

INFORME DEL GERENTE
SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2016 DE LA FIRMA
ACSAM CONSULTORES CÍA. LTDA.

1. EJERCICIO ECONÓMICO

El presente informe corresponde al ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2016.

2. CONTENIDO DEL INFORME

Con el objeto de presentar una panorámica del desempeño de la Consultora en el ejercicio sobre el que informo, se ha organizado su contenido comenzando por los aspectos referentes al Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001 que mantiene la empresa; a continuación se describe el cumplimiento de objetivos durante el ejercicio económico; luego se puntualizan asuntos concernientes a los proyectos en los cuales se ha visto envuelta la Consultora durante el período de análisis, comenzando por los contratos anteriores que estuvieron vigentes en el año 2015, seguidos por los nuevos contratos que se iniciaron en este año (2016), y finalmente las perspectivas de contrataciones futuras por proyectos en los cuales se está concursando. Se resaltarán los problemas acaecidos con la empresa en los diferentes proyectos, como referencia para proyectar las perspectivas de la Consultora para el año 2017.

Luego haremos una descripción de la situación financiera y análisis de los resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente, respaldado en los propios balances, preparados por el equipo administrativo de ACSAM avalado por el informe del Comisario; una propuesta sobre el destino de las utilidades; informamos sobre los hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio y finalmente sobre el cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.

3. GESTIÓN DE CALIDAD

ACSAM, continúa con su política de control de la calidad de sus servicios a lo que da mucha importancia siendo este uno de los objetivos trazados para cada período, por ello, se asignan los recursos necesarios para el control de calidad adecuado.

En el año 2016 se ha realizado la auditoría de renovación de la certificación de su Sistema de Gestión de la Calidad por parte de la certificadora ICONTEC, esto fue realizado entre los días 28 y 30 de septiembre, teniendo como resultado cuatro no conformidades menores. En vista del hallazgo fue necesario plantear acciones correctivas que fueron presentadas al auditor de ICONTEC quien dio su aprobación al plan con fecha 10 de octubre, con lo cual se ha mantenido la certificación del Sistema de Gestión del Control de Calidad bajo la norma ISO 9001-2008.

En vista de la modificación de las normas ISO 9001 realizadas en el año 2015, ACSAM ha iniciado la revisión correspondiente a su sistema de Gestión de la Calidad, para lo cual se ha iniciado calificando a dos auditores internos con lo que se ha dado el primer paso para la certificación bajo la versión 2015, teniendo como meta obtener la certificación en el mes de agosto de 2017, es decir se pediría la auditoría de ICONTEC del año 2017, para obtener la certificación con la versión 2015 de la norma ISO 9001.

La transición implica la revisión de la documentación de nuestro Sistema de Gestión de la Calidad, una preparación de todo el personal implicado en las actividades de gestión de la calidad y sobre todo del liderazgo de los directivos de ACSAM para llevar a cabo la implementación del nuevo Sistema de Gestión de la Calidad basado en la Norma ISO 9001:2015.

En el proceso de seguimiento y actualización se verán las medidas a tomar para mejorar el SGC de la empresa, hasta tanto se mantienen los mismos procesos conformados por:

A.- Procesos Operativos

Son cinco y tienen que ver con las actividades propias de la organización, que generan valor agregado para ella, y que corresponden a las diferentes fases operativas de la Consultora, claramente identificadas como sigue:

- Búsqueda de proyectos.
- Revisión de bases y términos de referencia
- Preparación de ofertas
- Negociación y contratación con el cliente
- Plan de calidad
- Prestación del servicio.

La Prestación del Servicio a su vez, está conformada por:

- Informes, memorias
- Especificaciones técnicas
- Planos
- Presupuestos y costos
- Documentos de licitación
- Planillas

B. Procesos de Soporte

Son aquellos que brindan apoyo directo a los procesos operativos para que estos se enmarquen dentro de los requerimientos del Sistema de Gestión de la Calidad. En el mapa se han agrupado como sigue:

- Gestión de calidad
- Gestión de recursos
- Compras: evaluación y selección de consultores y subcontratos de apoyo
- Propiedad del cliente.
- Control de dispositivos de seguimiento y medición

C. Proceso de Control

Permite que la organización evalúe el cumplimiento de la política y objetivos de calidad, para determinar si se está logrando la mejora continua. Este proceso es:

- Documentación del sistema de calidad

D. Procesos de Contingencia

Dentro de estos se incluyen procesos que tienen la probabilidad de ocurrir, y ante cuya ocurrencia la organización debe tener establecida una forma de responder. En el caso de ACSAM se consideran los siguientes:

- Satisfacción del Cliente
- Auditorías internas
- Control de Producto No Conforme
- Análisis de Datos
- Mejora: acciones correctivas, acciones preventivas y contingencias
- Quejas y Reclamos de los Clientes.

