



ISO 9001:2008

CONSULTORES CIA. LTDA.



QUITO:
Paseo Aguirre 296 y
Tumbaco. Icoso Ecuador
Teléfono: (02) 200 3005 / 200 3100
Fax: (02) 200 3101
Código CI: 01 527
Email: info@acsam.ec

QUITO:
Parque de la U2 104 y La República
Ltda. Sigatama, QTO. 1708
Teléfono: (02) 200 3101 / 200 32 00
Código: 17-01-0344
Email: separacion@indinera.net

CUAYALILLO:
Código 064 y Calle 11ª sur
Ciudadela Urbosa Com 3
Tel: (064) 501 2007
Email: info@Paseo.com.ec

INFORME DEL GERENTE SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2018 DE LA FIRMA ACSAM CONSULTORES CIA. LTDA.

1. EJERCICIO ECONÓMICO

El presente informe corresponde al ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2018.

2. CONTENIDO DEL INFORME

Con el objeto de presentar una panorámica del desempeño de la Consultora en el ejercicio sobre el que informo, se ha organizado su contenido comenzando por los aspectos referentes al Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001 que mantiene la empresa; a continuación se describe el cumplimiento de objetivos durante el ejercicio económico; luego se puntualizan asuntos concernientes a los proyectos en los cuales se ha visto envuelta la Consultora durante el período de análisis, comenzando por los contratos anteriores que estuvieron vigentes en el año 2017, seguidos por los nuevos contratos que se iniciaron en este año (2018), y finalmente las perspectivas de contrataciones futuras por proyectos en los cuales se está concursando. Se resaltarán los problemas acaecidos con la empresa en los diferentes proyectos, como referencia para proyectar las perspectivas de la Consultora para el año 2019.

Luego haremos una descripción de la situación financiera y análisis de los resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente, respaldado en los propios balances, preparados por el equipo administrativo de ACSAM avalado por el informe del Auditor; una propuesta sobre el destino de las utilidades; informamos sobre los hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio y finalmente sobre el cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.

3. GESTIÓN DE CALIDAD

ACSAM, continúa con su política de control de la calidad de sus servicios a lo que da mucha importancia siendo este uno de los objetivos trazados para cada período, por ello, se asignan los recursos necesarios para el control de calidad adecuado.

En el año 2018 se ha realizado la auditoría de renovación de la certificación de su Sistema de Gestión de la Calidad y también del cambio hacia la norma ISO 9001-2015, por parte de la certificadora KONTEC, esto fue realizado entre los días 14 y 15 de septiembre, teniendo como resultado cuatro no conformidades menores. En vista del hallazgo fue necesario plantear acciones correctivas que fueron presentadas al auditor de KONTEC, quien dio su aprobación al plan con fecha 20 de noviembre de 2018 con lo cual se ha mantenido la certificación del Sistema de Gestión del Control de Calidad bajo la norma ISO 9001-2015.



ISO 9001:2008
CONSULTORES CÍA. LTDA.



BUENOS AIRES
 Puerto Alegre 1400 y
 Avenida de los Maestros
 Teléfono: (011) 280 2005 / 280 2195
 Fax: (011) 280 2005
 CUIT: B0-01-01-5827
 Email: info@acsam.net

QUÉ VOS
 Pampa del Indio y La Republica
 P.H. Signature One, 1200
 Tel: (02) 662 8888 / 662 8878
 Cel: 17 94 10211
 Email: info@pampadelindio.com

CI. WAGUIR
 Cedros 204 y 218 - Piso 4
 Ciudad Urdinarrain
 Tel: (04) 331 0927
 Email: info@waguir.com

En el año 2018 ACSAM ha procedido a la revisión correspondiente a su sistema de Gestión de la Calidad migrando toda la información hacia la nueva versión es decir ahora se tiene toda la documentación certificada con la norma ISO 9001:2015.

Los principales cambios que se han implementado son los relativos al manejo de la documentación, esto para superar los inconvenientes que se habían tenido con el manejo a través del sistema INTRANET de ACSAM, ahora se emplea el portal DRUPROX, que facilita el almacenamiento, el control y el acceso de la información.

Aunque la nueva norma, no especifica como requisito la elaboración de procedimientos, ACSAM considera conveniente continuar con el empleo de procedimientos, pero haciendo mejoras que faciliten el control y sean una herramienta para el SG. En estos procedimientos se especifican los procesos según se describen a continuación.

A.- Procesos Operativos

Son cinco y tienen que ver con las actividades propias de la organización, que generan valor agregado para ella, y que corresponden a las diferentes fases operativas de la Consultora, claramente identificadas como sigue:

- Búsqueda de proyectos.
- Revisión de bases y términos de referencia.
- Preparación de ofertas.
- Negociación y contratación con el cliente.
- Plan de calidad.
- Prestación del servicio.

La Prestación del Servicio a su vez, está conformada por:

- Informes, memorias.
- Especificaciones técnicas.
- Planos.
- Presupuestos y costos.
- Documentos de licitación.
- Plantillas.

B. Procesos de Soporte

Son aquellos que brindan apoyo directo a los procesos operativos para que estos se enmarquen dentro de los requerimientos del Sistema de Gestión de la Calidad. En el mapa se han agrupado como sigue:

- Gestión de calidad.



ISO 9001:2008

CONSULTORES CÍA. LTDA.



DIRECCIÓN
Calle 40 Sur 2-00 y
Termino Anón, Bogotá
Teléfono: (01) 200 3005 1200 1100
Fax: (01) 200 3005 1100
Código C: 01 527
Email: info@acsam.com

CLIC
Paseo 104 y La República
Edif. Sigatón, Of. 1204
Teléfono: (01) 200 3005 1100
Código: 17-04-0264
Email: acc@acsam.com

CLAYADU
Calle 80A y Calle Herrera
Calle de Unica Centro
Tel: (01) 200 3007
Email: info@acsam.com

- Gestión de recursos.
- Compras: evaluación y selección de consultores y subcontratos de apoyo.
- Propiedad del cliente.
- Control de dispositivos de seguimiento y medición.

