



**INFORME DEL GERENTE**  
**SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2019 DE LA FIRMA**  
**ACSAM CONSULTORES CÍA. LTDA.**

## **1. EJERCICIO ECONÓMICO**

El presente informe corresponde al ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019.

## **2. CONTENIDO DEL INFORME**

Con el objeto de presentar una panorámica del desempeño de la Consultora en el ejercicio sobre el que informo, se ha organizado su contenido de la siguiente forma: i) Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001; ii) Cumplimiento de objetivos durante el ejercicio económico; iii) Proyectos en los cuales se ha visto envuelta la Consultora durante el período de análisis, comenzando por los contratos anteriores que estuvieron vigentes en el año 2018, seguidos por los nuevos contratos que se iniciaron en este año (2019), y finalmente las perspectivas de contrataciones futuras por proyectos en los cuales se está concursando; iv) Gestión de visitas a municipios y entidades públicas y gestión de cartera pendiente. Se resaltarán los problemas acaecidos con la empresa en los diferentes proyectos, como referencia para proyectar las perspectivas de la Consultora para el año 2020. v) Descripción de la situación financiera y análisis de los resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente, respaldado en los propios balances, preparados por el equipo administrativo de ACSAM avalado por el informe del Auditor; vi) Informe de hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio y finalmente informe del cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.

## **3. GESTIÓN DE CALIDAD**

En el año 2019 debido a la falta de recursos tanto económicos como de personal en la empresa no se pudo realizar la auditoría de renovación de la certificación del Sistema de Gestión de la Calidad, por parte de la certificadora ICONTEC. Se pidió a ICONTEC una prórroga de plazo para la auditoría, sin embargo, no recibimos respuesta alguna. Finalmente, a finales del año se volvió a enviar un comunicado a ICONTEC, pidiendo prórroga, pero de igual manera nunca tuvimos respuesta.

Sin embargo, se ha tratado de mantener y sistematizar el control de calidad interno de las fases operativas de la Consultora que son:

- Búsqueda de proyectos.
- Revisión de bases y términos de referencia.
- Preparación de ofertas.
- Negociación y contratación con el cliente.
- Plan de calidad.
- Prestación del servicio.



La Prestación del Servicio a su vez, está conformada por:

- Informes, memorias.
- Especificaciones técnicas.
- Planos.
- Presupuestos y costos.
- Documentos de licitación.
- Planillas.

Para la sistematización y archivo de toda la información que se genera en las fases operativas (ofertas, proyectos en marcha, proyectos anteriores, contabilidad) de la empresa se está utilizando el Dropbox y para ello se ha establecido la estructura de los folders en donde se guarda toda la información.

Además, para los proyectos en marcha se estableció una lista de chequeo de todos los documentos que se deben tener al finalizar el proyecto. Es decir, una vez que se tengan todos los documentos de la lista de chequeo el proyecto se considera como terminado y pasa al archivo de proyectos ejecutados.

Algo que se tiene pendiente es la evaluación del cumplimiento de la política y objetivos de calidad, por parte de la gerencia y presidencia, para determinar si se está logrando la mejora continua. Además, está pendiente la elaboración de un registro que permita evaluar cómo está respondiendo la Empresa ante:

- Satisfacción del Cliente.
- Auditorías internas.
- Control de Producto No Conforme.
- Análisis de Datos.
- Mejora: acciones correctivas, acciones preventivas y contingencias.
- Quejas y Reclamos de los Clientes.

### **3.1 REGLAMENTO DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL**

El Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional de ACSAM CONSULTORES, se renovó en el mes de diciembre de 2019 con el apoyo del Ing. Danilo Ramón y el Ing. Johnny Albuja. Sin embargo, las exigencias son mayores y por esta razón se habló con el médico ocupacional Andrés Peralta, para que, a partir del primer trimestre del 2020, nos ayude a elaborar el plan de vigilancia de la salud que incluye un historial médico ocupacional y anual, además del cumplimiento de los test de riesgo psicosociales y de alcohol y drogas.



Como parte del Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, se requiere el nombramiento de un Comité Paritario, en el caso de ACSAM, este ha sido aprobado con fecha 17 de diciembre de 2017, y debe renovarse cada año, para el año 2018, 2019 y 2020 se mantiene el mismo comité.

Entre las actividades que se han realizado en cumplimiento del Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, están las siguientes:

- Entrega de Equipos de Protección Personal, para personal que participa en proyectos de fiscalización con registro de entrega.
- Entrega de un resumen del Reglamento de Seguridad y Salud en el trabajo.
- Socialización del Reglamento de Seguridad y Salud en el trabajo a los técnicos que se encuentran en Obra.
- Socialización de la Matriz de Riesgos.
- Control del cumplimiento en obra del Reglamento tanto para nuestro personal como para personal de las constructoras.

Queda pendiente la realización de nuevas actividades que se deben cumplir según lo exigido por el Ministerio de Salud, las que deben definir el Comité Paritario de Seguridad y Salud Ocupacional conjuntamente con el médico ocupacional y con los directivos de ACSAM.

#### **4. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS**

Como parte de la auditoría externa, se han hecho ajustes en los objetivos a ser alcanzados por ACSAM, uno de los principales objetivos es el mantener el porcentaje de cumplimiento de los plazos contractuales en el 100 % y mantener la calidad que siempre nos ha caracterizado.

En cuanto a la situación financiera de la Empresa, este año debido a la recesión económica del país, se evidencia una disminución en el mercado, razón por la cual, la empresa ha tenido muy pocos proyectos, los mismos que debido a que los precios en consultoría han disminuido considerablemente, se vuelve más difícil mantener los porcentajes de gastos generales y utilidad para la empresa que antes se conseguían, además los salarios se han reducido considerablemente respecto a los que se negociaban en años anteriores.

Durante el primer semestre del año 2019 se trabajó en finalizar el estudio del Plan Maestro Regional de Agua Potable y Alcantarillado del Guayas, y en la Modelación de la Calidad de Agua para la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Los Merinos-actividades complementarias y evaluación de efectos, además se continuó trabajando en la Fiscalización de la planta de potabilización por Ósmosis Inversa en la Isla Puná, y empezaron los trabajos de los siguientes proyectos: Fiscalización del Plan Maestro de Agua Potable para la ciudad de Naranjal, Fiscalización del Diseño, Suministro e Instalación de Equipos para Cribado Fino de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de las Lagunas Guayacanes Samanes y también dos proyectos a nombre del Ing. Johnny Albuja como consultor individual: Fiscalización de los contratos de ejecución de obra referente: a Suministro Instalación y Marcha de un Sistema Primario Avanzado para el Tratamiento de las Aguas Residuales de la cuenca Saucos - Alborada, incluye Tratamiento Compacto de Lodos, y Diseños Definitivos de la



Planta de Tratamiento de Agua Potable de Mancha Grande. Mientras que en el segundo semestre se continua con estos proyectos, y a principio del segundo semestre se inicia con los siguientes proyectos: Ingeniería de Detalle Captación Agua de Mar Puná, Estudio de Factibilidad para el Tratamiento Preliminar de SST y DBO de la Estación El Tornillo. En base a esto se ve que la mayoría de proyectos fueron en la provincia del Guayas y nuestro mejor cliente fue Interagua, por lo que amerita orientar las políticas administrativas y gerenciales a intensificar la búsqueda de proyectos en otros sectores del país e incrementar las visitas a municipios, ministerios y secretarías, para mantener el grado de ocupación de la Consultora a pesar de la difícil situación económica que está atravesando el país.

