cumplir con lo sugerido por el auditor de ICONTEC, se inició el cambio del SGC de ACSAM, simplificando el Mapa de Procesos, en el que se redujo a los siguientes procesos:



ISO 9001:2000



**ACSAM CONSULTORES CÍA. LTDA.**

**CUENCA**

Padre Aguirre 2-66 y  
Tomás de Heres, esquina  
Teléfonos: (07) 282 2005 / 283 3186  
Fax: (07) 283 2891  
Casilla: 01-01-527  
E-mail: acsam@cue.satnet.net

**QUITO**

Av. Mariana de Jesús 1597 y Jorge Juan  
Edif. Mariana de Jesús, 4to piso  
Telf.: (02) 254 9878 / 254 6986 / 252 0399  
Fax: (02) 254 9860  
Casilla: 17-04-10-344  
E-mail: acsamquito@andinanet.net

### 3.1. Procesos Operativos

Son tres y tienen que ver con las actividades propias de la organización, que generan valor agregado para ella, y que corresponden a las diferentes fases operativas de la Consultora, claramente identificadas como sigue:

#### 3.1.1. Administración

Que consta de:

- Presidencia y Gerencia
- Contabilidad
- Secretaría

#### 3.1.2. Ofertas

Que consta de los siguientes capítulos de la norma:

- 5.2 Búsqueda de proyectos
- 7.2 Revisión de Bases y Términos de Referencia
- 7.3 Preparación de ofertas
- 7.3.6 Negociación y contratación con el Cliente

#### 3.1.3. Prestación del Servicio

Conformada por:

- 7.1 Plan de calidad
- Informes, Memorias
- Especificaciones Técnicas
- Planos
- Presupuestos y Costos
- Documentos de Licitación
- Planillas

### 3.2. Procesos de Soporte

Son aquellos que brindan apoyo directo a los procesos operativos para que estos se enmarquen dentro de los requerimientos del Sistema de Gestión de la Calidad. En el mapa se han agrupado como sigue:

- 4. Gestión de calidad
- 6. Gestión de recursos
- 7.4 Compras Evaluación y Selección de Consultores y Subcontratos de Apoyo
- 8.5 Mejora continua



ISO 9001:2000



**CUENCA**  
Padre Aguirre 2-66 y  
Tomás de Heres, esquina  
Teléfonos: (07) 282 2005 / 283 3186  
Fax: (07) 283 2891  
Casilla: 01-01-527  
E-mail: acsam@cue.satnet.net

**QUITO**  
Av. Mariana de Jesús 1597 y Jorge Juan  
Edif. Mariana de Jesús, 4to piso  
Telf.: (02) 254 9878 / 254 6986 / 252 0399  
Fax: (02) 254 9860  
Casilla: 17-04-10-344  
E-mail: acsamquito@andinanet.net

### 3.3. Procesos de Control

Permiten que la organización evalúe el cumplimiento de la política y objetivos de calidad, para determinar si se está logrando la mejora continua. Estos procesos son:

- 4.2 Documentación del sistema de calidad
- 7.5.4 Propiedad del Cliente: 7.6 Control de Dispositivos de Seguimiento y Medición
- 8.2.1 Medición de la satisfacción del cliente
- 8.2.2 Auditorías internas

### 3.4. Procesos de Contingencia

Dentro de estos se incluyen procesos que tienen la probabilidad de ocurrir, y ante cuya ocurrencia la organización debe tener establecida una forma de responder. En el caso de ACSAM se considera los siguientes:

- 8.3 Control de Producto No Conforme
- 8.5.2a Quejas y Reclamos de los Clientes

Todo esto quedó inconcluso, puesto que solamente se terminó el Proceso Ofertas, se hizo una revisión rápida del Proceso Prestación de Servicios y falta el Proceso Administración, así como también los procesos de Soporte, Control y Contingencia.

## 4. ASPECTOS ORGANIZACIONALES

Es importante señalar que en este año ACSAM logró cumplir nuevamente con una de las metas más difíciles que se propuso en años anteriores, la cuál es participar en concursos internacionales. ACSAM presentó la oferta para el "Abastecimiento de Agua Potable y Alcantarillado para Piura- Castilla y Chimbote", dicho concurso fue ganado por ACSAM, pero lamentablemente la Entidad Contratante CONSORCIO GRAU decidió suspender el proyecto.

Durante este año se consiguió la transferencia del sistema de producción de agua superficial para Piura-Castilla, por parte del Consorcio Aguas de Curumuy, a la empresa administradora EPS-GRAU. Con esta transferencia, ACSAM terminó sus actividades de puesta en marcha y operación inicial de la planta, estaciones de bombeo, líneas y tanques de esta etapa.

Por otro lado, durante el año 2008 se da lugar a la constitución de la Compañía LIDERLAB "Laboratorios sanitarios y ambientales" de la cual ACSAM es socia. La empresa se encuentra registrada en la superintendencia de compañías y con el Registro Único de Contribuyentes RUC. Se ha designado como gerente de la empresa al Dr. Jorge Cevallos, el mismo que se encuentra realizando cotizaciones de los equipos mínimos para la implementación del laboratorio, que esperamos entre a funcionar a mediados del año entrante.

Este año, de cierta manera, se continuo con la reformulación del Plan Comercial o Plan Estratégico de ACSAM de acuerdo con las recomendaciones del informe del año anterior, sin



ISO 9001:2000



**CUENCA**  
Padre Aguirre 2-66 y  
Tomás de Heres, esquina  
Teléfonos: (07) 282 2005 / 283 3186  
Fax: (07) 283 2891  
Casilla: 01-01-527  
E-mail: acsam@cue.satnet.net

**QUITO**  
Av. Mariana de Jesús 1597 y Jorge Juan  
Edif. Mariana de Jesús, 4to piso  
Telf.: (02) 254 9878 / 254 6986 / 252 0399  
Fax: (02) 254 9860  
Casilla: 17-04-10-344  
E-mail: acsamquito@andinanet.net

buscar un crecimiento del número de proyectos o del tamaño de los mismos, sino a un balance entre el número y tipo de proyectos que desearía la empresa tener frente a los requisitos extraños a la calidad y experiencia que se necesita cumplir para ser adjudicados, sobre muchos de los cuales los socios de ACSAM deben decidir si están dispuestos a cumplirlos o no.