C. Proceso de Control

Permite que la organización evalúe el cumplimiento de la política y objetivos de calidad, para determinar si se está logrando la mejora continua. Este proceso es:

- Documentación del sistema de calidad.

D. Procesos de Contingencia

Dentro de estos se incluyen procesos que tienen la probabilidad de ocurrir, y ante cuya ocurrencia la organización debe tener establecida una forma de responder. En el caso de ACSAM se consideran los siguientes:

- Satisfacción del Cliente.
- Auditorías internas.
- Control de Producto No Conforme.
- Análisis de Datos.
- Mejora: acciones correctivas, acciones preventivas y contingencias.
- Quejas y Reclamos de los Clientes.

3.1 REGLAMENTO DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

El Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional de ACSAM CONSULTORES, ha sido aprobado por el Ministerio del Trabajo, sin embargo, se requiere su renovación cada dos años, siendo la última aprobación de fecha diciembre de 2017, debiendo renovarse en el mes de diciembre de 2019.

Como parte del Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, se requiere el nombramiento de un Comité Paritario, en el caso de ACSAM, este ha sido aprobado con fecha 17 de diciembre de 2017, y debe renovarse cada año, para el año 2018 se mantiene (el mismo comité cuya renovación se debe hacer hasta Marzo del 2019 en la página del Ministerio del Trabajo).

Entre las actividades de que se han realizado en cumplimiento del Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, están las siguientes:

- Entrega de Equipos de Protección Personal, para personal que participa en proyectos de fiscalización con registro de entrega.
- Entrega de un resumen del Reglamento de Seguridad y Salud en el trabajo.



ISO 9001:2008



ACSAM CONSULTORES CIA. LTDA.

QUITO:
Paseo Aguayo 2-89 y
Carreras de Flores, 2da. Et.
Teléfono: (02) 2973939 y (02) 2973
Fax: (02) 292 2661
Código: 01-01-027
Email: info@acsam.net

QUITO:
D. Amalberto 12-104 y La República
Edif. Sigüenza, Ofc. 1008
Tel: (02) 676 4066 / 6761 4216
Código: 11-01-10044
Email: acsamq.to@acsam.net

QUITO:
Cedros 304 y Cel. Pizarra
Ofic. 3da. Llave Central
Tel: (04) 021 0097
Email: info@wacv.com

- Socialización del Reglamento de Seguridad y Salud en el trabajo a los técnicos que se encuentran en Obra.
- Socialización de la Matriz de Riesgos.
- Control del cumplimiento en obra del Reglamento tanto para nuestro personal como para personal de las constructoras.

Quedan pendiente la realización de nuevas actividades que se deben cumplir según lo exigido por el reglamento interno de ACSAM, las que debe definir el Comité Paritario de Seguridad y Salud Ocupacional conjuntamente con los directivos de ACSAM.

4. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS

Como parte de la auditoría externa, se han hecho ajustes en los objetivos a ser alcanzados por ACSAM, uno de los principales objetivos es el mantener el porcentaje de cumplimiento de los plazos contractuales en el 100 %.

En cuanto a la situación financiera de la Empresa se ha mantenido con respecto del año anterior, continuando con las políticas que llevan a un adecuado manejo por parte de los directivos de la misma.

Durante el primer semestre del año 2018 se trabajó en el cierre del Proyecto de Fiscalización de la UNAE, diseños de repotenciación de la estación de bombeo Vergara XII y Estudio y diseño de la Vía Putamarca y Av. del Migrante, mientras que en el segundo semestre se continúa con la vía Putamarca y Av. del Migrante y se inician nuevos proyectos: Estudio de la rehabilitación de las lagunas de Mucho Lote, Estudio de aprovechamiento hídrico del río Yanguilla, Fiscalización de Puná, Pre diseños del sistema de tratamiento de aguas residuales de la cuenca del lago Titicaca, y a finales del segundo semestre empezaron los siguientes proyectos: Estudio del plan maestro regional de agua potable y alcantarillado del Guayas y Fiscalización de la planta de potabilización por Ósmosis Inversa en la Isla Puná. En base a esto se ve que la mayoría de proyectos fueron en la provincia del Guayas y nuestro mejor cliente fue Interagua, por lo que amerita orientar las políticas administrativas y gerenciales a intensificar la búsqueda de proyectos en otros sectores del país e intensificar las visitas a municipios, ministerios y secretarías, para mantener el grado de ocupación de la Consultora a pesar de la difícil situación económica que está atravesando el país.

5. PROYECTOS

5.1 CONTRATOS ANTERIORES

Los contratos anteriores que han durado hasta el año 2018 se describen a continuación, clasificados según si fueron obtenidos únicamente por ACSAM en forma independiente, o por ACSAM en Asociación con otras firmas consultoras o empresas públicas según corresponda el caso.



ISO 9001:2008
ACSAM CONSULTORES CÍA. LTDA.



QUITO:
 P.O. Box 2-02 y
 Tumbado Hoyo, Calle 10
 Teléfono: (02) 292 2000 - 292 5 180
 Fax: (02) 292 2681
 Ciudad: Quito - Ecuador
 Email: info@acsam.net

QUITO:
 P.O. Box 124 y La República
 Calle Sarmiento, Of. 1-08
 Telf: (02) 600 5199 / 511 8218
 Ciudad: Quito - Ecuador
 Email: acsasequia@acsam.net

GUAYACIL:
 Calle 9th y Calle Primera
 Ciudadela Lucero Central
 Telf: (06) 601 6307
 Email: info@acsam.net

5.1.1 Contratos de ACSAM en forma independiente

1. **ESTUDIOS DE LOS PLANES MAESTROS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE RÍOBAMBA:** *En Septiembre del 2018, la EMAPAR realiza el pago del valor pactado en el proceso de mediación, con este pago terminó el proceso de mediación.*
2. **DISEÑOS DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE PARA LA COMUNA CAIMITO:** El proyecto finalizó en Enero del 2018.