## **5. PROYECTOS**

### **5.1 CONTRATOS ANTERIORES**

Los contratos anteriores que han seguido abiertos hasta finales del año 2019 se describen a continuación, clasificados según si fueron obtenidos únicamente por ACSAM en forma independiente, o por ACSAM en Asociación con otras firmas consultoras o empresas públicas según corresponda el caso.

#### **5.1.1 Contratos en Asociación con Otras Empresas Consultoras**

- 1. ESTUDIO DE APROVECHAMIENTO DEL RECURSO HÍDRICO DE LA MICROCUENCA DEL RÍO YUNGUILLA:** este proyecto salió a nombre del Ing. Walter Novillo como consultor individual. En marzo del 2019, termina el proyecto con la firma del acta de entrega recepción definitiva del y el pago de la planilla. En los meses posteriores se procedió al pago del 10% final del contrato con lo que se cierra la liquidación económica del mismo.
- 2. FISCALIZACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE AGUA POTABLE DE NARANJAL:** El proyecto inició formalmente en febrero de 2019. Debido al lento avance por múltiples retrasos del contratista, el porcentaje de avance económico ejecutado a diciembre de 2019 fue del 18%. Se gestionará la ampliación del contrato de fiscalización.
- 3. SISTEMAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE LA CUENCA DEL LAGO TITICACA:** los diseños se terminaron en marzo de 2019. Lamentablemente, Casa Constructores y Veolia, quienes nos contrataron para los diseños, perdieron la oferta.
- 4. ESTUDIO DEL PLAN MAESTRO REGIONAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL GUAYAS:** en marzo de 2019 se terminan los trabajos con la entrega del informe final, el mismo que es aprobado en los meses siguientes. Queda pendiente parte del pago de estos servicios.



### 5.1.2 Contratos en Asociación con Otras Empresas Consultoras

1. **ESTUDIO DEL PROYECTO DE CONTROL DE INUNDACIONES BULU - BULU CAÑAR. (ASOCIACIÓN CONSULTORÍA TÉCNICA):** lamentablemente el 10 de junio de 2019, se perdió esta demanda en el Contencioso Administrativo de Cuenca. La sentencia del tribunal es fue que se paguen los rubros contractuales del contrato y se negó el pago de los rubros no contractuales de topografía y geotecnia. En julio se presentó el recurso de casación al tribunal contencioso administrativo de la ciudad de Cuenca, el mismo que fue aceptado y está en la Corte Nacional sin que le hayan dado trámite todavía. Se ha insistido con escritos, pero, además de la demora normal de la Corte Nacional, se sumó el cambio de jueces.
2. **FISCALIZACIÓN DEL PROYECTO DE RIEGO ZAPOTILLO. (HIDROESTUDIOS - ICA – AET):** en el 2019, en virtud del mandamiento de ejecución se insistió al Juez para que ordene al MAG el pago, el juez aceptó nuestra solicitud y el 15 de enero de 2019 le dio al MAG 24 horas para pagar.

El MAG planteó ante el Juez que se compense el valor liquidado en la ejecución del laudo arbitral con las supuestas multas de la Asociación y que el saldo pague la asociación. La asociación presentó un escrito oponiéndonos y el Juez negó tal compensación, para finalmente ordenar que el MAG cumpla con el pago.

En vista que el MAG no ha cumplido el pago hasta ahora, el Ministro estaría incurriendo en desacato. Se intentó a través del socio del abogado Patricio Cordero, abogado Juan Andrés Maldonado que el MAG cumpla con lo ordenado por el Juez, pero no se obtuvo nada.

Se pensó en solicitar al Juez que ponga una multa compulsiva al Ministro, pero todavía no se ha decidido como asociación en optar por este último recurso para ejercer presión al Ministro.

3. **FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DEL PLAN MAESTRO DE AGUA POTABLE DE LA CIUDAD DE PORTOVIEJO. (ASOCIACIÓN TAHAL- PLANMAN):** en diciembre del 2018, el SRI aceptó el pedido de la asociación para acogerse a la Ley de Amnistía Tributaria y concedió un plazo de 10 meses para realizar el pago del impuesto a la renta determinado por el SRI para el año fiscal 2008. El primer pago se realizó en el mes de enero de 2019 y así mensualmente hasta octubre 2019. Las otras empresas que forman parte de la Asociación no han cumplido con su compromiso de pago por lo que se procederá a una demanda, para ello el Dr. Santiago Ponce tiene la información necesaria para proceder con la misma.

Al momento no hay fondos en la Asociación y no se ha podido cobrar las planillas pendientes de pago al Municipio de Portoviejo debido a que el contratista FACAYVI todavía no cuenta con la recepción definitiva por parte del Municipio de Portoviejo. Desde mayo del 2019 el Dr. Juan Camilo Quijano viajó mensualmente a Portoviejo para pedir al Ing. Diego Vélez del Municipio que se proceda con la recepción y liquidación del contrato de fiscalización. En



base a esta gestión realizada el Ing. Diego Vélez contrata al Ing. Gherman Burbano ex director del proyecto para que se encargue de la liquidación y recepción del contrato de obra de FACAYVI y la posterior recepción y liquidación del contrato de fiscalización. Desde agosto de 2019, la Dra. Viviana Morales ha venido trabajando en toda la información solicitada por el Director del proyecto en cuanto a planillas, oficios y liquidación financiera y actas de recepción. Finalmente, en diciembre del 2019 se convocó a una reunión en el Municipio para realizar la firma del acta provisional de fiscalización. Lamentablemente, el Ing. Víctor Sacoto, Director de Obras Públicas del Municipio de Portoviejo, solicitó que se realice un informe legal, financiero y técnico previo a la firma del acta de recepción provisional de fiscalización. Se solicitó que este informe lo coordine el Ing. Burbano, juntamente con el procurador síndico, y el director financiero del municipio.

**4. FISCALIZACIÓN DE LA REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA ZHUD-COCHANCA Y EL TRIUNFO, QUE INCLUYE LOS PASOS LATERALES DE LA TRONCAL Y MANUEL J. CALLE, DE 98 KM DE LONGITUD APROXIMADA, UBICADA EN LA PROVINCIA DE CAÑAR. (ASOCIACIÓN CONSULTORA VERA Y ASOCIADOS):**

Debido a constantes cambios en el personal y Directores del MTOP de Cañar, no se ha podido avanzar con la liquidación del contrato de fiscalización y la firma del acta entrega recepción. En febrero y agosto del 2019 se mantuvieron reuniones en el MTOP de Cañar con H&H por el tema de la liquidación de obra. La asociación envió oficios al MTOP de Cañar en respuesta a multas al contratista por incumplimiento de cronograma en base al informe de contraloría e insistiendo en la recepción y liquidación del contrato de fiscalización.