3.1 REGLAMENTO DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

El Director de Seguridad y Salud en el Trabajo del Ministerio del Trabajo, con fecha 30 de noviembre de 2016, y en cumplimiento de las disposiciones del Ministerio de Relaciones Laborales, renovó la aprobación del Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, en donde se expone la política de ACSAM en relación al tema, se dan los justificativos legales, se han identificado los riesgos a la salud que pueden tener quienes trabajan en ACSAM, se ha conformado el Comité Paritario de Seguridad.

El reglamento fue dado a conocer a todo el personal que labora en ACSAM, quienes tienen la obligación de estar al tanto de sus derechos y obligaciones para el cumplimiento del Reglamento.

El Comité Paritario conformado en el año 2015 ha continuado en funciones, y el mismo ha sido ratificado hasta el 31 de diciembre de 2017. Se plantearán actividades en cuanto a la implementación del Reglamento, sobre todo en la preparación de cursos de prevención de accidentes laborales, preparación para casos de ocurrencia de desastres, y otros más que se analizará en el transcurso de los siguientes meses.

4. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS

Como parte de la auditoría externa, se han hecho ajustes en los objetivos a ser alcanzados por ACSAM, uno de los principales objetivos es el mantener el porcentaje de cumplimiento de los plazos contractuales en el 100%.

Así mismo se ha mantenido el cumplimiento de los objetivos de certificación de los equipos de medición que se emplean en los proyectos, así como de la evaluación de las compras, gestión de recursos y medición de la mejora, lo que se irá ampliando a lo largo del año 2017.

En cuanto a la situación financiera de la Empresa se ha mantenido con respecto del año anterior, continuando con las políticas que llevan a un adecuado manejo por parte de los directivos de la misma.

Durante el año 2016 se trabajó en el cierre de dos Megaproyectos emblemáticos del país, como son: La Fiscalización de los Proyectos Control de Inundaciones, Cañar y Naranjal. Estos dos terminarán en el primer semestre del año 2017, por lo que amerita seguir manteniendo adecuadas políticas administrativas y gerenciales para mantener el grado de ocupación de la Consultora a pesar de la difícil situación económica que está atravesando el país y que se verá mayormente afectada en el próximo año 2017.

5. PROYECTOS

5.1 CONTRATOS ANTERIORES

Los contratos anteriores que han durado hasta el año 2016 se describen a continuación, clasificados según si fueron obtenidos únicamente por ACSAM en forma independiente, o por ACSAM en Asociación con otras firmas consultoras o empresas públicas según corresponda el caso.

5.1.1 Contratos de ACSAM en forma independiente

1. ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑOS DEFINITIVOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE PLUVIAL EN COOP. EL FORTÍN, BLOQUE 9 AL 12.

En el mes de junio se cerró este proyecto, no fue posible cobrar el valor de la multa impuesta injustamente.

2. ESTUDIOS DE LOS PLANES MAESTROS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE RIOBAMBA.

Hasta la fecha se mantiene una demanda a la Municipalidad ya que se han negado en pagarnos los gastos generales y tres planillas.

3. ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA REHABILITACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO DE LAS LAGUNAS MUCHO LOTE.

En el mes de Octubre se firmó el Acta Entrega Recepción del proyecto con lo cual se daría por terminado dicho proyecto.

4. FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS REDES DE AGUA POTABLE CONTEMPLADAS EN LA TERCERA ETAPA DEL PROGRAMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO PARA CUENCA, II FASE.

En el mes de Marzo nos entregaron el Acta de Entrega Recepción Definitiva del proyecto, con esto terminó el mismo.

5. PROGRAMA DE SANEAMIENTO INTEGRAL DE LA COMUNIDAD "KASHPAIM", ESTE LUGAR SE ENCUENTRA UBICADO EN LA REGIÓN DEL ORIENTE.