5.1.2 Contratos en Asociación con Otras Empresas Consultoras

1. **ESTUDIO DEL PROYECTO DE CONTROL DE INUNDACIONES BULI - BULI CAÑAR. (ASOCIACIÓN CONSULTORIA TÉCNICA):** la demanda presentada en el Contencioso Administrativo de Cuenca el 15 de Junio de 2018 fue coligada con fecha para audiencia en Abril de 2019.
2. **ESTUDIOS DE TRÁFICO, PLAN DE MANEJO AMBIENTAL E INGENIERÍA DEFINITIVA PARA LA RECTIFICACIÓN Y/O MEJORAMIENTO DE LOS CAMINOS VECINALES DE LA PROVINCIA DEL CAÑAR, GRUPO 2: CALERA-GUINDILIG-GUAPANCENTRO; ZHINDILIG; ESCUELA AMRATO, QUILLOPUNGO- HUINTUL- CHAPTE; CENTRO PARROQUIAL LUIS CORDERO- GUAZHUN; JERUSALÉN-CACHI; Y, DÉLEG-SOLANO-JAVIER LOYOLA. (ASOCIACIÓN CONSULTORA VERA Y ASOCIADOS -GEOESTUDIOS):** la Asociación se cerró en el mes de Julio de 2018. Debido a audiencias previas, el SRI nos solicitó hacer sustitutivos de todas las declaraciones anuales (2012, 2013, 2014) aplicando un cambio en la política contable utilizada. Estas sustitutivos fueron entregados al SRI a finales de Diciembre y se pagaron las impuestas generadas, se espera que con eso se cierre el tema con el SRI.
3. **FISCALIZACIÓN DEL PROYECTO DE RIEGO ZAPOTILLO. (HIDROESTUDIOS - ICA - AET):** Mediante providencia de 29 de mayo del presente año, el juez que conoce la causa entre el MAG y la Asociación ACSAM-HIDROESTUDIOS-AET- ICA, dispuso que el ministerio pague de manera inmediata a la Asociación el valor de USD 2'295.818,91. El MAG solicitó al juez un plazo de 60 días para cumplir esta disposición. Transcurrido este plazo y ante la inobservancia del ministerio la Asociación informó al juez este nuevo incumplimiento y acto mediante providencia estableció un nuevo plazo de 30 días para que el ministerio cumpla con esta obligación.

Por otra parte, el MAG envió un oficio dirigido a Leonardo Morales como consultor individual, con un requerimiento de pago por unas supuestas multas, que a criterio de nuestros abogados fueron ya descontadas en su momento y cuyo reclamo se considera prescrito. Este oficio se contestó en el sentido de que no estaba dirigido a la Asociación ni a ACSAM. Se está definiendo con nuestros Abogados que acciones se deben tomar al respecto.



ISO 9001:2008

CONSULTORES CIA. LTDA.



CUENCA:
Palo Ahumado 2-48 y
Torre del Arco, oficina
Teléfono: (071) 282 2033 / 255 3188
Fax: (071) 282 2863
Código: 01-21-627
Email: mol@acsam.net

QUITO:
Rumiñahui 7-185 y La Republica
Frit. Signature, Ofc. 1200
Teléfono: (02) 600 5168 / 761 2710
Código: 17-04-1004
Email: awww@solandador.net

SHAYACIL:
Cedros 304 y Calle Pichincha
Calle 20 de Julio Central
Tel: (04) 611 1887
Email: mol@acsam.net

4. **FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DEL PLAN MAESTRO DE AGUA POTABLE DE LA CIUDAD DE PORTOVIEJO. (ASOCIACIÓN TAHAI- PLANMAN):** El 16 de Noviembre del 2018 se envió un oficio al Dr. Javier Cordero indicando que la Asociación decidió acogerse a la amnistía tributaria prevista en la LEY ORGÁNICA PARA EL FOMENTO PRODUCTIVO, ATRACCIÓN DE INVERSIONES, GENERACIÓN DE EMPLEO, Y ESTABILIDAD Y EQUILIBRIO FISCAL, publicada en el Registro Oficial Suplemento 309 del 21 de agosto del presente año. De tal forma que se interrumpe el trámite del proceso de demanda impugnatoria en contra de la Resolución No. 113012017RREC071083, dictada por Señor Director Zonal 4 del Servicio de Rentas Internas, el 31 de julio de 2017 y se procede a pagar en el plazo de 24 meses el monto del impuesto a la renta determinado por el SRI para el año fiscal 2008. Las otras empresas que forman parte de la Asociación no han cumplido con su compromiso de pago por lo que se procederá a una demanda.

Al momento no hay fondos en la Asociación y no se ha podido cobrar las planillas pendientes de pago al Municipio de Portoviejo debido a que el contratista Facayvi todavía no termina los trabajos. Una vez que el Municipio haga la recepción definitiva de estas obras procederá al pago de valores pendientes a la Asociación y a la firma del Acto de Entrega Recepción Definitiva del Proyecto. Se entregó el 22 de junio del 2018 un oficio pidiendo la recepción presunta del Contrato de Fiscalización. No se ha tenido contestación por parte del Municipio. En el 2019 se deben intensificar las visitas al Municipio para presionar la firma del Acto de Recepción Definitiva y el pago de planillas pendientes.