A finales de agosto se emitió el informe de predeterminación de responsabilidad civil por parte de la contraloría, en el mismo se establecieron tres glosas solidarias a la fiscalización. En octubre de 2019 la contraloría notificó por escrito a la asociación con las tres glosas solidarias. El descargo a las mismas se preparó en CVA, y para el tema de gastos generales, se contrató los servicios del Abogado Larrea de Quito, quien ganó la causa de los Gastos Generales en el contrato de fiscalización de la Coca Codo Sinclair.

- 5. FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA TRAMO: ARENILLAS – PUENTE PUYANGO ALAMOR DE 80,5 KM, INCLUYE LA CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RÍO GALLO, PROVINCIAS DE LOJA Y EL ORO. (ASOCIACIÓN TRANSVIAL):** gracias a la gestión realizada por el Dr. Juan Quijano, se firmó el Acta de Entrega Recepción de los Servicios prestados durante el periodo de suspensión de los trabajos, y procedió a la firma del Convenio de Pago, el mismo que cuenta ya con partida presupuestaria.
- 6. FISCALIZACIÓN PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES CAÑAR. (U. CUENCA EP – CONTEC):** sigue pendiente el pago de los valores de los rubros contractuales; con el ingreso de cada gerente continúa el reclamo por el pago de valores pendientes, cuyo desglose se describe continuación:



Consortio Cañar USD 145.455,58 s/IVA (por reajustes planillas 35 y 36) y USD 17.125,95 s/IVA por pendientes de planillas; de éstos valores, emitimos dos Notas de Crédito por USD 45.973,87 (10.452,21 + 35.521,62).

Los valores pendientes por trabajos adicionales, que la EPA los ha nominado Rubros No Contractuales (Consortio Cañar USD 212000), seguimos insistiendo el pago.

Se presentó la demanda y está señalada la audiencia preliminar para el 16 de octubre del próximo año.

- 7. FISCALIZACIÓN PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES NARANJAL. (U. CUENCA EP – CONTEC):** sigue pendiente el pago de los valores de los rubros contractuales; con el ingreso de cada gerente continúa el reclamo por el pago de valores pendientes, cuyo desglose se describe continuación:

Consortio Naranjal USD 101.214,02 s/IVA por liquidación de planillas y reajustes, así como también una Nota de Crédito por USD 48.682,68.

Se tiene lista la demanda del consorcio a la EPA, el peritaje y toda la prueba, sólo falta realizar ajustes en el texto de la demanda por los intereses del peritaje antes de presentar.

- 8. ESTUDIOS PRELIMINARES Y DEFINITIVOS PARA EL ASFALTADO DE LA VÍA ZURMI - NUEVO PARAÍSO CANTÓN NANGARITZA, PROVINCIA DE ZAMORA CHINCHIPE. (ASOCIACIÓN CONSULPROY):** en febrero de 2019 se realizó la liquidación y cierre de la Asociación ACSAM- CONSULPROY.

- 9. FISCALIZACIÓN PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES BULUBULU. (ASOCIACIÓN U. CUENCA EP):** sigue pendiente el pago de los valores de los rubros contractuales; con el ingreso de cada gerente continúa el reclamo por el pago de valores pendientes, cuyo desglose se describe continuación:

Consortio Bulubulu, USD 3.200 por reajustes.

Los valores pendientes por trabajos adicionales, que la EPA los ha nominado Rubros No Contractuales (Bulubulu USD 537), seguimos insistiendo el pago.

Se presentó y calificó la demanda del Consorcio a la EPA, en diciembre 2019 se realizó la audiencia preliminar y por insistencia de los jueces se llevó a mediación en la Procuraduría, pero no se concretó nada. Se va a solicitar el cierre de la mediación, para que la demanda regresé al Tribunal y se señale nueva fecha para el reinicio de la audiencia preliminar.



**10. DISEÑOS DEFINITIVOS DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE GUANGARCUCHO, CANTÓN CUENCA, PROVINCIA DEL AZUAY, ECUADOR. (GREELEY & HANSEN):** Se presentó el reclamo de la devolución del IVA al SRI, el mismo que fue negado por algunos documentos que no tenían la fecha actual, debido a que los mismos son firmados en EEUU por el representante legal de Greeley. Se solicitó a Greeley que envíen nuevamente los documentos firmados con fecha actual para presentar nuevamente en el SRI.

**11. FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DEL CAMPUS UNIVERSITARIO (ETAPA I), PROYECTO DE CREACIÓN DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN - UNAE. (UNAE EP):** En abril de 2019 se reunieron los representantes de cada una de las empresas consorciadas y se firmó el acta de distribución de utilidades del período 2017-2018, preparada por el jefe administrativo del consorcio. Mediante esta acta se acuerda repartir los dividendos de los ejercicios fiscales de los años 2017 y 2018 y dejar pendiente un saldo en la cuenta para pago de impuestos, patentes e imprevistos. Se acuerda además proceder con la gestión ante el SRI para solicitar el IVA que tiene a favor. Y además se acuerda que en el momento que se obtenga la devolución del IVA se disolverá el Consorcio y se distribuirán los dividendos del año 2019 de manera definitiva.

En agosto de 2019 ACSAM recibió el monto correspondiente a las utilidades de los años 2017 y 2018 por parte del Consorcio UNAE EP ACSAM. Hasta diciembre de 2019 no se ha presentado el reclamo al SRI para la devolución del IVA a favor. Por otro lado, a finales de diciembre de 2019 el Abogado Sebastián Fernández de Córdova, renuncia a su cargo de representante legal de la UNAE EP, con lo que el Consorcio queda sin representante legal.

**12. FISCALIZACIÓN PARA EL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN EXTENDIDA DE LA PLANTA DE POTABILIZACIÓN POR ÓSMOSIS INVERSA PARA LA CABECERA PARROQUIAL DE LA ISLA PUNÁ. (GREELEY AND HANSEN):** se trabajó en campo todo el año en este proyecto. Falta terminar los planos as built e informe de fiscalización. Se estima cerrar el mismo en el primer semestre del próximo año.

## **5.2 NUEVOS CONTRATOS**

Los nuevos contratos que se realizaron este año 2019 se pueden clasificar, como en el numeral anterior, de la siguiente manera:

### **5.2.1 Contratos de ACSAM en forma independiente**

**1. FISCALIZACIÓN DEL DISEÑO, SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE EQUIPOS PARA CRIBADO FINO DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE LAS LAGUNAS GUAYACANES SAMANES:** en febrero de 2019 se firma el contrato con Interagua y se inician los trabajos de fiscalización en este proyecto, los mismos que continúan durante todo el año. En junio de 2019 se firma un Adendum del contrato por aumento de obra. El avance de obra es lento.