En mayo se mantuvo contacto con la comunidad, sin lograr avances en la ejecución de los trabajos por parte de la consultora, ya que la comunidad no aporta con mano de obra.

6. ESTUDIOS PARA EL DISEÑO DEL ACUEDUCTO NOROESTE TRAMO 3 ENTRE CIUDAD VICTORIA Y SOCIO VIVIENDA 2.

En el mes de Febrero se presentó a INTERAGUA una propuesta económica desglosada para legalizar la Segunda Orden de Compra.

Con fecha 11 de febrero de 2016, se firmó el Acta de Recepción Definitiva de los Estudios.

En el mes de Mayo se realizó el pago que estaba pendiente por los diseños de la Segunda Orden de Compra.

7. PROYECTO DE RIEGO JAVITA.

En el mes de Marzo se tramitó el cobro, habiendo recibido el último pago el 9 de Diciembre del 2016, quedando por terminado este proyecto.

8. PROYECTO ACUEDUCTO CAZALAGARTO-EL COLORADO, MANTA.

En el mes de Noviembre directivos de ACSAM asistieron a una reunión con el Ing. Alberto Hidalgo de la empresa HIDALGO & HIDALGO, quien ofreció en pagarnos el saldo pendiente para mediados del mes de febrero de 2017.

9. PROYECTO ASESORAMIENTO A.P. ESMERALDAS.

En el mes de Noviembre directivos de ACSAM asistieron a una reunión con el Ing. Alberto Hidalgo de la empresa HIDALGO & HIDALGO, quien ofreció en pagarnos \$50.000 en Enero del 2017.

5.1.2 Contratos en Asociación con Otras Empresas Consultoras

1. ESTUDIO DEL PROYECTO DE CONTROL DE INUNDACIONES BULU - BULU CAÑAR. [ASOCIACIÓN CONSULTORÍA TÉCNICA].

A la fecha se encuentra pendiente de cobro parte de los rubros contractuales y la totalidad de los no contractuales, es posible que se llegue a un acuerdo para cobrar los valores contractuales mientras que para los no contractuales se espera una reunión de mediación.

2. ESTUDIOS DE TRÁFICO, PLAN DE MANEJO AMBIENTAL, E INGENIERÍA DEFINITIVA PARA LA RECTIFICACIÓN Y/O MEJORAMIENTO DE LOS CAMINOS VECINALES DE LA PROVINCIA DEL CAÑAR, GRUPO 2: CALERA-GUINDILIG-GUAPANCENTRO; ZHINDILIG; ESCUELA AMBATO, QUILLOPUNGO- HUINTUL- CHAPTE; CENTRO PARROQUIAL LUIS CORDERO- GUAZHUN; JERUSALEN-CACHE; Y, DÉLEG-SOLANO-JAVIER LOYOLA. [ASOCIACIÓN CONSULTORA VERA Y ASOCIADOS -GEOESTUDIOS].

En mayo se designó a la Eco. Verónica Morales como procurador común de la asociación, en el mes de Diciembre se mantuvo reuniones en el MTOP Quito para gestionar el levantamiento de la indebida aplicación de multa por retraso en la entrega de informes. A raíz de estas reuniones el Coordinador Jurídico del MTOP de Quito, recoge nuestra argumentación y le solicita un informe al Subsecretario de Cuenca sobre los retrasos del MTOP de Cañar en aprobación de nuestros informes quedando a la espera del informe del MTOP de Cañar, a cargo del Ing. Patricio Chaca, nuevo Director Provincial del MTOP de Cañar.

3. FISCALIZACIÓN DEL PROYECTO DE RIEGO ZAPOTILLO. (HIDROESTUDIOS - ICA - AET).

En este proyecto no hay ningún avance para la concreción del pago dispuesto por sentencia judicial de ejecución del laudo arbitral. Permanentemente se realizan gestiones con los Ministerios de Agricultura y Finanzas. Se designó al Dr. Francisco Morales como nuevo Procurador Común de la asociación.

4. FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA ZHUD-BIBLIÁN EN LA PROVINCIA DEL CAÑAR, (ASOCIACIÓN ASTEC).

Se encuentra pendiente la disolución de la Asociación. El 22 de diciembre de 2016, mediante correo electrónico ASTEC envió una solicitud de pago de las utilidades, el mismo que fue reenviado a la Contadora de la Asociación.

5. FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DEL PLAN MAESTRO DE AGUA POTABLE DE LA CIUDAD DE PORTOVIEJO. (ASOCIACIÓN TAHAL- PLANMAN).

Se continúa con los trámites del Reclamo Administrativo presentado por la Asociación Consultora debido a la Auditoría del SRL.

La oficina de Portoviejo está cerrada y la documentación del proyecto fue recibida en ACSAM Consultores CIA. LTDA., Cuenca.

En el mes de Octubre se mantuvo reuniones con técnicos del Municipio y de la empresa FACAYVI, para viabilizar la recepción de los trabajos de esta empresa.

Aún se encuentra pendiente el Acta de Recepción Provisional y Definitiva del proyecto.

6. FISCALIZACIÓN DE LA REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA ZHUD-COCHANCAY-EL TRIUNFO, QUE INCLUYE LOS PASOS LATERALES DE LA TRONCAL Y MANUEL J. CALLE, DE 98KM. DE LONGITUD APROXIMADA, UBICADA EN LA PROVINCIA DE CAÑAR. (ASOCIACIÓN CONSULTORA VERA Y ASOCIADOS).

Se continúa con los trámites de reclamo al MTOP Cañar por:

- a) Descuento por supuesta ausencia de personal asignado al proyecto.
- b) Restitución del equilibrio económico del contrato. Se reclama el pago del monto total del contrato, es decir \$ 3'084.772,64 con la aplicación del 4,74% sobre las planillas del constructor, en lugar del 4,31%.

Quedando a la espera del informe del MTOP de Cañar, a cargo del Ing. Patricio Chaca, nuevo Director Provincial del MTOP de Cañar.

7. FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA TRAMO: ARENILLAS – PUENTE PUYANGO ALAMOR DE 80,5KM, INCLUYE LA CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RÍO GALLO, PROVINCIAS DE LOJA Y EL ORO. (ASOCIACIÓN TRANSVIAL).

Se continúa con el reclamo del pago de los trabajos de fiscalización de agosto de 2010 a agosto de 2011.

8. FISCALIZACIÓN DE LA REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA AV. 16 DE ABRIL DE LA CIUDAD DE AZOGUES. (ASOCIACIÓN CONSULPROY).

En el mes de Octubre se firmó el Acta de Recepción del proyecto.

9. FISCALIZACIÓN PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES CAÑAR. (U. CUENCA EP – CONTEC).

El proyecto se inauguró el 12 de Enero del 2016, con el Presidente de República.

En el mes de Mayo se designó al Ing. Cristóbal Albuja como Procurador Común del proyecto.

En Julio se firma el Acta de Recepción Provisional de la Construcción de Obras con lo que la participación directa del personal técnico del Consorcio Cañar queda desvinculada, siendo únicamente necesaria el acompañamiento a la EPA durante la Fase de Operación y Mantenimiento, período que termina en el mes de Enero de 2017.

Queda por cobrar las planillas pendientes de pago y la liquidación de los pagos de la Asociación.

10. FISCALIZACIÓN PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES NARANJAL. (U. CUENCA EP – CONTEC).

Se inauguró el Proyecto Naranjal con la presencia del Presidente de la República el 12 de enero de 2016.

El 18 de Noviembre de 2016 se firma el Acta de Recepción Provisional de la Construcción de Obras con la que la participación directa del personal técnico del Consorcio Naranjal queda desvinculada, siendo únicamente necesaria el acompañamiento a la EPA durante la Fase de Operación y Mantenimiento, período que termina en el mes de Enero de 2017.

Queda por cobrar las planillas pendientes de pago y la liquidación de los pagos de la Asociación.

10. ESTUDIOS PRELIMINARES Y DEFINITIVOS PARA EL ASFALTADO DE LA VÍA ZURMI - NUEVO PARAÍSO CANTÓN NANGARITZA, PROVINCIA DE ZAMORA CHINCHIPE. (ASOCIACIÓN CONSULPROY)

En el mes de Julio se firmó el acta de entrega recepción definitiva.

Ecuador Estratégico canceló en Diciembre la última planilla del contrato principal y la última del contrato complementario.

Continuamos en espera del pago del reajuste de precios.