La situación financiera de la empresa ha aumentado considerablemente demostrando un adecuado manejo por parte de los directivos de la misma. Como se indicó durante el 2008 se están ejecutando contratos importantes como el de la ciudad de Portoviejo y de Riobamba, que son los principales rubros dentro de este año. Si bien durante el 2008 fue un buen año, durante el 2009 se deben mantener adecuadas políticas administrativas y gerenciales para combatir la crisis que se viene sobre todo dentro del sector de la construcción.

Por lo tanto, nuevamente, la Alta Dirección se ha visto obligada a implementar un control de la eficiencia de los consultores, como único mecanismo para cumplir a tiempo con los contratos asignados.

## 5. PROYECTOS

### 5.1 CONTRATOS ANTERIORES

Los contratos anteriores que han durado hasta el año 2.008 se describen a continuación, clasificados según si fueron obtenidos únicamente por ACSAM en forma independiente, o por ACSAM en Asociación con otras firmas consultoras.

#### 5.1.1 Contratos de ACSAM sola

##### 1) FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA CUMBE - OÑA, SECTOR LA JARATA ENTRADA A LAS NIEVES, UBICADA EN LA PROVINCIA DEL AZUAY. Un resumen de las novedades de este contrato durante el año 2008, se resume como sigue:

(Enero/2008) Se espera que las autoridades del ministerio de Transporte y Obras Públicas de Quito den su pronunciamiento sobre la vigencia de los contratos de reconstrucción y el de la fiscalización.

(Febrero/2008) Se entrega la planilla e informe de fiscalización N°49, correspondiente al mes de enero de 2008 del contrato de Fiscalización.

(Marzo/2008) Se realizó el recorrido de la vía para la recepción-liquidación de los contratos de obra y de fiscalización, con los delegados del MTOP.

(Mayo/2008) Se entrega al MTOP, la liquidación de planillas y el acta de recepción liquidación de los trabajos de reconstrucción de la carretera Cumbe-Oña, Tramo 1.



ISO 9001:2000



**CUENCA**  
Padre Aguirre 2-66 y  
Tomás de Heres, esquina  
Teléfonos: (07) 282 2005 / 283 3186  
Fax: (07) 283 2891  
Casilla: 01-01-527  
E-mail: acsam@cue.sathet.net

**QUITO**  
Av. Mariana de Jesús 1597 y Jorge Juan  
Edif. Mariana de Jesús, 4to piso  
Telf.: (02) 254 9878 / 254 6986 / 252 0399  
Fax: (02) 254 9860  
Casilla: 17-04-10-344  
E-mail: acsamquito@andinanet.net

(Junio/2008) Se encuentran pendientes las firmas de las actas de recepción liquidación definitiva de los trabajos de fiscalización, así como de los trabajos de reconstrucción.

(Agosto/2008) Se reciben los convenios de terminación de contrato.

(Septiembre/2008) El MOP mantiene deudas pendientes a la Fiscalización correspondiente a las planillas N° 32 y 33, y el IVA de las planillas N°4 a la 36 del año 2006 y de las planillas N° 37, 38, 45 y 46 del año 2007. Por lo tanto no es posible cerrar la liquidación económica del contrato, ya que se deben realizar los reajustes de precios hasta la fecha de pago de las planillas.

(Diciembre /2008) Se envió al MOP de Cuenca, el acta de recepción liquidación y el informe final de fiscalización. Se espera el trámite final por parte del MOP-Quito.

- 2) **DISEÑO DEL PROYECTO DE AGUA POTABLE PARA PIURA, PERÚ (PIURA-PAS).** El proyecto de puesta en marcha se terminó en diciembre de 2007. El 10 de enero de 2008 se realizó la transferencia del sistema de producción de agua superficial para Piura-Castilla, por parte del Consorcio Aguas de Curumuy, a la empresa administradora EPS-GRAU. Con esta transferencia, ACSAM terminó sus actividades de puesta en marcha y operación inicial de la planta, estaciones de bombeo, líneas y tanques de esta etapa.

Durante el mes de marzo de 2008 se trabaja en la traducción al inglés del Manual de operación y mantenimiento.

En el mes de mayo de 2008 se prepara la liquidación de pagos por puesta en marcha de la planta de Curumuy, para presentarla al consorcio, quedando pendiente el pago respectivo.

- 3) **SISTEMA DE TRATAMIENTO DE DESAGUES PARA PIURA CASTILLA (PIURA-DES).** En diciembre de 2007 se entregó la versión definitiva de la fase de diseños definitivos al PARSSA, y durante el mes de enero de 2008 se realizan las correcciones a los planos entregados, solicitados por la supervisión del Proyecto.

En el mes de marzo de 2008, se reciben las observaciones por parte del PAPT al expediente de diseño definitivo del lote 3B- partes hidráulica y estructural y en julio, se aprueban las correcciones.

Con respecto a los pagos, se realiza la liquidación de gastos pagados por el Consorcio a ACSAM.

- 4) **EVALUACION Y ALTERNATIVAS DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE NERO.** En el mes de enero de 2008 ETAPA solicitó algunos ajustes finales para proceder a la aprobación definitiva del proyecto, en el mes de marzo se culmina definitivamente el



ISO 9001:2000



**CUENCA**  
Padre Aguirre 2-66 y  
Tomás de Heres, esquina  
Teléfonos: (07) 282 2005 / 283 3186  
Fax: (07) 283 2891  
Casilla: 01-01-527  
E-mail: aksam@cue.satnet.net

**QUITO**  
Av. Mariana de Jesús 1597 y Jorge Juan  
Edif. Mariana de Jesús, 4to piso  
Telf.: (02) 254 9878 / 254 6986 / 252 0399  
Fax: (02) 254 9860  
Casilla: 17-04-10-344  
E-mail: aksamquito@andinanet.net

proyecto. Sin embargo, en el mes de mayo ACSAM entrega los planos definitivos conforme lo acordado, y en el mes de julio de 2008 se cierra el contrato.

- 5) **ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA REHABILITACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO DE LAS LAGUNAS GUAYACANES-SAMANES.** En el mes de diciembre de 2007 se presentó el primer informe, y en febrero de 2008 se presenta el Informe Final a los Estudios y Diseños Definitivos para la rehabilitación y Optimización del sistema de tratamiento de las Lagunas del Sistema Guayacanes-Samanes de la ciudad de Guayaquil.

Durante el mes de marzo de 2008, se prepara las aclaraciones y correcciones solicitadas por INTERAGUA a los documentos presentados.

En el mes de abril de 2008, INTERAGUA solicita que se realice una ampliación del estudio de impacto ambiental, para prepararse ante posibles solicitudes de la dirección de Medio ambiente de la Municipalidad de Guayaquil.