2. **FISCALIZACIÓN DE LOS CONTRATOS DE EJECUCIÓN DE OBRA REFERENTE: A SUMINISTRO INSTALACIÓN Y MARCHA DE UN SISTEMA PRIMARIO AVANZADO PARA EL TRATAMIENTO DE LAS AGUAS RESIDUALES DE LA CUENCA SAUCES - ALBORADA, INCLUYE TRATAMIENTO COMPACTO DE LODOS:** este contrato salió a nombre del Ing. Johnny Albuja como consultor individual. En febrero de 2019 se firma el contrato con Interagua y se inician los trabajos de fiscalización en este proyecto, los mismos que continúan durante todo el año. El avance del contratista es bastante lento. Falta terminar ensamblaje de equipos, pruebas de funcionamiento, informe final y planos As Built por parte del contratista.
3. **MODELACIÓN DE LA CALIDAD DE AGUA PARA LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES LOS MERINOS-ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS Y EVALUACIÓN DE EFECTOS:** en noviembre de 2018 Interagua da la orden de inicio de la supervisión de los diseños al Dr. Juan Camilo Quijano. Se trabajó en la supervisión de los mismos durante todo el año 2019.
4. **DISEÑOS DEFINITIVOS DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE DE MANCHA GRANDE:** este contrato salió a nombre del Ing. Johnny Albuja como consultor individual. En septiembre de 2019 se firma el contrato con la UCuenca EP y se inician los diseños. En noviembre de 2019 se entrega el informe final y se hacen las correcciones al mismo en diciembre de 2019 con lo que terminan los trabajos, quedando únicamente pendiente el pago final de los mismos.
5. **INGENIERIA DE DETALLE CAPTACIÓN AGUA DE MAR PUNÁ:** en septiembre de 2019 Interagua da la orden de inicio de los diseños, los mismos que terminaron en noviembre de 2019.

#### 5.2.2 Contratos en Asociación con otras Empresas Consultoras:

Debido a la baja demanda de proyectos de consultoría, este año 2019 no se tuvieron contratos en asociación con otras empresas consultoras.

#### 6. ESTADO Y RESULTADO DE LAS OFERTAS PRESENTADAS EN EL AÑO 2019

Durante este año 2019 la empresa preparó diez (10) ofertas para la calificación y selección de ofertas y cuatro (4) expresiones de interés y una (1) calificación. Con relación al año anterior el número de ofertas incrementó en cuatro y el de expresiones de interés disminuyó. Si bien el número de ofertas incremento, fue porque este año empezamos por primera vez a ofertar en el Perú.

Desglosando las diez (10) ofertas entregadas en este año 2019, tres son de forma individual y siete en consorcio con otras empresas. De las expresiones de interés, tres son en consorcio y



una de forma individual. Además cinco de las ofertas preparadas y una expresión de interés, fueron para procesos en el Perú

A continuación, se resume en el siguiente cuadro el estado y los resultados de las ofertas presentadas por ACSAM en el año 2019.

No.	OFERTA	PROCESO	PRESENTADA A:	PRESENTADA POR:	FECHA	ESTADO	CAUSA
1	Consultoría de Factibilidad y Diseños Definitivo para el Plan Maestro del Sistema de Agua Potable, Sistema de Aguas Servidas y Sistema de Aguas Lluvias de la Ciudad de Durán, Provincia del Guayas.	OFERTA.	Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Durán	ACSAM	21/1/2019	Perdida	No cumple con la metodología
2	Fiscalización del Diseño, Suministro e Instalación de Equipos para Cribado Fino de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Lagunas Guayacanes Samanes.	OFERTA.	INTERAGUA	ACSAM	1/2/2019	Ganada	
3	Fiscalización de la Construcción de Canal y Ducto Cajón, Cooperativa María Páidal, Fase 1.	OFERTA.	INTERAGUA	ACSAM	4/2/2019	Perdida	Costo muy alto oferta económica
4	Supervisor de Obra del Proyecto: Mejoramiento del Sistema de Evacuación, Tratamiento y Disposición Final de las Aguas Servidas de las Ciudades de Sullana y Bellavista, Provincia de Sullana, Piura.	OFERTA.	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO-PNSU	CONSORCIO CONCEL SAC - ACSAM - Wilfredo Zamora Huamán.	13/8/2019	Perdida	
5	Diseño de la Expansión de Alcantarillado Sanitario Pascuales y Juan Pablo II.	OFERTA.	EMAPAG EP.	ASOCIACIÓN ACSAM-INTEGRAL	4/9/2019	Ganada	
6	Estudio de Preinversión a Nivel de Ficha Técnica del Proyecto "Mejoramiento y Ampliación de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado en el Distrito de Tambopata, Provincia de Tambopata, Departamento de Madre de Dios.	OFERTA.	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO-PNSU	CONSORCIO CONCEL SAC - ACSAM - Wilfredo Zamora Huamán.	7/10/2019	Perdida	
7	Elaboración del Estudio de Preinversión a Nivel de Perfil del Proyecto: Mejoramiento y Ampliación de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado en 8 Distritos de la Provincia de Trujillo - Departamento de La Libertad.	OFERTA.	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO-PNSU	CONSORCIO CONCEL SAC - ACSAM - Wilfredo Zamora Huamán.	3/9/2019	Perdida	
8	Evacuación y Diagnóstico de los Prestadores de Agua Potable y Saneamiento de 22 Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales.	OFERTA.	SENAGUA	ASOCIACIÓN ICA - ACSAM	26/11/2019	Perdida	Bajo puntaje experiencia empresa y personal
9	Supervisión de la elaboración del estudio de preinversión a nivel de perfil de proyecto mejoramiento y ampliación de los servicios de agua potable y alcantarillado en 20 distritos de la provincia de Arequipa departamento de Arequipa	OFERTA.	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO-PNSU	CONSORCIO SUPERVISIÓN AREQUIPA	4/12/2019	Ganada	
10	Elaboración de expediente técnico de saldo de obra drenaje pluvial de la ciudad de Juliaca	OFERTA.	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO-PNSU	CONSORCIO JULIACA	12/12/2019	Ganada	
11	Consultoría para la Evaluación del Estado Actual de la Infraestructura de Riego de los Sistemas Públicos y Comunitarios Priorizados, para Establecer un Programa de Inversión para su Rehabilitación y Mejoramiento.	EXPRESIÓN DE INTERÉS.	INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA	ACSAM	8/11/2019	No Calificados	Falta Experiencia
12	Supervisión del Suministro, Instalación, Puesta en Funcionamiento y Capacitación de la Instrumentación para la Seguridad de Ocho Presas.	EXPRESIÓN DE INTERÉS.	AUTORIDAD ESPECIAL DEL AGUA	JLV- ACSAM	26/4/2019	No Calificados	Falta Experiencia
13	Estudios de Diagnóstico y Complementación de Diseños de Tanques, Conexiones, Modelación Hidráulica, Macrosectorización para Entrega de Agua en Bloque, Macromedición y Redes para la Operación Integral del Sistema de Agua Potable Pesillo-Imbabura.	EXPRESIÓN DE INTERÉS.	BANCO DE DESARROLLO DEL ECUADOR	ASOCIACIÓN WMI-ACSAM	3/12/2019	Calificados	
14	Fiscalización del contrato de obra para la Construcción de Redes de las Zonas 7,8, 9, 10 y 11 del Alcantarillado Sanitario del Sistema 3 Fase 2 y del contrato de construcción de Redes de las Zonas 16 y 17 del Alcantarillado Sanitario del Sistema 3-Fase 2	EXPRESIÓN DE INTERÉS.	EMAPAG EP.	CONSORCIO SINCO-ACSAM-INTEGRAL	12/12/2019	Calificados	
15	Fiscalización de la Construcción del Edificio CRAI	CALIFICACIÓN	UNAE EP	ACSAM	13/6/2019	Desierto	