11. FISCALIZACIÓN PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES BULUBULU. (ASOCIACIÓN U. CUENCA EP).

En el mes de Diciembre se firma el Acta de Entrega Recepción Definitiva del proyecto. Queda pendiente el cobro de la última planilla y la liquidación de los pagos de la Asociación.

5.2 NUEVOS CONTRATOS

Los nuevos contratos que se realizaron este año 2016 se pueden clasificar, como en el numeral anterior, de la siguiente manera:

5.2.1 Contratos de ACSAM en forma independiente

1. PLANTA DE TRATAMIENTO DAULAR.

En el mes de febrero se dio inicio al proyecto y en el mes de Diciembre se realizó la entrega del diseño definitivo totalmente terminado, la Autoridad Aeroportuaria está conforme y se encuentran realizando la revisión respectiva para realizar los pagos.

ACSAM va a ayudar a autorizar el uso del agua del Embalse Chongón ante el Ministerio del Agua y también apoyar para la obtención de la Licencia Ambiental que se encuentra en trámite.

5.2.2 Contratos en Asociación con otras Empresas Consultoras

Los nuevos contratos que se realizaron este año 2016 en asociación con otras empresas consultoras o empresas públicas son las siguientes:

1. DISEÑOS DEFINITIVOS DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE GUANGARCUCHO, CANTÓN CUENCA, PROVINCIA DEL AZUAY, ECUADOR. (GREELEY & HANSEN).

En el mes de marzo se firmó el contrato entre ETAPA EP y el Consorcio Greeley and Hansen-ACSAM.

El 30 de diciembre el Consorcio hizo entrega a ETAPA EP y Fiscalización, de un avance de los documentos de diseño definitivo y la presentación ante el alcalde de la ciudad, Ing. Marcelo Cabrera, autoridades de ETAPA EP y Fiscalización.

Al haberse realizado trabajos no contemplados en el contrato inicial, relacionados con geotecnia adicional, estudios arqueológicos y el video virtual, el Consorcio ha solicitado, habiendo obtenido la aceptación por ETAPA EP de un contrato complementario para la realización de estos trabajos, a la vez, una ampliación de plazo de 45 días, con lo que la entrega de la Fase II del proyecto se espera sea para el mes de marzo de 2017.

2. FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DEL CAMPUS UNIVERSITARIO (ETAPA 1), PROYECTO DE CREACIÓN DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN - UNAE. (UNAE EP).

En el mes de Diciembre empezamos los trabajos de la Fiscalización de la Construcción del Campus Universitario (ETAPA 1), Proyecto de Creación de la Universidad Nacional de Educación - UNAE, con personal mínimo, esperando incorporar el resto del personal a comienzos de año.

6. ESTADO Y RESULTADO DE LAS OFERTAS PRESENTADAS EN EL AÑO 2016

Este año (2016) la empresa preparó diez y nueve (19) ofertas para la calificación y selección de ofertas. Con relación al año anterior el número de participaciones, aumento de 18 a 19, ya que este año la empresa ha decidido participar en otras áreas y ampliar su campo de experiencia.

Desglosando las diez y nueve (19) ofertas presentadas en este año 2016, dos (2) corresponden a estudios y diseños de proyectos de ingeniería sanitaria y ambiental; cuatro (4) son fiscalización de proyectos de ingeniería sanitaria y ambiental; una (1) fiscalización de edificio; dos (2) diagnósticos de calidad de agua; una (1) auditoría Ambiental y nueve (9) expresiones de interés.

A continuación se resume en el siguiente cuadro el estado y los resultados de las ofertas presentadas por ACSAM en el año 2016.