En el mes de julio de 2008 se firma el acta de entrega Recepción

#### 5.1.2 Contratos en Asociación con Otras Empresas Consultoras

- 1) **DISEÑO DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DE ESMERALDAS en asociación con CONSULTPIEDRA.** Sigue sin poder cobrarse la Planilla No. 4 y su Reajuste, más la liquidación de subcontratos y su reajuste. Los representantes de las partes han decidido proceder con un reclamo judicial.  
Por el mes de agosto de 2008 se encuentra en trámite para concluir con el contrato de Asociación de ACSAM- CONSULTPIEDRA.
- 2) **FISCALIZACIÓN DE LAS REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL PROYECTO LA MICA - QUITO SUR en asociación con PARSONS.** Si bien el proyecto se terminó en el 2.001 se sigue en trámite el reclamo ante el Tribunal Fiscal por la devolución del IVA.

Por el mes de agosto de 2008, se encuentra en estudio jurídico la cesión de derechos de litigio de PARSONS a ACSAM.

- 3) **FISCALIZACIÓN DEL PROYECTO DE RIEGO ZAPOTILLO en asociación con HIDROESTUDIOS, ICA Y AET.** En este período se llegó a plantear una salida al problema de liquidación del contrato que se terminó en el año 2002, mediante un Acta transaccional propuesta presentada por la Asociación.

En el mes de enero de 2008 el Procurador común de la Asociación mantuvo una reunión con el director Técnico de PREDESUR para confirmar que el informe técnico de esa institución sobre la liquidación del contrato de Fiscalización está listo; faltando el informe legal que PREDESUR se compromete a preparar en el mes de febrero, y con ello citar a



ISO 9001:2000



**CUENCA**  
Padre Aguirre 2-66 y  
Tomás de Heres, esquina  
Teléfonos: (07) 282 2005 / 283 3186  
Fax: (07) 283 2891  
Casilla: 01-01-527  
E-mail: aksam@cue.satnet.net

**QUITO**  
Av. Mariana de Jesús 1597 y Jorge Juan  
Edif. Mariana de Jesús, 4to piso  
Telf.: (02) 254 9878 / 254 6986 / 252 0399  
Fax: (02) 254 9860  
Casilla: 17-04-10-344  
E-mail: aksamquito@andinanet.net

una Junta Directiva. Sin embargo, por la inestabilidad política de los funcionarios, existe el temor de que los posibles acuerdos pueden no darse con las autoridades actuales de PREDESUR y así no poder concluir con la transacción y la liquidación del contrato.

Como se presumía la Directora Ejecutiva de PREDESUR informa que no podría convocar a Junta Directiva porque el 15 de mayo se ha creado el INAR, que asume las competencias de PREDESUR en lo tocante a riego.

Por el mes de julio de 2008, se nombra al nuevo Director de PREDESUR, Ing. Julio González, y al Director de INAR en Loja, Ing. Patricio Castillo.

Posteriormente, se han mantenido conversaciones con el nuevo Director, tendientes a lograr un nuevo acuerdo transaccional para terminar el contrato de la Fiscalización. El Director Ejecutivo espera un informe técnico de una comisión designada para el efecto.

En el mes de diciembre de 2008, el Procurador común de ACZ mantiene varias reuniones con la comisión Técnica designada por el Director Ejecutivo de PREDESUR para revisar la liquidación del contrato de Fiscalización. Se espera continuar con este trámite en el próximo mes de enero/09.

- 4) **FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS CIVILES, SUMINISTRO INSTALACIÓN Y MONTAJE DE TUBERÍAS, ACCESORIOS Y EQUIPOS PARA LAS OBRAS DE CAPTACIÓN, LINEAS DE CONDUCCIÓN DE AGUA CRUDA, PLANTA DE TRATAMIENTO, LINEAS DE TRANSMISIÓN DE AGUA POTABLE RESERVAS Y DISTRIBUCIÓN DEL PLAN MAESTRO DE AGUA POTABLE DE LOJA en asociación con ICA.** La Municipalidad ha iniciado con fondos concedidos por el BEDE, la terminación de obras pues el crédito FAD no se concreto. Con fecha 18 de enero de 2008 el Municipio de Loja dispone el reinicio de las actividades de Fiscalización, contando para ello con un equipo mínimo de fiscalizadores para afrontar este proyecto, cuyas obras consiste básicamente en, la construcción de anclajes convencionales a lo largo de la línea de conducción de agua cruda desde la captación de Tambo Blanco hasta la "Y" de entronque en Shucos; instalación de tuberías de PRFV; y construcción de cámaras de válvulas y válvulas de aire.

En el mes de mayo de 2008, se mantuvo una reunión con el Alcalde de Loja, para tratar sobre los pagos pendientes que el Municipio adeuda a la Asociación, consiguiendo que se nos haga una liquidación hasta diciembre de 2007 y también que se devuelva el IVA que el banco del Estado reembolsó al Municipio, quedando pendiente solo el IVA de la planilla N°21, que no ha devuelto el Ministerio de finanzas.

Por el mes de Junio de 2008, se consiguió que el Alcalde de Loja, realice una nueva consulta a la Contraloría, para determinar cuál sería la forma definitiva de pago al contrato de Fiscalización, existiendo el debido pronunciamiento, en el que se determina que el pago de las planillas de Fiscalización se calculará como el 4.15% de la planilla de obra; lo que afecta seriamente a los intereses de la Compañía.



ISO 9001:2000



**CUENCA**  
Padre Aguirre 2-66 y  
Tomás de Heres, esquina  
Teléfonos: (07) 282 2005 / 283 3186  
Fax: (07) 283 2891  
Casilla: 01-01-527  
E-mail: acsam@cue.satnet.net

**QUITO**  
Av. Mariana de Jesús 1597 y Jorge Juan  
Edif. Mariana de Jesús, 4to piso  
Telf.: (02) 254 9878 / 254 6986 / 252 0399  
Fax: (02) 254 9860  
Casilla: 17-04-10-344  
E-mail: acsamquito@andinanet.net

Por el mes de Noviembre de 2008, se mantuvo una reunión con el Director de la UMAPAL, para proponer la terminación del contrato de fiscalización por mutuo acuerdo, pero esta Unidad no lo aceptó debido a que ACSAM-ICA es la fiscalizadora declarada ante el BEDE para supervisar las obras financiadas por ellos. Por tanto, se acordó que la UMAPAL aceleraría las contrataciones pendientes y las concentraría en el período de diciembre/08 a marzo/09, hasta agotar el crédito del BEDE por el monto de USD \$2'500.000, con lo cual se espera que se terminen las obras y la participación de ACSAM-ICA.