## 6.1 ANÁLISIS

Del cuadro anterior se puede resumir que, de las 10 ofertas presentadas: cuatro (4) se ganaron y; seis (6) se perdieron. Las tres de las cinco ofertas presentadas en el Perú se perdieron. Con respecto a las expresiones de interés, nos calificaron en dos de ellas, y considero que la empresa tiene altas posibilidades de ganar estos dos proyectos si se presenta una buena oferta, especialmente económica.

Las ofertas ganadas y negociadas son las siguientes:

- Fiscalización del Diseño, Suministro e Instalación de Equipos para Cribado Fino de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Lagunas Guayacanes Samanes. Negociada con Interagua
- Diseño de la Expansión de Alcantarillado Sanitario Pascuales y Juan Pablo II. Negociada con EMAPAG
- Supervisión de la elaboración del estudio de preinversión a nivel de perfil de proyecto mejoramiento y ampliación de los servicios de agua potable y alcantarillado en 20 distritos de la provincia de Arequipa departamento de Arequipa
- Elaboración de expediente técnico de saldo de obra drenaje pluvial de la ciudad de Juliaca

En función del número de ofertas presentadas (10) y ofertas ganadas (4), se determina que el resultado de eficacia es del 40%, este resultado es superior al año anterior 2018 que fue del 31%, esto se debe a que se participó y ganó en mayor número de ofertas.

## 6.2 PERSPECTIVAS FUTURAS

De los proyectos cuyos contratos se encuentran vigentes antes del año 2019, existen perspectivas de que se liquiden los valores pendientes de cobro en el primer y segundo trimestre del año 2020.

Las perspectivas de proyectos son inciertas para el siguiente año. Es por eso que es de suma importancia intensificar las participaciones en los concursos de ofertas y expresiones de interés cuyas convocatorias aparezcan en el portal del SERCOP, INTERAGUA, EMAPAG, entre otros. Además, se debe seguir con la búsqueda de proyectos en Perú y Colombia, pues durante el año 2019, participamos en algunas ofertas en el Perú, de las cuales fuimos adjudicados en dos: Elaboración del Expediente Técnico de Saldo de Obra: Drenaje Pluvial de la Ciudad de Juliaca y, Supervisión de la elaboración del estudio de preinversión a nivel de perfil del proyecto de Mejoramiento y ampliación de los servicios de agua potable y alcantarillado en 20 distritos de la provincia de Arequipa. Además, se realizó el registro de la experiencia de la empresa en Colombia.

En la siguiente tabla se resumen las perspectivas futuras de proyectos para el año 2020.

**Perspectivas de proyectos para el año 2020**

<b>PROYECTOS ADJUDICADOS O DEFINIDOS PARA ACSAM</b>			
<b>NOMBRE</b>	<b>CLIENTE</b>	<b>VALOR</b>	<b>RESPONSABLE</b>
FISCALIZACIÓN PUNA CAPTACIÓN DE MAR	INTERAGUA	68,000.00	JUAN QUIJANO
FACTIBILIDAD SAUCES ALBORADA	INTERAGUA	30,000.00	JOHNNY ALBUJA
FACTIBILIDAD BOSQUES DE LA COSTA	INTERAGUA	39,000.00	CRISTOBAL ALBUJA
DISEÑO PASCUALES	EMAPAG	449,000.00	WALTER NOVILLO
<b>PROYECTOS CON BUENA PROBABILIDAD</b>			
<b>NOMBRE</b>	<b>CLIENTE</b>	<b>VALOR</b>	<b>RESPONSABLE</b>
DISEÑO DE CAJAS VRP Y SECCIONADORAS	INTERAGUA	65,000.00	JOHNNY ALBUJA / JUAN QUIJANO
DIAGNÓSTICO VALLE DE LA VIRGEN	INTERAGUA	3,000.00	WALTER NOVILLO / JUAN QUIJANO
DISEÑO CAPTACIÓN Y CONDUCCIÓN LA TRONCAL	GAD LA TRONCAL	124,000.00	WALTER NOVILLO / JUAN QUIJANO
ACTUALIZACIÓN PRESUPUESTO DE GUANGARCUCHO	ETAPA	34,000.00	WALTER NOVILLO
<b>PROYECTOS EN LICITACIÓN. OFERTA O EXPRESIÓN DE INTERESPRESENTADA</b>			
<b>NOMBRE</b>	<b>CLIENTE</b>	<b>VALOR</b>	<b>RESPONSABLE</b>
FISCALIZACIÓN VIA GUARANDA	MTOP	2,100,000.00	JUAN QUIJANO
PROYECTO PESILLO	BDE	~ 600.000,00	JUAN QUIJANO / VIVIANA MORALES
FISCALIZACIÓN SISTEMA 3	EMAPAG	~ 2.000.000,00	JUAN QUIJANO / VIVIANA MORALES
QUINTO ACUEDUCTO	EMAPAG	~ 2.000.000,00	JUAN QUIJANO / VIVIANA MORALES
<b>PROYECTOS OFERTAS POR PRESENTAR</b>			
<b>NOMBRE</b>	<b>CLIENTE</b>	<b>VALOR</b>	<b>RESPONSABLE</b>
PROYECTO MOYA	CAF / KFW	~ 1.500.000	VIVIANA MORALES
PROYECTO CTP 03 Y CTP 04	INTERAGUA		CRISTÓBAL ALBUJA
EB BOMBEO CARLO MAGNO	INTERAGUA		JOHNNY ALBUJA
<b>PROYECTOS POTENCIALES</b>			
<b>NOMBRE</b>	<b>CLIENTE</b>	<b>VALOR</b>	<b>RESPONSABLE</b>
CONDUCCIÓN MACHALA	MANCOMUNIDAD	2,450,000.00	JUAN QUIJANO
PLAN MAESTRO DE CHONE	GAD CHONE	490,000.00	JUAN QUIJANO
FACTIBILIDAD PTAR PORTOVIEJO, CON SADE	SADE	~ 30.000,00	CRISTÓBAL ALBUJA / JUAN QUIJANO
DISEÑOS DEFINITIVOS PROYECTO SAICA	VEOLIA	~ 100.000,00	JUAN QUIJANO

**6. GESTIÓN DE VISITA A MUNICIPIOS Y ENTIDADES PÚBLICAS Y GESTIÓN DE CIERRE Y LIQUIDACIÓN DE PROYECTOS ANTERIORES**

Hemos intensificado la gestión en diferentes municipios y entidades del Estado, para ofertar nuestros servicios y el interés de participar y ser sus proveedores de servicios. En el siguiente cuadro se resume la gestión de visitas a Municipios y Entidades Públicas realizada en el 2019.