ESTADO Y RESULTADOS DE LOS CONCURSOS DE ACSAM

No.	OFERTA	PROCESO	PRESENTADA A:	FECHA	ESTADO
1	Diseños Definitivos de la Planta de Tratamiento de Agua Potable Daular del cantón Guayaquil, provincia del Guayas.	OFERTA.	Autoridad Aeroportuaria de Guayaquil.	05/01/16.	Canada.
2	Fiscalización de la Construcción con financiamiento de la Fase 1 del Sistema 3 de Alcantarillado Sanitario en Flor de Bastión, al Noroeste de la Ciudad de Guayaquil.	OFERTA.	EMAPAG EP.	12/01/16.	Desierta.
3	Fiscalización de la Construcción de la Captación de Maguazo - Alao; Conducción de Agua Cruda. Planta de Tratamiento Molobog. Aducción de Agua Tratada a las Reservas y Reservas de San Martín de Veranillo.	EXPRESIÓN DE INTERÉS.	GADMR.	12/04/16.	Calificados Lista Corta, no se presenta la Oferta, presupuesto bajo.
4	Fiscalización de la Construcción con financiamiento de la Fase 1 del Sistema 3 de Alcantarillado Sanitario en Flor de Bastión, al Noroeste de la Ciudad de Guayaquil.	OFERTA.	EMAPAG EP.	22/03/16.	Desierta.
5	Fiscalización de la Construcción con financiamiento de la Fase 1 del Sistema 3 de Alcantarillado Sanitario en Flor de Bastión, al Noroeste de la Ciudad de Guayaquil.	OFERTA.	EMAPAG EP.	10/05/16.	Desierta.
6	Fiscalización de la obra Mejoramiento de la vía de acceso al Recinto Zhucay, desde la vía Durán Tambo del Cantón La Troncal, Provincia del Cañar.	EXPRESIÓN DE INTERÉS.	GAD CAÑAR.	20/06/16.	Calificados Lista Corta, no se presenta la Oferta, presupuesto bajo.
7	Fiscalización para la Construcción de obra: Mejoramiento de la Vía Bayas - Leonán del Cantón Azogues, Provincia del Cañar.	EXPRESIÓN DE INTERÉS.	GAD CAÑAR.	11/07/16.	Calificados Lista Corta, no se presenta la Oferta, presupuesto bajo.

8	Diagnóstico de la Calidad de Agua para Riego en Ríos y Esteros en la Provincia del Guayas.	OFERTA.	GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS.	15/07/16.	Desierta
9	Fortalecimiento a los Gestores de Servicio, Servicios de Consultoría para la Aplicación y análisis del sistema de Indicadores de Gestión de los prestadores de servicio de agua para consumo humano.	EXPRESIÓN DE INTERÉS.	EPA.	01/08/16.	Desierta.
10	Fiscalización de la Construcción del Sistema de Agua Potable Pesillo Imbabura, en las Provincias de Pichincha e Imbabura.	EXPRESIÓN DE INTERÉS.	GAD Municipal San Miguel de Ibarra.	10/08/16.	Descalificados.
11	Auditoría Ambiental y Social Externa de las Obras que conforman el Programa Barrio para Mejor Vivir, Fase II.	OFERTA.	MUNICIPIO DE CUENCA.	09/09/16.	Descalificados.
12	Diagnóstico de la Calidad de Agua para Riego en Ríos y Esteros en la Provincia del Guayas.	OFERTA.	GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS.	13/10/16.	Pérdida.
13	Fortalecimiento a los Gestores de Servicio, Servicios de Consultoría para la Aplicación y análisis del sistema de Indicadores de Gestión de los prestadores de servicio de agua para consumo humano.	EXPRESIÓN DE INTERÉS.	EPA.	11/09/16.	Descalificados.
14	Consultoría para el diseño, implementación y acompañamiento del Modelo de Gestión para la Empresa Mancomunada de Agua Potable y Saneamiento de los Cantones Esmeraldas, Atacames y Río Verde, en la provincia de Esmeraldas de la República del Ecuador.	EXPRESIÓN DE INTERÉS.	GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTÓN ESMERALDAS.	07/10/16.	Presentada sin respuesta.

15	Fiscalización de la Construcción de la Estación de Bombeo ML2, Línea de Impulsión, Colector a Gravedad y Redes de las Zonas 12, 13 y 14 del Alcantarillado Sanitario del Sistema 3 Flor de Bastión – Fase 1.	OFERTA.	EMAPAG.	10/11/2016	Desierta.
16	Fiscalización (Supervisión de Obras) para la Construcción de Sistemas de Agua Potable y Alcantarillado en la Parroquia Manta y Repotenciación de las Estaciones de Bombeo (Bloque 2.)	EXPRESIÓN DE INTERÉS.	Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Manta.	18/11/16.	Presentada sin respuesta.
17	Fiscalización (supervisión de obras) para la rehabilitación y adecuación de vías urbanas de la avenida 4 de noviembre y avenida 113 (PROVIAL).	EXPRESIÓN DE INTERÉS.	Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Manta.	18/11/16.	Presentada sin respuesta.
18	Fiscalización de la Construcción del Campus Universitario (ETAPA 1), Proyecto de Creación de la Universidad Nacional de Educación – UNAE.	OFERTA.	UNAE.	25/11/16.	Ganada.
19	Actualización de los Estudios Existentes de Diseño Definitivos para la Óptima Instalación e Integración del Nuevo Centro de Faenamiento de bovinos, porcinos, ovinos, equinos y aves de corral de la EMURPLAG.	OFERTA.	EMURPLAG.	30/12/16.	Presentada en análisis por la Entidad.