- 5) **FISCALIZACIÓN DE LA REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA OÑA-LOJA, DE 108 KM DE LONGITUD, PROVINCIA DE LOJA en asociación con INTERDISEÑOS.** El Ministerio de Transporte y Obras Públicas, propone la terminación del contrato de fiscalización por mutuo acuerdo, lo que es aceptado por el Consorcio, siendo necesario procesar las actas faltantes para legalizar el plazo, primero hasta el 15 de diciembre de 2007 en que se entregó la liquidación de obras, y luego posteriormente hasta la fecha en que se terminen los ajustes de esa liquidación.

En abril de 2008 se entregaron los informes para las liquidaciones correspondientes de las empresas Colisa y Constructora de Caminos.

En junio de 2008, se realizan los trámites para la terminación de las actividades con el MTOP, así como está en proceso el acta de negociación N°6 con la Fiscalización.

En el mes de octubre se envían las planillas definitivas de liquidación de la carretera Oña Loja, tramos 2 y 3, concluyendo así las obligaciones contractuales, quedando pendiente el pago correspondiente que deberá constar en el Acta de Entrega Recepción Liquidación por Terminación de Mutuo Acuerdo. El MTOP, por su parte ha pedido que participe la Fiscalización en la liquidación de los contratos de construcción, a lo cual se ha respondido que sí lo haremos, siempre y cuando se reconozca el pago correspondiente y los valores pendientes por trabajos realizados desde el 15 de diciembre de 2007 hasta el 15 de abril de 2008.

Hasta diciembre de 2008, no se nombraba aún, la comisión para la recepción de los trabajos de la fiscalización de la carretera Oña-Loja.

- 6) **FISCALIZACIÓN DE LA RECTIFICACIÓN Y REHABILITACIÓN DE 33.4 KM DE LA TRONCAL TRANS-AMAZÓNICA, CARRETERA ZAMORA-GUALAQUIZA, TRAMO LOS ENCUENTROS – CHUCHUMBLEZA, en asociación con INGETEC e ICA. Se terminó contrato. Falta Actas, certificados y liquidaciones de la Asociación.**

- 7) **FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA ZHUD-BIBLIÁN EN LA PROVINCIA DEL CAÑAR, en Asociación con ASTEC.** En febrero de 2008 el



ISO 9001:2000



**CUENCA**  
Padre Aguirre 2-66 y  
Tomás de Heres, esquina  
Teléfonos: (07) 282 2005 / 283 3186  
Fax: (07) 283 2891  
Casilla: 01-01-527  
E-mail: acsam@cue.satnet.net

**QUITO**  
Av. Mariana de Jesús 1597 y Jorge Juan  
Edif. Mariana de Jesús, 4to piso  
Telf.: (02) 254 9878 / 254 6986 / 252 0399  
Fax: (02) 254 9860  
Casilla: 17-04-10-344  
E-mail: acsamquito@andinanet.net

MOP delega al Dr. Leonardo Morales como representante legal de la Asociación ASTEC-ACSAM, para la recepción-liquidación de los trabajos del contrato, que fueron suspendidos en septiembre del 2007. En el mes de septiembre de 2008, se procede a legalizar la planilla de liquidación de los trabajos así como el Acta de Recepción-Liquidación.

Por otra parte se preparó la liquidación económica del contrato de Fiscalización, en el que se presentaron 41 planillas, hasta el momento se han cobrado las 40 primeras planillas, encontrándose pendiente de cobro la última planilla y la devolución del fondo de garantía.

En el mes de marzo de 2008, el MOP suscribió el contrato para la terminación de los trabajos de rehabilitación definitiva y mantenimiento a nivel de carpeta asfáltica de la carretera Zhud-Biblián de 54Km de longitud, proyecto que estará a cargo de la Cia. Constructora de Caminos, y se autorizó a ASTEC-ACSAM para que continúe con el trabajo de fiscalización del proyecto, en vista de lo cual fue necesario preparar el Acta de Negociación N°4.

En el mes de abril se inician los trabajos y en octubre se tramita el contrato complementario en el que se crean nuevos rubros para dar lugar a la terminación y mantenimiento de la carretera Zhud Biblián, utilizando en parte pavimento rígido. La pavimentación con hormigón se inicia el día 20 de noviembre de 2008.

En diciembre de 2008, la fiscalización preparó una reprogramación de trabajos de la Contratista, bajo el supuesto de que se emitiera una orden de cambio para realizar la pavimentación de toda la vía; un 65% con hormigón y un 35% con asfalto.

- 8) **FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DEL PLAN MAESTRO DE AGUA POTABLE DE LA CIUDAD DE PORTOVIEJO, en Asociación con TAHAL Y PLANMAN.** Con fecha 12 de noviembre de 2007 se firmó el contrato de Fiscalización. Por el mes de enero de 2008 ACSAM presenta al consorcio TAP el Informe de revisión de los Estudios Existentes, para que luego de aprobarlo se lo entregue a la Municipalidad.

En octubre de 2008 la Fiscalización presenta a la Supervisión los rediseños del sistema de agua potable del Plan Maestro.

El 7 de diciembre de 2008 se cumplió el plazo original para el contrato de fiscalización, pero como las empresas encargadas de la construcción de las obras consiguieron que se les conceda ampliaciones de plazo, la Asociación está obligada a continuar prestando sus servicios hasta la recepción provisional de las obras. El Municipio de Portoviejo, por intermedio de su máxima Autoridad, autorizó la continuación de labores, a fin de continuar con la Fiscalización del Plan Maestro de Agua Potable, concediendo dicha ampliación hasta el 7 de junio de 2009.



ISO 9001:2000



**CUENCA**  
Padre Aguirre 2-66 y  
Tomás de Heres, esquina  
Teléfonos: (07) 282 2005 / 283 3186  
Fax: (07) 283 2891  
Casilla: 01-01-527  
E-mail: acsam@cue.satnet.net

**QUITO**  
Av. Mariana de Jesús 1597 y Jorge Juan  
Edif. Mariana de Jesús, 4to piso  
Telf.: (02) 254 9878 / 254 6986 / 252 0399  
Fax: (02) 254 9860  
Casilla: 17-04-10-344  
E-mail: acsamquito@andinanet.net

La Fiscalización se encuentra preparando el acta de negociación previa a la suscripción del contrato complementario entre la Asociación TAHAL-ACSAM-PLANMAN y el Municipio de Portoviejo.