<b>GESTIÓN DE BÚSQUEDA DE PROYECTOS</b>			
<b>Provincia</b>	<b>Cantón</b>	<b>Proyecto</b>	<b>Responsable Gestión</b>
<b>AZUAY</b>	CUENCA	Fiscalización de la construcción de la PTAR Guangarcucho	Juan Quijano, Walter Novillo
<b>AZUAY</b>	CUENCA	Proyecto Moya	Juan Quijano, Viviana Morales
<b>CAÑAR</b>	DÉLEG	Diagnóstico y diseños integrales para el mejoramiento del sistema de agua potable del centro cantonal de Déleg y comunidades servidas	Viviana Morales
<b>CAÑAR</b>	TRONCAL	Plan maestro de agua potable y captación de agua cruda	Juan Quijano, Walter Novillo
<b>CHIMBORAZO</b>	COLTA	Estudio de Ampliación y redes y planta de tratamiento del Sistema de Alcantarillado de la Comunidad de Gatazo Zambrano del Sector 1, Parroquia Cajabamba	Juan Quijano
<b>CHIMBORAZO</b>	RIOBAMBA	Visita municipio para plan maestro de agua potable y alcantarillado	Juan Quijano
<b>CHIMBORAZO</b>	ALAUÍS	Plan maestro de alcantarillado	Juan Quijano
<b>CHIMBORAZO</b>	GUAMOTE	Visita alcalde, pero no nos atendió	Juan Quijano
<b>CHIMBORAZO</b>	GUANO	Fisc. Plan Maestro, visita al Municipio	Walter Novillo
<b>EL ORO</b>	MACHALA	conducción AP Sistema Mancomunado	Juan Quijano
<b>EL ORO</b>	MACHALA	PTAR de Machala con Aguas Machala	Juan Quijano
<b>EL ORO</b>	LAS LAJAS	Estudios y Diseños Definitivos del Sistema de Agua Potable de la Cabecera Parroquial de San Isidro	Juan Quijano
<b>EL ORO</b>	LAS LAJAS	Sistema de Agua Potable de la Comunidad Morales parroquia El Paraíso	Juan Quijano
<b>GUAYAS</b>	GUAYAQUIL	Visita SEMGROUP y VEOLIA para el proyecto Saica	Juan Quijano
<b>GUAYAS</b>	DURÁN	Plan Maestro de Agua Potable y Alcantarillado	Cristóbal Albuja
<b>LOJA</b>	PALTAS	Plan Maestro de Agua Potable para la Ciudad de Catacoha y los Barrios rurales: Puritica, Velacruz, Sigiro, Las Cochas, Agua Rusia, Naranjo Palto, El Placer, La Supa, San Pedro Martir, Chapango, Rancho Grande, El Sauce, El Purón y Opoluca.	Juan Quijano
<b>MANABÍ</b>	CHONE	Plan maestro de agua potable	Juan Quijano

<b>MANABÍ</b>	JIPIJAPA	Plan maestro de agua potable	Juan Quijano
<b>MANABÍ</b>	PORTOVIEJO	PTAR Portoviejo	Juan Quijano
<b>MANABÍ</b>	MANTA	Plan maestro de alcantarillado	Juan Quijano
<b>PASTAZA</b>	PUYO	Evaluación, Diagnóstico y Diseño de las Obras de Migración, Protección y Rehabilitación de la Planta de Tratamiento de Agua Potable "El Rosal" de la ciudad de Puyo	Juan Quijano, Walter Novillo
<b>PASTAZA</b>	PASTAZA	Estudios de Ampliación, Mejoramiento y Rehabilitación del Sistema de Alcantarillado Sanitario con Tratamiento de Aguas Residuales de la Comunidad de Bellavista Cantón Pastaza	Juan Quijano, Walter Novillo
<b>PASTAZA</b>	PASTAZA	Estudios del Sistema de Agua Potable y Planta Potabilizadora para el Centro Parroquial Tarqui	Juan Quijano, Walter Novillo
<b>PICHINCHA</b>	QUITO	Visita BEDE	Juan Quijano
<b>PICHINCHA</b>	QUITO	Visita EMAPS	Juan Quijano
<b>PICHINCHA</b>	PEDRO VICENTE MALDONADO	Diagnóstico, Evaluación y Diseño Definitivo del Sistema de Agua Potable para el Recinto de San Juan de Puerto Quito	Juan Quijano
<b>SANTO DOMINGO</b>	SANTO DOMINGO	PTAP	Juan Quijano, Johnny Albuja
<b>TUNGURAHUA</b>	PATATE	Estudios para el Mejoramiento de la Red de Sistema de Agua Potable de la localidad Yanasinte- Manteles parroquia La Matriz, cantón Patate, provincia de Tungurahua	Juan Quijano
<b>TUNGURAHUA</b>	AMBATO	Proyecto de Presas Multipropósito del Consejo Provincial de Tungurahua	Juan Quijano
<b>TUNGURAHUA</b>	PELILEO	Plan maestro de agua potable	Juan Quijano, Walter Novillo
<b>TUNGURAHUA</b>	AMBATO	Visita a la empresa de agua EMAPA para el proyecto El Golpe	Juan Quijano, Walter Novillo

En el cuadro se aprecia que se han realizado bastantes visitas en relación a otros años. Durante la mayoría de visitas a municipios pequeños, se constató que los proyectos eran muy pequeños y estaban enfocados a consultores individuales. Sin embargo, se dio a conocer a la Empresa y los servicios que prestamos. Otras visitas fueron enfocadas a proyectos de interés para la Empresa como el proyecto de la Troncal, los dos proyectos de Machala, y los dos proyectos del Azuay.