5. **FISCALIZACIÓN DE LA REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA ZHUD-COCHANCAY-EL TRIUNFO, QUE INCLUYE LOS PASOS LATERALES DE LA TRONCAL Y MANUEL J. CALLE, DE 98 KM. DE LONGITUD APROXIMADA, UBICADA EN LA PROVINCIA DE CAÑAR. (ASOCIACIÓN CONSULTORA VERA Y ASOCIADOS):** debido a constantes cambios en el personal y Directores del MTOP de Cañar, no se ha podido avanzar con la liquidación del contrato de fiscalización y la firma del acta entrega recepción. En Noviembre del 2018 la asociación envió nuevamente un oficio al MTOP de Cañar en el que se indica la liquidación de los reajustes de precios al contratista y las multas por incumplimiento de cronograma. Esta liquidación fue preparada por la Ing. Schirley Araujo de Consultora Vera, quien es la actual procuradora común de la Asociación.
6. **FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA TRAMO: ARENILLAS - PUENTE PUYANGO ALAMOR DE 80,5 KM, INCLUYE LA CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RÍO GALLO, PROVINCIAS DE LOJA Y EL ORO. (ASOCIACIÓN TRANSVIAL):** en espera de la aprobación del Acta de Entrega Recepción de los Servicios prestados durante el periodo de suspensión de los trabajos, para la firma del Convenio de Pago.
7. **FISCALIZACIÓN PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES CAÑAR. (U. CUENCA EP - CONTEC):** sigue pendiente el pago de los valores de los libros contractuales; con el ingreso de cada gerente continúa el reclamo por el pago de valores pendientes, cuyo desglose se describe continuación:



ISO 9001:2008



CONSULTORES CÍA. LTDA.

CUENCA
 Páez Aguirre 2-02 y
 Torales de Rivero, 060100
 Teléfono: (07) 280 2000 y 202 2100
 Fax: (07) 280 2001
 Cúcuta: 010 - 607
 Email: info@acsam.com

QUITO
 Páez Aguirre 1-104 y La República
 Los Seguros, Ofc. 1708
 Telf: (02) 991 5789 y 201 0210
 Cuarte: 17-01-10041
 Email: asamq.jir@guichae.com

GUAYACIL
 Córdón 344 y Cede-Finera
 Claudio Llorca Control
 Telf: (04) 001 0907
 Email: info@kankam.com

Consortio Cañar USD 145,455,58 s/IVA (por reajustes planillas 35 y 36) y USD 17.125,95 s/IVA por pendientes de planillas; de éstos valores, emitimos dos Notas de Crédito por USD 45.973,07 (10.452,21 + 35.521,62).

Los valores pendientes por trabajos adicionales, que la EPA los ha nominado Rubros No Contractuales (Consortio Cañar USD 212), seguimos insistiendo el pago.

Está listo el borrador de demanda y están incorporadas las observaciones hechas a la misma, ya está solicitada la prueba y se espera que la EPA entregue las copias certificadas. En este caso el contrato estableció como paso previo a la demanda la realización de una mediación, la cual se está llevando a cabo ante la Procuraduría aquí en Cuenca, ya se convocó a la primera audiencia, pero no asistió la EPA, el Gerente Jurídico de la EPA ha indicado a los abogados que hoy la posibilidad de llegar a un acuerdo sobre los valores adeudados que no sean gastos generales.

8. **FISCALIZACIÓN PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES NARANJAL. (U. CUENCA EP - CONTEC):** sigue pendiente el pago de los valores de los rubros contractuales, con el ingreso de cada gerente continúa el reclamo por el pago de valores pendientes, cuyo desglose se describe continuación:

Consortio Naranja USD 101.214,02 s/IVA por liquidación de planillas y reajustes, así como también una Nota de Crédito por USD 41.682,60.

9. **ESTUDIOS PRELIMINARES Y DEFINITIVOS PARA EL ASPALTADO DE LA VÍA ZIRMI - NUEVO PARAÍSO CANTÓN NANGARITZA, PROVINCIA DE ZAMORA CHINCHIPE. (ASOCIACIÓN CONSULPROY):** el 14 de noviembre de 2018 el SRI respondió favorablemente sobre la devolución del IVA de la Asociación ACSAM - CONSULPROY. Con esta devolución del IVA en papeles, se espera hacer la liquidación y posterior cierre de la Asociación.

10. **FISCALIZACIÓN PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES BULUBULU. (ASOCIACIÓN U. CUENCA EP):** sigue pendiente el pago de los valores de los rubros contractuales; con el ingreso de cada gerente continúa el reclamo por el pago de valores pendientes, cuyo desglose se describe continuación:

Consortio Bulubulu, USD 3.200 por reajustes.

Los valores pendientes por trabajos adicionales, que la EPA los ha nominado Rubros No Contractuales (Bulubulu USD 337), seguimos insistiendo el pago.

Está lista la demanda y el informe pericial, ya se cuenta con todos los documentos de prueba, pero no ha sido presentada en espera de una resolución eventual del problema de los gastos generales.



ISO 9001:2008

CONSULTORES CÍA. LTDA.



QUINOA:
Paseo Aguero 2-60 y
Vía de la Libertad, QUITA
Teléfono: (02) 280 8008 / 280 9 100
Fax: (02) 280 4341
Correo: 010@csam.net
Email: info@csam.net

QUITO:
Rueda de la Vida #7-185 y La República
Falt. Segura, QUITO, ECUADOR
Teléfono: (02) 200 9 888 / 200 9 870
Correo: 17-04-100-1
Email: info@csam.net

QUITO:
Cedros 204 e Calle Páramo
Ciudadela Aviles Central
Tel: (02) 201 0007
Email: info@csam.net

11. **DISEÑOS DEFINITIVOS DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE GUANGARUCHO, CANTÓN CUENCA, PROVINCIA DEL AZUAY, ECUADOR. (GREELEY & HANSEN):** Con fecha 30 de agosto de 2018, se firma del acta de recepción definitiva del contrato, a finales del 2018 se pagó la última planilla.
12. **FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DEL CAMPUS UNIVERSITARIO (ETAPA D), PROYECTO DE CREACIÓN DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN – UNAE. (UNAE EP):** El contrato concluyó en Mayo del 2018. Sin embargo se continuó trabajando en la liquidación del proyecto. El Acta de Entrega Recepción Definitiva se firmó con fecha 3 de Diciembre del 2018. A finales de diciembre de 2018 se realizó el pago de la liquidación del contrato principal. Se acordó con la UNAE EP en que la liquidación económica y el posterior cierre del Consorcio UNAE EP-ACSAM se hará en abril del próximo año.
13. **PREDISEÑOS PARA LA INICIATIVA PRIVADA PARA LA EJECUCIÓN DE PTARS EN CHINCHA Y TRUJILLO, PERU:** en el mes diciembre de 2018 CASA Contratistas realizó el pago final de este contrato.