Se han presentado 14 planillas y se han podido cobrar únicamente las 11 primeras.

## 5.2 NUEVOS CONTRATOS

Los nuevos contratos que se manejaron este año se pueden clasificar, como en el numeral anterior, de la siguiente manera:

### 5.2.1 Contratos de ACSAM solamente

- 1) **ESTUDIOS DE LOS PLANES MAESTROS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE RIOBAMBA.** EL día 14 de marzo de 2008 se firma el contrato, iniciando el mismo el 3 de abril de 2008. El día 12 de junio de 2008 se presentó el primer informe de avance correspondiente a la parte de Fortalecimiento y Desarrollo Institucional, ante el directorio de la EMAPAR y los representantes de la CAF.

El 6 de octubre de 2008 se entregó el Informe correspondiente a la Primera Fase del Estudio de Factibilidad, siendo la Consultora PRINCO la encargada de hacer la revisión, la misma que el día 29 de octubre presentó las observaciones al Informe.

Durante los meses de noviembre y diciembre de 2008 se trabaja en las correcciones a las observaciones del Informe de Fase I.

- 2) **FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA ETAPA DE LAS LAGUNAS GUAYACANES-SAMANES DE LA CIUDAD DE GUAYAQUIL.** La fecha de orden de inicio para la fiscalización y el contratista fue el 28 de julio de 2008. Cabe destacar que este el primer contrato de fiscalización que firma INTERAGUA, puesto que anteriormente han fiscalizado siempre con su propio personal.

El plazo original del contrato fue de cuatro meses, y a esa fecha el avance del proyecto fue de apenas un 37%.

En el mes de diciembre de 2008 el avance del proyecto es cerca del 50%. A esta fecha el contratista cuenta con la tercera ampliación de plazo que es hasta el 26 de enero de 2009.

- 3) **ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO PARA CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE PLUVIAL EN COOPERATIVA EL FORTÍN, BLOQUE 9 AL 12 PRIMERA ETAPA.** En el mes de octubre de 2008 se inicio extraoficialmente las actividades, el contrato está firmado y se espera recibir el anticipo para que se inicie formalmente el



ISO 9001:2000



**CUENCA**  
Padre Aguirre 2-66 y  
Tomás de Heres, esquina  
Teléfonos: (07) 282 2005 / 283 3186  
Fax: (07) 283 2891  
Casilla: 01-01-527  
E-mail: acsam@cue.satnet.net

**QUITO**  
Av. Mariana de Jesús 1597 y Jorge Juan  
Edif. Mariana de Jesús, 4to piso  
Telf.: (02) 254 9878 / 254 6986 / 252 0399  
Fax: (02) 254 9860  
Casilla: 17-04-10-344  
E-mail: acsamquito@andinanet.net

mismo. El 24 de noviembre se inicia oficialmente el contrato, y hasta el mes de diciembre de 2008 se trabaja en la elaboración del Primer Informe, que se tiene previsto entregar en el mes de enero de 2009.

- 4) **ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO PARA CONSTRUCCIÓN DEL DUCTO CAJÓN DE AA.LL EN LA AV. CACIQUE TOMALÁ DESDE AV. DOMINGO COMÍN HASTA 1er PASAJE EN EL GUASMO SUR.** En el mes de octubre de 2008 se inicio extraoficialmente las actividades, el contrato está firmado y se espera recibir el anticipo para que se inicie formalmente el mismo. El 24 de noviembre se inicia oficialmente el contrato, y hasta el mes de diciembre de 2008 se trabaja en la elaboración del Primer Informe, que se tiene previsto entregar en el mes de enero de 2009.
- 5) **ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO DE ALCANTARILLADO PLUVIAL DE BASTIÓN POPULAR 2.** En el mes de octubre de 2008 se inicio extraoficialmente las actividades, el contrato está firmado y se espera recibir el anticipo para que se inicie formalmente el mismo. El 24 de noviembre se inicia oficialmente el contrato, y el 22 de diciembre de 2008 se entregó el Primer Informe del proyecto.
- 6) **EVALUACIÓN Y DIAGNÓSTICO DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO EN SERVICIO DE LA CIUADELA MUNICIPAL DE LA CIUDAD DE PORTOVIEJO.** En el mes de octubre de 2008 se iniciaron las actividades extraoficialmente, y se laboró por el lapso de tres semanas. En vista que no se ha logrado suscribir el contrato, la Consultora decide suspender sus actividades, hasta que se legalice su participación.

Hasta el mes de diciembre de 2008, El Municipio de Portoviejo se encuentra habilitando los documentos de informes habilitantes para la firma del contrato, el cual se tiene previsto firmar los primeros meses del año 2009.

#### **5.2.2 Contratos en Asociación con otras Empresas Consultoras**

En este año no se han conseguido contratos en Asociaciones.

### **6. ESTADO Y RESULTADO DE LAS OFERTAS PRESENTADAS EN EL AÑO 2008**

#### **6.1 Calificaciones y Expresiones de Interés**

Se participó en dos (2) Expresiones de Interés y seis (6) de calificación.

#### **6.2 Ofertas**

Este año la empresa participó en veinte y cinco (25) concursos para la calificación y selección de ofertas. Con relación al año anterior el número de participaciones, aumentó de 22 a 25.



ISO 9001:2000



**ACSAM CONSULTORES CÍA. LTDA.**

**CUENCA**

Padre Aguirre 2-66 y  
Tomás de Heres, esquina  
Teléfonos: (07) 282 2005 / 283 3186  
Fax: (07) 283 2891  
Casilla: 01-01-527  
E-mail: aksam@cue.satnet.net

**QUITO**

Av. Mariana de Jesús 1597 y Jorge Juan  
Edif. Mariana de Jesús, 4to piso  
Telf.: (02) 254 9878 / 254 6986 / 252 0399  
Fax: (02) 254 9860  
Casilla: 17-04-10-344  
E-mail: aksamquito@andinanet.net

mismo. El 24 de noviembre se inicia oficialmente el contrato, y hasta el mes de diciembre de 2008 se trabaja en la elaboración del Primer Informe, que se tiene previsto entregar en el mes de enero de 2009.