6.1 ANÁLISIS

Del cuadro anterior se puede resumir que de las 19 ofertas presentadas, una (1) perdida; dos (2) ofertas fueron ganadas, tres (3) presentadas sin respuesta todavía; seis (6) declaradas desiertas; tres (3) descalificadas; tres (3) no se presentaron por presupuesto bajo; una (1) la entidad decidió analizar el proyecto.

Las dos ofertas ganadas y negociadas son las siguientes:

- Diseños Definitivos de la Planta de Tratamiento de Agua Potable Daular del cantón Guayaquil, provincia del Guayas.
- Fiscalización de la Construcción del Campus Universitario (ETAPA 1), Proyecto de Creación de la Universidad Nacional de Educación – UNAE.

De las 19 ofertas presentadas, nueve (9) corresponden a expresiones de interés, de las cuales dos (2) descalificadas; tres (3) calificados pero no se presentó la oferta por presupuesto bajo; tres (3) están presentadas sin respuesta hasta el momento y una (1) desierta.

En función del número de ofertas presentadas (19) y ofertas ganadas (2), se determina que el resultado de eficacia es del 10,53%, este resultado es menor que el año anterior 2015 que fue del 33.33%, esto se debe a que las entidades han declarado desierto varios de los concursos, y en otros casos todavía no se han dado a conocer los resultados definitivos de los procesos.

6.2 PERSPECTIVAS FUTURAS

Los contratos nuevos que fueron firmados en este año 2016 concluirán el próximo año 2017.

De los proyectos cuyos contratos se encuentran vigentes antes del año 2016, existen perspectivas de que se liquiden los valores pendientes de cobro en el primer y segundo trimestre del año 2017.

Durante el año 2017 es importantísimo intensificar las participaciones en los concursos de ofertas y Expresiones de Interés cuyas convocatorias aparezcan en el portal del SERCOP, INTERAGUA, EMAPAG, BID, entre otros, para esto este año 2016 hemos decidido registrarnos en la página del BID, para participar en más procesos nacionales e internacionales, en países como Bolivia, Colombia y Perú, en este último caso hemos enviado ya la documentación al OSCE para registrarnos y calificarnos como proveedores de servicios en este país. Vale recalcar que es fundamental asegurarnos que todas las ofertas preparadas se entreguen a tiempo como indican las convocatorias, y sobre todo preparando prolijamente las ofertas con todos los requisitos y documentos que exijan los pliegos de los concurso para evitar ser descalificados.

Así mismo, se efectuarán visitas a Municipios e Instituciones para incentivar la ejecución de otros proyectos en que pueda participar la Consultora.

7. SITUACIÓN FINANCIERA Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Los principales indicadores de la situación económica de la empresa, en el ejercicio de 2016 se presentan a continuación en el siguiente cuadro, comparándolos con los del año 2015 para este análisis:

	AÑO 2015	AÑO 2016
Resultados		
Total Ingresos	1,934,223.01	1,018,659.59
Total Costos y Gastos	1,295,918.62	982,157.16
Utilidad neta antes del impuesto a la renta	638,304.39	36,502.43
Utilidad a repartir empleados	72,806.08	5,475.36
Utilidad a repartir socios	471,088.90	13,023.98
Ingresos Netos Provenientes del exterior exentos	0.00	0.00
Patrimonio	1,071,767.05	1,083,468.03
Índices		
Capital de Trabajo	776,823.88	1,263,223.14
Índice de Solvencia (IS)	1.70	3.76
Índice Estructural (IE)	0.39	0.43
Índice de Endeudamiento (IE)	1.54	1.31

Estos indicadores revelan lo siguiente:

- Las ventas del año 2016 con respecto al año 2015 han disminuido en un 47%. Se ha facturado la prestación de servicios de contratos que se mantienen desde periodos anteriores. Al igual que el año 2016, se obtuvieron ingresos de proyectos como Fiscalización de Cañar, Naranjal; además de proyectos nuevos como el de la PTAR de Guangarcucho y la Planta de Tratamiento de Agua Potable de Daular y se cobró dividendos del Proyecto de la rehabilitación de la Carretera Zhud Biblión por el cierre del mismo.
- Los costos y gastos han bajado en un 24% con respecto al año anterior, siendo como principales rubros: Sueldos, salarios y demás remuneraciones; Aportes a la seguridad social; Honorarios, comisiones y dietas a personas naturales; Arrendamientos y Depreciaciones. Se ha registrado la Jubilación Patronal y Desahucio de acuerdo al estudio actuarial correspondiente.
- En el año 2016 como resultado de la disminución de ingresos con relación a la menor disminución de costos y gastos, se obtiene utilidades netas y utilidades a repartirse para los socios que han disminuido con relación al año 2015 en un 94%. De igual manera las utilidades a repartir a los empleados han disminuido en un 92%.
- El patrimonio de la empresa se ha incrementado en un 1%, no se han repartido las utilidades del ejercicio contable 2015 las mismas que se encuentran en la cuenta de utilidad acumulada del ejercicio anterior; y además se encuentran acumuladas las utilidades del 2016.

Los principales índices financieros de la empresa nos demuestran la solidez que tiene, es importante que durante el 2017 se presenten nuevos proyectos para mantener en forma normal la actividad de la empresa y así mantener los mismos índices.

- El índice de solvencia (IS) ha incrementado de 1.70 a 3.76 con respecto al año anterior, demostrando así la capacidad que tiene la compañía para cubrir sus obligaciones. El índice estructural (IE) ha aumentado de 0.39 a 0.43 con relación al año anterior, y el índice de endeudamiento (IE) disminuyó de 1.54 a 1.31 con respecto al del año anterior. Todos los índices están dentro del rango adecuado para los concursos de consultoría.

Estas variaciones en los índices son producto de la falta de liquidez que existe en la economía del país, principalmente en el sector de la construcción, al cual la empresa está directamente ligado.

Durante el 2017 se deben mantener las políticas financieras, administrativas y gerenciales para mantener el grado de ocupación de la Consultora e incrementar la participación en concursos públicos que sean de rubros importantes, ya que la estructura financiera de la empresa nos permite ser solventes para estos contratos. Además se debe continuar con el proceso de cobranza de los pagos pendientes a favor de la empresa incluyendo los siguientes proyectos: Zapotillo, Buluca, BuluBulu, Cañar y Naranjal.

8. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2016

La gerencia recomienda la siguiente propuesta:

- Que de conformidad con las disposiciones legales, se debe pagar el impuesto a la renta y repartir la participación de los empleados en las utilidades;
- Cuando se disponga de fondos que se reparta el 75% de los dividendos entre los socios, y el restante 25% quede en utilidades no distribuidas, sólo hasta que se disponga del dinero, de acuerdo con las nuevas disposiciones de la Superintendencia de Compañías.

9. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

- El 25 de Abril del 2016 falleció el Dr. Leonardo Morales O., socio fundador y ex presidente de la compañía.
- En la Junta General Extraordinaria de socios de ACSAM Consultores Cía. Ltda., celebrada en la ciudad de Cuenca el día 6 de mayo de 2016, como único punto de orden del día se aprobó

y se autorizó la prórroga del reparto de dividendos a los socios correspondientes al ejercicio contable 2015.

- Se han implementado los procesos de contratación de acuerdo a lo establecido por el Ministerio de Relaciones Laborales.
- Se han cumplido con todas las obligaciones que las entidades de control lo exigen como Servicio de Rentas Internas y el IESS.

10. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.

- Los estados financieros son presentados de acuerdo a las Normas NIIFs.
- Se reitera que no se han repartido las utilidades del ejercicio contable 2015 que se encuentra en la cuenta de utilidad acumulada de ejercicio anterior, debido a que la empresa no cuenta con la liquidez en consideración de que existen varios pagos pendientes de entidades públicas por proyectos ejecutados durante el año fiscal 2015.
- Se sigue utilizando el Software Conadfi que fue adquirido al Ing. Iván Alvarado.

Cuenca, 3 de abril del 2017



Ing. Diego Torres Jaramillo
GERENTE ACSAM CONSULTORES CIA. LTDA.