5.2 NUEVOS CONTRATOS

Los nuevos contratos que se realizaron este año 2018 se pueden clasificar, como en el numeral anterior, de la siguiente manera:

5.2.1 Contratos de ACSAM en forma independiente

1. **DISEÑOS DE REPOTENCIACIÓN DE LA ESTACIÓN DE BOMBEO VERGELES XII:** En Agosto de 2018 se termina con el proyecto según lo establecido en cronogramas.
2. **ESTUDIO Y DISEÑO DEL PROYECTO VIAL DE: VÍA PATAMARCA – SAN ANDRÉS Y AV. DEL MIGRANTE, DE LA CIUDAD DE CUENCA:** Este proyecto inició en Marzo de 2018, a nombre del Ing. Cristóbal Albuja, el proyecto se desarrolló con normalidad y finalizó en el mes de Octubre de 2018.
3. **ESTUDIO PRELIMINAR DE REHABILITACIÓN DE LAS LAGUNAS DE MUCHO LOTE:** El proyecto consiste en definir la máxima capacidad de tratamiento de las lagunas de Mucho Lote en las instalaciones actuales, luego determinar que caudales pueden ser adicionados para el tratamiento por un período de aproximadamente 2 años, para ello se ha determinado las posibles áreas de aporte que pueden ser las aguas provenientes de las estaciones de bombeo de Basión Popular 3, Mucho Lote 1 y Vergales 1, esto se definirá según las facilidades de constructivas requeridas.

Al momento se ha definido la capacidad máxima de tratamiento de las Lagunas de Mucho Lote, el caudal adicional que puede ser tratado en las lagunas, la capacidad de bombeo de la estación de bombeo de aguas residuales de Mucho Lote 1, la capacidad de las tuberías de



ISO 9001:2008



CONSULTORES CÍA. LTDA.

CUENCA:
Telf: 069 246 246 y
Telf: 069 246 246
Telf: 069 246 246 / 246 246
Fax: 069 246 246
Código: 01 01 127
Email: info@acsam.com

GUAYAS:
Rumbos: Pinar y La Republica
P.O. Box: 010 010
Telf: 064 501 150 / 501 150
Código: 01 04 104
Email: info@guayas.com

GUAYAS:
Calle 201 y Calle Pinar
Código: 010 010
Telf: 064 501 150
Email: info@guayas.com

conducción que llegan a la EBAR Mucho Lote 1, se han planteado alternativas para el desvío de caudales hacia la EBAR Mucho Lote 1.

- 4. YUNGUILLA:** Con fecha 24 de septiembre de 2010, por un valor de USD 36.600,00, ETAPA EP suscribe con el Ing. Walter Novillo Mora, el contrato de consultoría para el "Estudio de aprovechamiento del recurso hídrico en la microcuenca del río Yunguilla, afluente del río Yanuncay". De este proyecto, que es a nivel de factibilidad, se ha entregado y ha sido aprobado el Informe Inicial que se refiere a la metodología y la programación para la realización del estudio. Con el Informe Inicial aprobado se ha presentado la planilla para el cobro del primer pago, equivalente al 20 % del monto total del contrato.
- 5. FISCALIZACIÓN DEL PLAN MAESTRO DE AGUA POTABLE DE NARANJAL:** El proyecto inició en Diciembre de 2018, el Director de Proyecto es el Ing. Diego Torres Jaramilla.
- 6. SISTEMAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE LA CUENCA DEL LAGO TITICACA:** Comenzaron los diseños y revisiones de los sistemas de tratamiento en el mes de Octubre de 2018, con una fecha estimada de terminación en febrero de 2019.
- 7. ESTUDIO DEL PLAN MAESTRO REGIONAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL GUAYAS:** Inició los trabajos en diciembre de 2018, con una fecha estimada de terminación en marzo de 2019.

5.2.2 Contratos en Asociación con otras Empresas Consultoras:

En este año se ha realizado únicamente un proyecto en asociación con otras consultoras.

- 1. FISCALIZACIÓN PARA EL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y OPERACIÓN EXTENDIDA DE LA PLANTA DE POTABILIZACIÓN POR ÓSMOSIS INVERSA PARA LA CABECERA PARROQUIAL DE LA ISLA PUNÁ, (GREFLEY AND HANSEN):** Los trabajos iniciaron en noviembre de 2018 sin ningún problema, se estima una fecha de terminación para julio de 2019.

6. ESTADO Y RESULTADO DE LAS OFERTAS PRESENTADAS EN EL AÑO 2018

Este año (2018) la empresa preparó trece (13) ofertas para la calificación y selección de ofertas y expresiones de interés. Con relación al año anterior el número de participaciones, ha disminuido.

Desglosando las trece (13) propuestas entregadas en este año 2018, las (6) ofertas corresponde a: una (1) Fiscalización de Edificio; tres (3) Fiscalizaciones de Sistemas de Agua Potable; un (1) Estudio Preliminar de Agua Residuales; un (1) Diseño de Tanque de Almacenamiento de Agua Potable y siete (7) expresiones de interés.