- 4) **ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO PARA CONSTRUCCIÓN DEL DUCTO CAJÓN DE AA.LL EN LA AV. CACIQUE TOMALÁ DESDE AV. DOMINGO COMÍN HASTA 1er PASAJE EN EL GUASMO SUR.** En el mes de octubre de 2008 se inicio extraoficialmente las actividades, el contrato está firmado y se espera recibir el anticipo para que se inicie formalmente el mismo. El 24 de noviembre se inicia oficialmente el contrato, y hasta el mes de diciembre de 2008 se trabaja en la elaboración del Primer Informe, que se tiene previsto entregar en el mes de enero de 2009.
- 5) **ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO DE ALCANTARILLADO PLUVIAL DE BASTIÓN POPULAR 2.** En el mes de octubre de 2008 se inicio extraoficialmente las actividades, el contrato está firmado y se espera recibir el anticipo para que se inicie formalmente el mismo. El 24 de noviembre se inicia oficialmente el contrato, y el 22 de diciembre de 2008 se entregó el Primer Informe del proyecto.
- 6) **EVALUACIÓN Y DIAGNÓSTICO DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO EN SERVICIO DE LA CIUDADELA MUNICIPAL DE LA CIUDAD DE PORTOVIEJO.** En el mes de octubre de 2008 se iniciaron las actividades extraoficialmente, y se laboró por el lapso de tres semanas. En vista que no se ha logrado suscribir el contrato, la Consultora decide suspender sus actividades, hasta que se legalice su participación.

Hasta el mes de diciembre de 2008, El Municipio de Portoviejo se encuentra habilitando los documentos de informes habilitantes para la firma del contrato, el cual se tiene previsto firmar los primeros meses del año 2009.

#### **5.2.2 Contratos en Asociación con otras Empresas Consultoras**

En este año no se han conseguido contratos en Asociaciones.

### **6. ESTADO Y RESULTADO DE LAS OFERTAS PRESENTADAS EN EL AÑO 2008**

#### **6.1 Calificaciones y Expresiones de Interés**

Se participó en dos (2) Expresiones de Interés y seis (6) de calificación.

#### **6.2 Ofertas**

Este año la empresa participó en veinte y cinco (25) concursos para la calificación y selección de ofertas. Con relación al año anterior el número de participaciones, aumentó de 22 a 25.

Adicionalmente se prepararon dos ofertas pero finalmente no se decidió participar. Estas corresponden a estudios de factibilidad y diseños definitivos de proyectos hidroeléctricos ,

Desglosando las veinte y cinco (25) ofertas presentadas de este año 2008; quince (15) corresponden a proyectos de ingeniería sanitaria y ambiental; dos (2) corresponde a proyectos hidroeléctricos; cinco (5) corresponde a fiscalización de obras; uno (1) corresponde a un anteproyecto y diseño definitivo de un laboratorio de aguas; y, dos (2) corresponde a proyectos hidráulicos.

A continuación se resumen en el siguiente cuadro el estado y los resultados de una oferta en stand by del 2007, así como las del año 2008, incluido las que corresponden a Expresiones de Interés y Calificaciones.

## ESTADO Y RESULTADOS DE LOS CONCURSOS DE ACSAM

### *OFERTAS PRESENTADAS EN EL 2008*

Nº	OFERTA	PROCESO	PRESENTADA A	FECHA	ESTADO
1	ESTUDIOS DE FACTIBILIDADES Y DISEÑO DEFINITIVO DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO PLUVIAL PARA EL SECTOR PROSPERINA - MAPASINGUE OESTE ( CANAL DE LA MUERTE)	OFERTA	INTERAGUA	dic-07	No se negocia por precio muy alto
2	GENERAMIENTO Y FICALIZACIÓN DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO "OCAÑA" DE 26 MW	OFERTA	ELECAUSTRO	18-Ene-08	Pérdida
3	DISEÑO DE LOS COLECTORES MARGINALES Y PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES PARA LA CIUDAD DE LOJA	OFERTA	U.M.A.P.A.L	22-Ene-08	Pérdida
4	ESTUDIO Y DISEÑO DE LAS REDES DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE DEL CASCO URBANO CENTRAL DE LA CIUDAD DE LOJA	OFERTA	U.M.A.P.A.L	22-Ene-08	No se negocia por precio muy alto
5	APOYO A LA INTEGRACIÓN FISICA REGIONAL EJE VIAL Nº 1 ECUADOR PERÚ	CALIFICACIÓN	COMIACIÓN EUROPEA	30-Ene-08	No se convocó personal de ACSAM
6	CALIFICACIÓN PARA REALIZAR CONSULTORÍA EN EL PRAGUAS EN LAS ZONAS 1, 2 Y 5	CALIFICACIÓN	TRANSELECTRIC S.A	07-Feb-08	Calificados
7	ANTEPROYECTO Y DISEÑOS DEFINITIVOS DEL LABORATORIO DE AGUAS EL TORNILLO	OFERTA	INTERAGUA	25-Feb-08	Suspenden Proyecto
	ANTEPROYECTO Y DISEÑOS DEFINITIVOS DEL LABORATORIO DE AGUAS EL PROGRESO	OFERTA	INTERAGUA	25-Feb-08	Suspenden Proyecto
8	ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN PIURA - CASTILLA Y CHIMBOTE	OFERTA	CONSORCIO GRAU	20-Mar-08	Suspenden Proyecto
9	REDISEÑOS DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DE PORTOVIEJO	OFERTA	CONSORCIO TAP		Ganada
10	FISCALIZACIÓN DE LA CONTRUCCIÓN DE LAS LAGUNAS GUAYACANES-SAMNES	OFERTA	INTERAGUA	24-Abr-08	Ganada
11	CALIFICACIÓN A LA DIRECCIÓN DE MEDIOAMBIENTE DEL MUNICIPIO DE GUAYAQUIL	CALIFICACIÓN	MUNICIPIO DE GUAYAQUIL	24-abr-08	Calificados