La gestión para el cierre y liquidación de proyectos anteriores que han tenido problemas, cuya liquidación forma parte de la cartera de la Empresa se detalla en el siguiente cuadro:

PROYECTO	ESTADO	ENCARGADO
ZAPOTILLO	SE VA SOLICITAR EMBARGO DE BIENES AL JUEZ. MOBILIAR NEGÓ LA ENTREGA DEL LISTADO DE BIENES. SE VA SOLICITAR AL JUEZ QUE LE PIDA A MOBILIAR	SE DEBE CAMBIAR AL PROCURADOR COMUN. SE VA ENCARGAR A JUAN QUIJANO
BULUBULU	EN PROCESO DE MEDIACIÓN, DEMANDA ACTIVA.	JOHNNY ALBUJA
FISCALIZACIÓN CAÑAR	EN PROCESO DE CONTESTACIÓN, DEMANDA ACTIVA.	CRISTOBAL ALBUJA
FISCALIZACIÓN NARANJAL	EN PROCESO DE CONTESTACIÓN, DEMANDA ACTIVA.	JUAN QUIJANO
PORTOVIEJO. ADMINISTRATIVO	SE ENTREGÓ EL INFORME FINAL, PLANILLAS, LIQUIDACIÓN Y ACTAS DE RECEPCIÓN. EL MUNICIPIO NO HA QUERIDO FIRMAR. SE CONTINUARÁ PRESIONANDO AL MUNICIPIO.	VIVIANA MORALES
PORTOVIEJO. TRIBUTARIO	NOS ACOGIMOS A LA AMNISTIA DEL SRI. VIVIANA Y EL DR CORDERO MODIFICARON EL TIPO DE CONTABILIDAD. SI SE LLEGA A ABRIL 2020, EL CONSORCIO HABRÁ SIDO SANADO TRIBUTARIAMENTE. SE HA PAGADO EL TRIBUTO QUE SOLICITÓ EL SRI. SE DEBE DEMANDAR A TAHAL Y PLANMAN PARA RECUPERAR LO PAGADO	VIVIANA MORALES
ZHUD CO. TRIUNFO	SE SOMETIO RESPUESTA A LA CONTRALORÍA A TRES GLOSAS POR PREDETERMINACION DE RESPONSABILIDADES. SE CONTRATÓ AL ABOGADO LARREA PARA ARREGLAR LA GLOSA CORRESPONDIENTE AL TEMA GASTOS GENERALES DIRECTAMENTE. PENDIENTE RECEPCIÓN DEFINITIVA Y LIQUIDACIÓN DE FISCALIZACIÓN. SE HA PRESIONADO SIN RESPUESTA FAVORABLE POR PARTE DEL MTOP CAÑAR	VIVIANA MORALES
ARENILLAS	SE FIRMÓ ACTA DE ACEPTACIÓN DE PAGOS POR PARTE DEL MTOP. A DICIEMBRE 2019 SE LOGRÓ CONTAR CON INFORMES FAVORABLES DEL ÁREA LEGAL Y TÉCNICA. PENDIENTE DE PAGO.	VIVIANA MORALES, JUAN QUIJANO
GUANGARCUCHO	VIVIANA TUVO QUE CONTACTARSE CON JUAN PABLO Y LAS PERSONAS DE GREELEY EN USA PARA FIRMAR TODOS LOS DOCUMENTOS. ADICIONALMENTE VIVIANA Y EL DR CORDERO TUVIERON QUE IR AL SRI PARA QUE SE ACEPTARA EL OFICIO DE DEVOLUCIÓN DEL IVA. SE HAN SOMETIDOS TODOS LOS DOCUMENTOS. PENDIENTES DE RESPUESTA.	VIVIANA MORALES
UNAE	VIVIANA Y CATALINA ESTÁN TERMINANDO DE RECOLECTAR LOS DOCUMENTOS CON FIRMA DE LA UNAE PARA SOMETER LA DEVOLUCIÓN DEL IVA AL SRI.	VIVIANA MORALES
BULUCA	PENDIENTE DE CASACIÓN EN LA CORTE SUPREMA. KARINA CRUZ Y EL DR. BARZALLO HAN SOLICITADO MEDIACIÓN CON LA EPA.	JUAN QUIJANO

## 7. SITUACIÓN FINANCIERA Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Los principales indicadores de la situación económica de la empresa, en el ejercicio de 2019 se presentan a continuación en el siguiente cuadro, comparándolos con los del año 2018 para este análisis:

	AÑO 2018	AÑO 2019
<b>Resultados</b>	(USD)	(USD)
Total Ingresos	1.079.227,22	672.212,60
Total Costos y Gastos	1.025.159,99	919.805,77
Utilidad neta antes del impuesto a la renta	54.067,23	0
Utilidad a repartir empleados	8.110,08	0
Utilidad a repartir socios	27.933,71	0
Ingresos Netos Provenientes del exterior exentos	0,00	0
Patrimonio	1.178.090,89	1.030.961,09
Pérdida	0	-247,593,17
<b>Índices</b>		
Capital de Trabajo	579.491,60	112.063,60
Índice de Solvencia (IS)	2,97	1,83
Índice Estructural (IE)	0,49	0,53
Índice de Endeudamiento (IE)	1,04	0,90

Estos indicadores revelan lo siguiente:

- a) Las ventas del año 2019 con respecto al año 2018 han disminuido en un 37%. Más del 50% de los ingresos provienen de proyectos de años anteriores, se cobró la prestación de servicios de contratos tales como la Fiscalización de la UNAE, Fiscalización de la Planta de Puná, Diseños del Sistema de Tratamiento de Aguas Residuales para la Cuenca del Titicaca. Por otro lado, se cobró una parte del monto contractual de proyectos de este año 2019. En la siguiente tabla de resumen los ingresos de la Empresa en el 2019 y su procedencia.

### RESUMEN DE INGRESOS DE LA EMPRESA EN EL AÑO 2019

PROYECTO	VALOR	PORCENTAJE	EMPRESA
148-F-PM-NARANJAL	\$ 64,996.04	10%	MUNICIPIO DE NARANJAL
152-E-PM-GUAYAS	\$ 68,733.12	10%	VEOLIA
150-F-MILITAM	\$ 41,768.32	6%	INTERAGUA

147-F-PUNA A&G	\$ 211,062.17	31%	INTERAGUA
140-F-CUA / DIVIDENDOS	99,083.77	15%	UNAE
149-E-AR-TITICACA	\$ 70,000.00	10%	CASA CONSTRUCTORES
108-F-AT	\$ 1,000.00	0%	ASOCIACION AT
ACSAM CONSULPROY	\$ 11,670.41	2%	ECUADOR ESTRATÉGICO
ARRIENDOS	\$ 10,465.03	2%	CONSORCIOS
*DEVOLUCION SUBSIDIOS PAGADOS	3,948.28	1%	INTERNO ACSAM
*UTILIDAD VENTA ACTIVOS FIJOS	1,680.46	0%	INTERNO ACSAM
*REAJUSTE DE RESERVAS	87,805.00	13%	INTERNO ACSAM
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 672,212.60</b>	<b>100%</b>	

Nota: \*Estos ingresos son internos de asientos de la contabilidad, es decir no son ingresos de dinero efectivo a la empresa.