ISO 9001:2008
ACSAM CONSULTORES CÍA. LTDA.



QUITO:
 Calle Aguayo 280 y
 Juntas de Hombres, 1009, Iña
 Teléfono: (02) 2997000 ext. 2000-100
 Fax: (02) 292 2091
 Casa 2: 31 01 007
 Email: info@acsam.ec

QUITO:
 Rumbamba Tumbaco y La Republica
 Edif. Siglo Veintiuno, Quito, 1308
 Teléfono: (02) 298 7288 ext. 4004
 Casa 1: 31 04 1004
 Email: acsam@bnc.com.ec

QUIMACU:
 Cedros 304 y Calle Pichincha
 Ciudadela Nueva Central
 Tel: (04) 001 0007
 Email: info@acsam.ec

A continuación, se resume en el siguiente cuadro el estado y los resultados de las ofertas presentadas por ACSAM en el año 2018.

ESTADO Y RESULTADOS DE LOS CONCURSOS DE ACSAM

No.	OFERTA	PROCESO	PRESENTADA A	FECHA	ESTADO	CAUSA
1	Estudios de Factibilidad y Diseños Definitivos del Sistema de Agua Potable y Estudios de Intervenciones en el Cantón Cuenca, Provincia del Azuay.	EXPRESIÓN DE INTERÉS	ETAPA	5/1/2018	No Calificados.	
2	Servicios de Consultoría para la Optimización y Fortalecimiento Técnico e Institucional de los Prestadores de Servicios de Agua para Consumo Humano.	EXPRESIÓN DE INTERÉS	EPA	28/1/2018	Desierta.	
3	Placamiento de la Construcción del campus Universitario (Etapa 1). Proyecto de Creación de la Universidad Nacional de Educación - UNAE.	OFERTA	UNAE EP	26/2/2018	Ganada.	
4	Optimización de la Construcción de la Reducción de Bombeo y Tanque de Almacenamiento de Agua Tratada - parte eléctrica y parte mecánica en el sector San Juan Posorja; montaje de tierra y rellenos de Planta de Tratamiento de Agua Potable en el sector San Juan; Construcción de la Planta de Tratamiento de Agua Potable y Obras auxiliares Primera Etapa parte eléctrica y Primera Etapa parte civil en el Sector San Juan Posorja.	OFERTA	INTERAGUA	26/2/2018	Perdida.	Oferta Económica muy alta
5	Elaboración de 19 Planes de Desarrollo Vial Provincial Integral.	EXPRESIÓN DE INTERÉS	CONGOPE	5/4/2018	No Calificados.	
6	Estudio Preliminar de Rehabilitación de las Lagunas de Mucha Lota.	OFERTA	INTERAGUA	20/5/2018	Ganada.	
7	Diseños Definitivos de la Línea de Transmisión, Tanque de Almacenamiento y Redes Calentón.	OFERTA	EPMAIS - QUITO	8/5/2018	Perdida.	Oferta Económica alta
8	Servicios de Consultoría para el Estudio de Factibilidad de la Regulación del Recurso Hídrico en Otras Micro cuencas del Rio Tomahamba Culshillas.	EXPRESIÓN DE INTERÉS	ETAPA	15/6/2018	Calificados, no se presentó la oferta.	
9	Servicios de Consultoría para Plan Maestro de Gestión de Inodores Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales de Cuenca, Fase I Factibilidad.	EXPRESIÓN DE INTERÉS	ETAPA	15/6/2018	No Calificados.	
10	Optimización Supervisión de la Construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Los Mermos.	EXPRESIÓN DE INTERÉS	EMAPAG EP	11/9/2018	No Calificados.	



ISO 9001:2008

CONSULTORES CÍA. LTDA.



CIENFES
 Padre Aquino 2-65 y
 Avenida de Bolívar, 1909104
 Teléfono: (07) 290 2000 - 2020 85
 Fax: (07) 290 2001
 Correo: C.I.C. 607
 E-mail: info@acsam.net

QUITO:
 Rumiñahui 23 104 y La Republica
 Luján, Secretaría: 071 1-108
 Telf: (07) 405 5189 / 231 8216
 Correo: 17-01-102-1
 Telf: 23020400/23020401/23020402

GUAYAS:
 Calle 3/4 y Calle 1/2
 Ciudadela Lincea Central
 Telf: (04) 601 0907
 Email: info4@acsam.net

11	Fiscalización para el Diseño, Construcción y Operación Extendida de la Planta de Potabilización por Ósmosis Inversa para la Cabecera Parroquial de la Isla Puná.	OFERTA	INTERAGUA	9/10/2018	Ganada.
12	Diseño de la Expansión de Alcantarillado Sanitario de Parcutales y Juan Pablo II	EXPRESIÓN DE INTERÉS	RMAPAG EP	7/11/2018	Sin Respuesta.
13	Fiscalización para la construcción Fase I del sistema de agua potable de la localidad de Naranjal de la cabecera parroquial de Santa Rosa de Mandes, cantón Naranjal, Provincia del Guayas.	OFERTA	MUNICIPIO DE NARANJAL	16/11/2018	Ganada.

6.1 ANÁLISIS

Del cuadro anterior se puede resumir que, de las 13 propuestas presentadas, corresponden a seis (6) ofertas clasificando de la siguiente manera: cuatro (4) ganadas; dos (2) pérdidas por tener una oferta económica alta.

Las ofertas ganadas y negociadas son las siguientes:

- Fiscalización de la Construcción del campus Universitario (Etapa 1), Proyecto de Creación de la Universidad Nacional de Educación - UNAE.
- Estudio Preliminar de Rehabilitación de las Lagunas de Mucho Lote.
- Fiscalización para el Diseño, Construcción y Operación Extendida de la Planta de Potabilización por Ósmosis Inversa para la Cabecera Parroquial de la Isla Puná.
- Fiscalización para la construcción Fase I del sistema de agua potable de la localidad de Naranjal de la cabecera parroquial de Santa Rosa de Mandes, cantón Naranjal, Provincia del Guayas.