12	CALIFICACIÓN PARA REALIZAR CONSULTORIA EN EL MINISTERIO DE DESARROLLO URBANO Y VIVIENDA	CALIFICACIÓN	MUNIVI - PRAGUAS	30-Abr-08	En Proceso
13	ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DE LA PARROQUIA PUNÁ	OFERTA	INTERAGUA	05-May-08	Ganada
14	PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS SERVIDAS DE PELILEO	OFERTA	MUNICIPIO DE PELILEO	14-May-08	En espera
15	CALIFICACIÓN COMO COMPAÑÍA CONSULTORA EN EMAPAR	CALIFICACIÓN	EMAPAR	21-May-08	Calificación
16	FISCALIZACIÓN DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO TOACHI - PILATON	OFERTA	HIPRORCAPI (ASTEY Y ASOCIADOS)	26-May-08	Resultados en Proceso
17	REGISTRO DE PRESTADORES DE SERVICIOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS PARA EL BANCO DEL ESTADO	CALIFICACIÓN	BANCO DEL ESTADO	27-May-08	Calificados Proyecto
18	FISCALIZACIÓN DE LA VIA ZHUD EL TRIUNFO	OFERTA	MOP	13-Jun-08	Pendiente
19	EXPRESIÓN DE INTERES PARA PRESENTAR SERVICIOS DE CONSULTORIA PARA LA FISCALIZACIÓN DE LAS OBRAS DE MEJORAMIENTO INTEGRAL DEL SISTEMA DE TRATEMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE UCUBAMBA	EXPRESIÓN DE INTERES	ETAPA	24-Jun-08	Presentada
20	ESTUDIO DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DE LA ESTACIÓN DE BOMBEO LAS ORQUÍDEAS	OFERTA	INTERAGUA	14-Jul-08	Ganada
21	ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO PARA CONSTRUCCIÓN DE DENAJE PLUVIAL EN COOPERATIVA EL FORTIN, BLOQUE 9 AL 12 PRIMERA ETAPA	OFERTA	INTERAGUA	21-Jul-08	Ganada
22	ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO PARA CONSTRUCCIÓN DE DUCTO CAJON DE AA-LL EN LA AV. CASIQUE TOMALA DESDE AV. DOMINGO COMIN HASTA PRIMER PASAJE 11 B EN EL GUASMO SUR	OFERTA	INTERAGUA	21-Jul-08	Ganada
23	ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO DE ALCANTARILLADO PLUVIAL DE BASTION POPULAR 2	OFERTA	INTERAGUA	21-Jul-08	Ganada
24	ALCANTARILLADO PLUVIAL PARA LA COOPERATIVA LUCHADORES VENCEDORES 8 DE MAYO	OFERTA	INTERAGUA	15-Ago-08	Pérdida
25	ESTUDIO DEL PROYECTO DE TRAVASE DAULE VINCES	OFERTA	CEDEGE	18-Sep-08	Pérdida
26	ESTUDIO DEL PROYECTO DE CONTROL DE INUNDACIONES DE BULU BULU CAÑAR	OFERTA	CEDEGE	18-Sep-08	Ganada
27	PROGRAMA DE MANEJO ECOLÓGICO DE LAS AGUAS Y CUENCAS DE TUNGURAHUA - PACT	ESPRESIÓN DE INTERES	KFW	13-Sep-08	Presentada
28	CONCURSO PARA LA EVALUACIÓN Y DIAGNÓSTICO DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO EN SERVICIOS DE LA CIUDADELA MUNICIPAL DE LA CIUDAD DE PORTOVIEJO	OFERTA	MUNICIPALIDAD DE PORTOVIEJO	26-Sep-08	Ganada
29	FISCALIZACIÓN PARA LA REHABILITACIÓN DE ACEQUIAS DE LA PROVINCIA DE AZUAY	OFERTA	INAR	07-Oct-08	Presentada
30	ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS PARA CONSTRUCCIÓN DE REDES INTERNAS DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE PARA EL SECTOR FLOR DE BASTION - SEGUNDA ETAPA	OFERTA	INTERAGUA	07-Oct-08	Presentada
31	FISCALIZACIÓN DEL PLAN DE LIMPIEZA PRE - INVERNAL DE CANALES, ALCANTARILLADO, DUCTOS Y SUMIDÉROS DEL SISTEMA DE DRENAJE PLUVIAL DE GUAYAQUIL	OFERTA	INTERAGUA	16-Oct-08	Suspenden Proyecto

<b>32</b>	ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE 3 COMPONENTES DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO SECUNDARIO DE AGUAS RESIDUALES DOMESTICAS PUERTO AZUL	OFERTA	INTERAGUA	24-Oct-08	Ganada
<b>33</b>	ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑOS DEFINITIVOS DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICOS SOLDADOS-YANUNCAY-MINAS	OFERTA	ELECAUSTRO	31-Oct-08	Desierto
<b>34</b>	ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO MINAS Y ESTUDIO DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO LA UNION	OFERTA	ENERJUBONES	19-Nov-08	No participamos por falta de asociación
<b>35</b>	ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO Y ELABORACIÓN DE PLIEGOS PARA LICITACIÓN CONSTRUCCIÓN, GERENCIAMIENTO Y FISCALIZACIÓN DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO MAZAR - DUDAS, HIDROAZOGUES	OFERTA	HIDROAZOGUES	16-Dic-08	No participamos

Del cuadro anterior se puede resumir que de las 25 ofertas presentadas (2007-2008); una (1) declaran desierto; en tres (2) suspenden los proyectos; se perdieron cuatro (4); diez (10) ofertas ganadas; dos (2) ofertas ganadas pero no negociadas; una (1) oferta ganada pero posteriormente suspenden el proyecto; y, cinco (5) no se tiene noticias durante este ejercicio.

De las ofertas ganadas, una corresponde a una invitación individual por parte del Municipio de Portoviejo, para realizar la evaluación y diagnóstico del sistema de alcantarillado sanitario en servicio de la Ciudadela Municipal. Otra corresponde al rediseño del sistema de agua potable de la ciudad de Portoviejo. Otra al estudio del proyecto de control de inundaciones del río Bulu Bulu-Cañar con CEDEGE y las otras siete restantes corresponde a estudios de agua potable y alcantarillado contratados con INTERAGUA.

Con estos antecedentes y tomando en cuenta que ACSAM ganó diez (10) ofertas presentadas, mas las dos ofertas que se gano pero no se negocio, por considerar que las ofertas económicas no van en beneficio de la Compañía; mas otra oferta ganada pero que finalmente suspendieron el concurso; así como perdió cuatro (4); y las cinco (5) ofertas que aún no se tiene noticias. Los resultados de eficacia son del 59,0% mejor que el año anterior (34,8%) aunque todavía se pueden mejorar, si tomamos en cuenta las ofertas que fueron presentadas y no se tiene ningún resultado, que son cinco (5).

### 6.3 PERSPECTIVAS FUTURAS

Para el año 2.009 ACSAM cuenta con varios proyectos cuyos contratos se encuentran vigentes antes del año 2008 y otros que se firmaron durante este año; en los cuales debe continuar trabajando, tales como:

- Fiscalización de la construcción de las obras civiles, suministro instalación y montaje de tuberías, accesorios y equipos para las obras de captación, líneas de conducción de

agua cruda, planta de tratamiento, líneas de transmisión de agua potable reservas y distribución del plan maestro de agua potable de Loja en asociación con ICA.