- b) Los costos y gastos se han reducido en un 10% con respecto al año anterior, siendo como principales rubros: Sueldos, salarios y demás remuneraciones; Aportes a la seguridad social; Honorarios, comisiones y dietas a personas naturales; Arrendamientos y Depreciaciones. Se ha registrado la Jubilación Patronal y Desahucio de acuerdo al estudio actuarial correspondiente. En la siguiente tabla de resumen los gastos de la Empresa en el 2019.

#### RESUMEN DE GASTOS DE LA EMPRESA EN EL AÑO 2019

		PORCENTAJE
SUELDOS Y SALARIOS PERSONAL	\$464,735.50	50.53%
HONORARIOS PROFESIONALES	\$205,328.66	22.32%
SERVICIOS PRESTADOS	\$ 26,109.61	2.84%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	\$ 27,070.80	2.94%
SUMINISTROS MATERIALES Y REPUESTOS	\$ 20,502.11	2.23%
MOVILIZACION Y VIAJES	\$ 24,021.88	2.61%
COMBUSTIBLES	\$ 4,577.85	0.50%
ARRENDAMIENTO OPERATIVO	\$ 12,665.27	1.38%



SEGUROS Y REASEGUROS (primas y cesiones)	\$ 3,154.52	0.34%
SERVICIOS PUBLICOS	\$ 18,240.42	1.98%
EVENTO DEPORTIVO	\$ 500.50	0.05%
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	\$ 11,696.06	1.27%
NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD O MERCANTILES	\$ 271.00	0.03%
DEPRECIACIONES:	\$ 33,743.94	3.67%
IVA QUE SE CARGA AL GASTO	\$ 212.74	0.02%
COMISIONES BANCARIAS	\$ 1,552.30	0.17%
GASTOS NO DEDUCIBLES	\$ 79,863.25	8.68%
CUENTAS INCOBRABLES	\$ 1,932.36	0.21%
GASTOS DESPUES DE UTILIDAD	\$ -16,373.00	-1.78%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>\$919,805.77</b>	<b>100.00%</b>

El rubro gastos después de utilidad es una cuenta contable que sirve para hacer ajustes de acuerdo al estudio actuarial, en este caso el ajuste es negativo es decir reduce un poco la pérdida.

- c) En el año 2019 como resultado de la alta reducción de ingresos con relación a la baja reducción de costos y gastos, se obtiene una alta pérdida del ejercicio fiscal.
- d) El patrimonio de la empresa se ha disminuido en un 12,5 %, debido a las pérdidas en el ejercicio fiscal.

Los principales índices financieros de la Empresa nos demuestran la solidez que tiene, es urgente y que durante el 2020 se presenten nuevos proyectos para mantener en forma normal la actividad de la Empresa y así mejorar los valores de los índices.

- El índice de solvencia disminuyó de 2,97 a 1,83 con respecto al año anterior, el valor es menor, pero se mantiene dentro del rango aceptable.
- El índice estructural aumentó de 0,49 a 0,53 con relación al año anterior, este índice nos indica la relación que existe entre los recursos proporcionados por los socios y el activo total, este valor indica que la estructura de la Empresa se ha consolidado positivamente.
- El índice de endeudamiento disminuyó de 1,04 a 0,9 con respecto al del año anterior, este índice mide el porcentaje de los activos que están financiados por terceros. Esta disminución se debe al incremento en el pasivo que tiene la Empresa y la disminución del patrimonio con respecto al año anterior.

Todos los índices están dentro del rango adecuado para los concursos de consultoría. Es importante recalcar que en los últimos procesos CAF se estaba solicitando un índice de endeudamiento menor a 0,9.



Se debe plantear una estrategia que permita a la Empresa salir a flote en un periodo de recesión que se proyecta para el año 2020. Al sufrir la Empresa por primera vez una pérdida generada en el ejercicio fiscal del 2019 y analizando la situación económica incierta del país, una de las estrategias planteadas por la auditora contable es realizar de forma urgente una reestructuración del personal que trabaja para la Empresa e iniciar la reducción del personal y gastos fijos mensuales de la empresa.

Durante el 2020 se deben mantener las políticas financieras, administrativas y gerenciales para incrementar el grado de ocupación de la Consultora e incrementar la participación en concursos públicos que sean de rubros importantes, ya que la estructura financiera de la Empresa nos permite ser solventes para estos contratos. Además, se debe continuar con el proceso de cobranza de los pagos pendientes a favor de la Empresa incluyendo los siguientes proyectos: Zapotillo, Arenillas, Zhud Cochancay El Triunfo y Portoviejo.

## **8. PROPUESTA SOBRE LAS PÉRDIDAS OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2019**

De acuerdo a la recomendación de la Auditora en su informe, la gerencia recomienda la siguiente propuesta:

Se registran las utilidades netas obtenidas al final de cada ejercicio hasta que se decida por parte de los socios cuál sería su destino. En el año 2019 se encuentran acumuladas el valor de las utilidades del 2015, del 2016, 2017 y del 2018 las mismas que por falta de liquidez de la Empresa no se han repartido en consideración de que existen varios pagos pendientes de entidades públicas por proyectos ejecutados durante los años fiscales 2015 y 2016. Además, parte de la utilidad del año 2015 se invirtió en la compra de la oficina de empresa en la ciudad de Quito.

De acuerdo a lo establecido por la Superintendencia de Compañías, para empresas que registran pérdidas, se establece que las utilidades acumuladas sirvan para absorción de pérdidas del ejercicio o ajustes necesarios posteriores. Es por ello que se recomienda que contablemente se utilice la cuenta de utilidades acumuladas para la absorción de la pérdida del ejercicio fiscal 2019.

## **9. INFORMACIÓN CONCERNIENTE AL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

- Se han implementado los procesos de contratación de acuerdo a lo establecido por el Ministerio de Relaciones Laborales.
- Se han cumplido con todas las obligaciones que las entidades de control lo exigen como Servicio de Rentas Internas y el IESS.
- Los estados financieros son presentados de acuerdo a las Normas NIIFs.



- Este año se utilizó el sistema contable Leviatan. Este nuevo sistema permite la facturación electrónica y llevar un control de ingresos y gastos por proyectos. El cambio al nuevo sistema tomó bastante tiempo, pero se tiene ya un producto que permite no sólo llevar la contabilidad general de la empresa sino por proyecto, es decir asignar cada ingreso y gasto a un determinado proyecto.
- En cuanto a los estatutos de la compañía, el Dr. Santiago Ponce está trabajando en la revisión y actualización de los estatutos de la compañía. En particular, se ha tenido problemas al firmar garantías de ofertas y contratos con empresas aseguradoras, es por ello que se están revisando todos los artículos de los estatutos y actualizando los mismos en una sola escritura.

Cuenca, 15 junio del 2020.

**Dr. Juan Camilo Quijano Nieto**  
**GERENTE ACSAM CONSULTORES CÍA. LTDA.**