De las 14 propuestas presentadas, siete (7) corresponden a expresiones de Interés, de las cuales cuatro (4) descalificadas; una (1) sin respuesta todavía, una (1) declarada desierta y una (1) calificadas, pero no se presentó la oferta.

En función del número de ofertas presentadas (13) y ofertas ganadas (4), se determina que el resultado de eficacia es del 30,77%, este resultado es superior al año anterior 2017 que fue del 10,53%, esto se debe a que no se han presentado muchas ofertas, y en otros casos en las expresiones de interés no hemos calificado.

6.2 PERSPECTIVAS FUTURAS

De los proyectos cuyos contratos se encuentran vigentes antes del año 2018, existen perspectivas de que se liquiden los valores pendientes de cobro en el primer y segundo trimestre del año 2019.

Durante el año 2019 es importantísimo intensificar las participaciones en los concursos de ofertas y expresiones de interés cuyas convocatorias aparezcan en el portal del SERCOP, INTERAGUA,



ISO 9001:2008
CONSULTORES CIA. LTDA.



CUANCA:
 Pinar Alegre 2485 y
 Tarma de Heles, 29004
 Teléfono: (07) 282 8200 / 282 8288
 Fax: (07) 282 2881
 Céd. A. 1047-097
 Email: info@acsam.net

CHITO:
 Rumbapata 82 104 y 14 Tap Vitor
 Edif. Skyline, C/O. 100
 Telef: 060 900 3 80 / 801 8218
 Casilla: 17 04 975-4
 Email: info@acsam.net

SHAYACUMBI:
 Caseros 304 y Calle Primera
 Ciudadela, Jockey Forestal
 Tel: 041 801 9997
 Email: info@acsam.net

EMAPAG, entre otros. Además, este año 2018, nos registramos en el OSCE de Perú en el campo vial; de igual manera se realizó el registro de la sucursal de la empresa en Colombia.

Hemos intensificado la gestión en diferentes municipios y entidades del Estado, para ofertar nuestros servicios y el interés de participar y ser sus proveedores de servicios.

7. SITUACIÓN FINANCIERA Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Los principales indicadores de la situación económica de la empresa, en el ejercicio de 2018 se presentan a continuación en el siguiente cuadro, comparándolos con los del año 2017 para este análisis:

Resultados	AÑO 2017	AÑO 2018
Total Ingresos	1.160.889,00	1.078.227,22
Total Costos y Gastos	1.127.001,89	1.025.159,99
Utilidad neta antes del impuesto a la renta	50.318,35	54.067,23
Utilidad a repartir empleados	8.897,75	8.110,00
Utilidad a repartir socios	33.867,64	27.833,71
Ingresos Netos Provenientes del exterior exentos		0,00
Patrimonio	1.271.286,70	1.178.090,89
Índices		
Capital de Trabajo	1.310.277,10	579.491,60
Índice de Solvencia (IS)	7,52	2,97
Índice Estructural (IE)	0,56	0,49
Índice de Endeudamiento (IF)	0,77	1,64

Estos indicadores revelan lo siguiente:

- Las ventas del año 2017 con respecto al año 2016 han disminuido en un 7 %. Se ha facturado la prestación de servicios de contratos que se mantienen desde periodos anteriores tales como la Fiscalización de Cañar, Naranjal, Plancos Maestros de Riobamba, Vía Chuchumoleta Zamora, Buluca y Cuimita. Los mayores ingresos se obtuvieron de proyectos recientes como la Fiscalización de la UNAE, el Proyecto de los PTARs de Chincha y Trujillo, el Diseño de la Estación de Bombeo los Vergeles y Estudio de Rehabilitación de lagunas de Mucho Loto. Además, se obtuvieron ingresos de la repartición de utilidades anticipadas de los Consorcios Cañar y Naranjal y de la venta de cuatro vehículos que pertenecían a la empresa. En la siguiente tabla se resumen los ingresos de la empresa en el 2018 y su procedencia.



ISO 9001:2008 CERTIFICADA
CONSULTORES CIA. LTDA.



CHIMBA
Calle Aguirre 2-05 y
Tomas de Heres, Arequipa
Teléfono: (05) 200 2006 - 200 2 85
Fax: (05) 402 2689
Correo: C.I. 527
E-mail: info@peru.com.pe

QUITO
Calle Pizarro 134 y La República
C.I. Signatura: 076 1-08
Tel: (02) 610 5100 / 510 8210
Correo: 7-07-10304
Email: accamq@peru.com.pe

GUAYACIL
Calle 904 y Calle Florida
C.I. Signatura: 076 1-08
Tel: (04) 021 0307
Email: info@peru.com.pe

PROYECTO	INGRESO	PORCENTAJE
LINAE	310,736.71	29.0%
VERGELÉS	228,334.87	21.3%
PTAES CHINCHAY TRUJILLO	60,000.00	5.6%
MUCHO LOTF	26,970.00	2.5%
CAÑAR	5,260.00	0.5%
NARANJAL	5,260.00	0.5%
BULUCA	10,500.00	1.0%
CAIMITO	30,598.95	2.9%
PLAN MAESTRO RIOBAMBA	70,406.55	6.6%
VIA CHUCHUMBLETZA ZAMORA	4,075.89	0.4%
ARRIENDO DENSIMITRO	3,000.00	0.3%
UTILIDADES ANTICIPADAS	329,749.81	30.8%
VENTA VEHICULOS	11,439.93	1.1%
NOTA CREDITO CONSORCIO CAÑAR	24,627.70	-2.3%
TOTAL	1,071,705.51	