- Fiscalización de la reconstrucción de la carretera Zhud-Biblián en la provincia del Cañar, en asociación con ASTEC.
- Fiscalización de la construcción de las obras del plan maestro de agua potable de la ciudad de Portoviejo, en asociación con TAHAL y PLANMAN.
- Estudios de los planes maestros de agua potable y alcantarillado de la ciudad de Riobamba.
- Fiscalización de la construcción de la primera etapa de las lagunas Guayacanes-Samanes de la ciudad de Guayaquil.
- Estudios de factibilidad y diseño definitivo para construcción de drenaje pluvial en cooperativa El Fortín, bloque 9 al 12 primera
- Estudios de factibilidad y diseño definitivo para construcción del ducto cajón de AA.LL en la Av. Cacique Tomalá, desde Av. Domingo Comín hasta 1er pasaje en el Guasmo Sur.
- Estudios de factibilidad y diseño definitivo de alcantarillado pluvial de Bastión Popular 2.
- Evaluación y diagnóstico del sistema de alcantarillado sanitario en servicio de la Ciudadela Municipal de la ciudad de Portoviejo.

Adicionalmente se cuenta con otros proyectos que fueron adjudicados en el año 2008 y que deben iniciarse los primeros meses del próximo año (2009), tales como:

- Estudios y diseños definitivos del sistema de agua potable de la parroquia Puná.
- Estudios de factibilidad y diseños definitivos de la estación de bombeo Las Orquídeas.
- Estudios y diseños definitivos de 3 componentes del sistema de tratamiento secundario de aguas residuales domésticas de Puerto Azul.

Se aspira que el proyecto de control de inundaciones del río Bulu Bulu en la provincia de Cañar, con CEDEGE, se inicie durante el año 2009. Este es un proyecto que generará trabajo a ACSAM por más de un año, considerando además que es el proyecto más importante que fue ganado durante este período del año 2008, cuya oferta económica presentada alcanza al valor de US \$9'848.340 dólares; que pasaría hacer el contrato más grande en toda la historia de ACSAM, en caso que se llegue a realizar.

Adicionalmente, durante el año 2009 se continuará concursando en diferentes proyectos cuyas convocatorias aparezcan en la prensa o en otros medios y se efectuarán visitas a Municipios e



ISO 9001:2000



**CUENCA**  
 Padre Aguirre 2-66 y  
 Tomás de Heres, esquina  
 Teléfonos: (07) 282 2005 / 283 3186  
 Fax: (07) 283 2891  
 Casilla: 01-01-527  
 E-mail: acsam@cue.satnet.net

**QUITO**  
 Av. Mariana de Jesús 1597 y Jorge Juan  
 Edif. Mariana de Jesús, 4to piso  
 Telf.: (02) 254 9878 / 254 6986 / 252 0399  
 Fax: (02) 254 9860  
 Casilla: 17-04-10-344  
 E-mail: acsamquito@andinanet.net

Instituciones para incentivar la ejecución de otros proyectos en que pueda participar la Consultora.

En vista que la mayoría de los proyectos ganados durante el año 2008 son con INTERAGUA, se mantendrá una constante relación con esta empresa y se participará en todos los concursos en que nos inviten.

Por otro lado se espera en el próximo año entre a funcionar y por ende a trabajar con el Laboratorio Sanitario y Ambiental " LIDERLAB", del cual es socio ACSAM.

**7. ANÁLISIS FINANCIERO**

Los principales indicadores de la situación económica de la empresa, en el ejercicio de 2008, se presentan a continuación, comparándolos con los del año 2007 para este análisis:

	2007	2008
• Utilidad neta antes del impuesto a la renta:	USD\$ 48.254,71	217.024,70
• Utilidad a repartir empleados:	USD\$ 7.286,07	8.347,78
• Dividendos Netos a repartir libres de impuestos en el Ecuador:	USD\$ 29.092,47	32.411,06
• Ingresos Netos Provenientes del Exterior exentos	USD\$ 0,00	161.404,77
• Patrimonio:	USD\$ 412.242,33	594.119,90
• Capital de Trabajo:	USD\$ 285.492,45	345.748,49
• Índice de Solvencia (IS):	2,40	1,56
• Índice Estructural (IE):	0,51	0,46

Estos indicadores nos dicen lo siguiente:

- a) Las utilidades netas y dividendos para los socios han aumentado considerablemente, ya que este año se han cobrado contratos que se mantenían con el exterior, los costos de estos proyectos se dieron durante el 2007 pero se liquidaron en el 2008, lo que da lugar a un incremento en la utilidad.
- b) El patrimonio de la empresa ha incrementado en un 44.12%, dando mayor estabilidad y solides a la estructura de la compañía y de mayor forma lo ha hecho el capital de trabajo. Esto demuestra la capacidad que tiene la compañía para cubrir sus obligaciones.
- c) Los índices de solvencia y estructural han disminuido respecto del año anterior, debido al incremento del pasivo o deudas que tiene la compañía, pero si bien ha disminuido, considero que está dentro de lo normal, ya que el rubro principal es por anticipos de contratos que se han recibido durante el 2008, lo cual significa que son originados por un incremento de contratos y el comienzo de nuevos trabajos. Estos serán devengados durante el 2009.



ISO 9001:2000



**CUENCA**  
Padre Aguirre 2-66 y  
Tomás de Heres, esquina  
Teléfonos: (07) 282 2005 / 283 3186  
Fax: (07) 283 2891  
Casilla: 01-01-527  
E-mail: [acsam@cue.satnet.net](mailto:acsam@cue.satnet.net)

**QUITO**  
Av. Mariana de Jesús 1597 y Jorge Juan  
Edif. Mariana de Jesús, 4to piso  
Telf.: (02) 254 9878 / 254 6986 / 252 0399  
Fax: (02) 254 9860  
Casilla: 17-04-10-344  
E-mail: [acsamquito@andinanet.net](mailto:acsamquito@andinanet.net)

- d) La situación financiera de la empresa ha aumentado considerablemente demostrando un adecuado manejo por parte de los directivos de la misma. Como se indicó durante el 2008 se están ejecutando contratos importantes como el de la ciudad de Portoviejo y de Riobamba, que son los principales rubros dentro de este año. Si bien durante el 2008 fue un buen año, durante el 2009 se deben mantener adecuadas políticas administrativas y gerenciales para combatir la crisis que se viene sobre todo dentro del sector de la construcción.

Cuenca, 1 de abril del 2009

Ing. Diego Torres Jaramillo  
GERENTE ACSAM CIA. LTDA.