- b) Los costos y gastos se han reducido en un 9% con respecto al año anterior, siendo como principales rubros: Sueldos, salarios y demás remuneraciones; Aportes a la seguridad social; Honorarios, comisiones y dietas a personas naturales; Arrendamientos y Depreciaciones. Se ha registrado la Jubilación Patronal y Desahucio de acuerdo al estudio actuarial correspondiente.
- c) En el año 2018 como resultado de la menor reducción de ingresos con relación a la reducción de costos y gastos, se obtiene utilidades netas y utilidades a repartir a los empleados que han disminuido con relación al año 2017 en un 9%. De igual manera las utilidades a repartirse para los socios han disminuido en un 18%.
- d) El patrimonio de la empresa se ha disminuido en un 7%, esto se da como resultado de la aplicación de una nueva tasa de descuento en el estudio actuarial 2018. El valor de esta tasa se da debido a que en la empresa los valores de sueldos principalmente de los socios son altos lo que impacta el patrimonio.

Los principales índices financieros de la empresa nos demuestran la solidez que tiene, es importante que durante el 2019 se presenten nuevos proyectos para mantener en forma normal la actividad de la empresa y así mantener los mismos índices.

- El índice de solvencia disminuyó de 7,52 a 2,97 con respecto al año anterior, este se debió a que se reclasificaron las cuentas de activo corriente (corto plazo es decir cuentas por cobrar hasta 360 días) se cambió a activos no corrientes (largo plazo es decir cuentas por cobrar superiores a un año) tanto de facturas por cobrar como las cuentas en Asociaciones



ISO 9001:2008
CONSULTORES CÍA. LTDA.



CIENCA:
Calle 142 No. 100 y
Tercera de la zona urbana
Teléfono: (01) 885 2005 / 885 3106
Fax: (01) 885 3107
Correo: CI-01-007
Web: www.ciencac.com

CAJITO:
Barranca Prieta y la Hacienda
R.F. Aguero, Cte. 100
Tel.: (01) 800 8158 / 81 8018
Cajito: 87 04 1048
Email: cajito@cajito.net

REDACTO:
Calle 100 y Calle Fátima
Circulo Udea Centro
Tel: (04) 80 1057
Email: redact@redact.net

(prestamos). Esto da lugar al cambio de índice que es el corriente y se mantiene dentro del rango aceptable.

- El índice estructural disminuyó de 0,56 a 0,49 con relación al año anterior, este índice nos indica la relación que existe entre los recursos proporcionados por los socios y el activo total, este valor indica que la estructura de la empresa se ha consolidado positivamente.
- El índice de endeudamiento aumentó de 0,77 a 1,04 con respecto al del año anterior, este índice mide el porcentaje de los activos que están financiados por terceros. Este incremento se debe al incremento en el pasivo que tiene la empresa y la reducción del patrimonio con respecto al año anterior.

A excepción del índice de endeudamiento, todos los índices están dentro del rango adecuado para los concursos de consultoría. Es importante recalcar que en los últimos procesos CAF se estaba solicitando un índice de endeudamiento menor a 0,9.

Durante el 2019 se deben mantener las políticas financieras, administrativas y gerenciales para mantener el grado de ocupación de la Consultora e incrementar la participación en concursos públicos que sean de rubros importantes, ya que la estructura financiera de la empresa nos permite ser solventes para estos contratos. Además, se debe continuar con el proceso de cobranza de los pagos pendientes a favor de la empresa incluyendo los siguientes proyectos: Zapotillo, Bafuca, Guayareicho, UNAE.

B. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2018

La gerencia recomienda la siguiente propuesta:

- Que, de conformidad con las disposiciones legales, se debe pagar el impuesto a la renta y reportar la participación de los empleados en las utilidades.
- Que, el valor total de la utilidad quede en utilidades no distribuidas, sólo hasta que se disponga del dinero, de acuerdo con las nuevas disposiciones de la Superintendencia de Compañías.

9. INFORMACIÓN CONCERNIENTE AL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

- Se han implementado los procesos de contratación de acuerdo a lo establecido por el Ministerio de Relaciones Laborales.
- Se han cumplido con todas las obligaciones que las entidades de control lo exigen como Servicio de Rentas Internas y el IESS.



ISO 9001:2008

CONSULTORES CÍA. LTDA.



QUITO:
Paseo Aguirre 748 y
Juntas del este, esquina
Teléfono: (02) 260 2005 / 260 3100
Fax: (02) 260 2097
Código: 01-01-007
Email: info@acsam.net

QUITO:
Ramónes Freyre y La Herrería
Edif. Signific, Cte. 1006
Teléfono: (02) 600 8198 / 601 2018
Código: 17-14-10007
Email: ecomercio@acsam.net

SHAYO, EL:
Calle 224 y Calle Páez
Ciudadela Hileria Centro
Tel: (01) 901 3987
Email: info@acsam.net

- Los estados financieros son presentados de acuerdo a las Normas NIIFs.
- Se reitera que no se han repartido las utilidades de los ejercicios contables del 2015, 2016 y 2017 y que se encuentra en la cuenta de utilidad acumulada de ejercicio anterior, debido a que la empresa no cuenta con la liquidez en consideración de que existen varios pagos pendientes de entidades públicas por proyectos ejecutados durante los años fiscales 2015 y 2016. Además, parte de la utilidad del año 2015 se invirtió en la compra de la oficina de empresa en la ciudad de Quito.
- Se utilizó el Software de Contabilidad Conadfi que fue adquirido al Ing. Iván Alvarado. Sin embargo, en el mes de octubre se adquirió el sistema contable Leviatan que es más actualizado y eficaz que el sistema Conadfi. Este nuevo sistema permite la facturación electrónica y llevar un control de ingresos y gastos por proyectos.

Quito, 5 de abril del 2019.

Dr. Juan Camilo Quijano Nieto
GERENTE ACSAM CONSULTORES CÍA. LTDA.

A C S A M