

**INFORME DEL GERENTE
SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2014 DE LA FIRMA
ACSAM CONSULTORES CIA. LTDA.**

1. EJERCICIO ECONÓMICO

El presente informe corresponde al ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2014.

2. CONTENIDO DEL INFORME

Con el objeto de presentar una panorámica del desempeño de la Consultora en el ejercicio sobre el que informo, se ha organizado su contenido comenzando por los aspectos referentes al Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2008 que mantiene la empresa; a continuación se describe el cumplimiento de objetivos durante el ejercicio económico; luego se puntualizan asuntos concernientes a los proyectos en los cuales se ha visto envuelta la Consultora durante el período de análisis, comenzando por los contratos anteriores que estuvieron vigentes en el año 2013, seguidos por los nuevos contratos que se iniciaron en este año (2014), y finalmente las perspectivas de contrataciones futuras por proyectos en los cuales se está concursando. Se resaltarán los problemas acaecidos con la empresa en los diferentes proyectos, como referencia para proyectar las perspectivas de la Consultora para el año 2015.

Luego haremos una descripción de la situación financiera y análisis de los resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente, respaldado en los propios balances, preparados por el equipo administrativo de ACSAM avalado por el informe del Comisario; una propuesta sobre el destino de las utilidades; informamos sobre los hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio y finalmente sobre el cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.

3. GESTIÓN DE CALIDAD

La gestión de calidad de ACSAM, tiene mucha importancia en la consecución de los objetivos trazados para cada período, por ello, se asignan los recursos necesarios para el control de calidad adecuado.

Dentro de las actividades más importantes de la gestión de calidad, está el mantenimiento del Certificado de Calidad otorgado por la certificadora ICONTEC, que el 27 de agosto realizó la auditoría externa en la oficina central de ACSAM, teniendo como resultado dos no conformidades menores y una no conformidad mayor. En vista del hallazgo de la no conformidad mayor, fue necesaria la realización de una auditoría de verificación del levantamiento de esta no conformidad mayor llevada a cabo el día 10 de noviembre, donde fue levantada la no conformidad, con lo cual se ha mantenido el sistema de control de calidad.

El motivo de la no conformidad mayor fue la necesidad de contar con un auditor independiente para la realización de la auditoría interna al sistema de gestión de calidad, por eso se contrató al auditor Ing. Benjamín Herrera, quien hizo varias sugerencias para mejorar el sistema de gestión de calidad de ACSAM, las que serán analizadas en el período previo comprendido a partir del mes de noviembre de 2014, hasta la realización de la auditoría externa de ICONTEC en el año 2015.

En el proceso de seguimiento y actualización se verán las medidas a tomar para mejorar el SCC de la empresa, hasta tanto se mantienen los mismos procesos conformados por:

3.1. Procesos Operativos

Son cinco y tienen que ver con las actividades propias de la organización, que generan valor agregado para ella, y que corresponden a las diferentes fases operativas de la Consultora, claramente identificadas como sigue:

- Búsqueda de proyectos.
- Revisión de bases y términos de referencia
- Preparación de ofertas
- Negociación y contratación con el cliente
- Plan de calidad
- Prestación del servicio.

La Prestación del Servicio a su vez, está conformada por:

- Informes, memorias
- Especificaciones técnicas
- Planos
- Presupuestos y costos
- Documentos de licitación
- Planillas

3.2. Procesos de Soporte

Son aquellos que brindan apoyo directo a los procesos operativos para que estos se enmarquen dentro de los requerimientos del Sistema de Gestión de la Calidad. En el mapa se han agrupado como sigue:

- Gestión de calidad
- Gestión de recursos
- Compras: evaluación y selección de consultores y subcontratos de apoyo
- Propiedad del cliente.
- Control de dispositivos de seguimiento y medición

3.3. Proceso de Control

Permite que la organización evalúe el cumplimiento de la política y objetivos de calidad, para determinar si se está logrando la mejora continua. Este proceso es:

- Documentación del sistema de calidad

3.4. Procesos de Contingencia

Dentro de estos se incluyen procesos que tienen la probabilidad de ocurrir, y ante cuya ocurrencia la organización debe tener establecida una forma de responder. En el caso de ACSAM se consideran los siguientes:

- Satisfacción del Cliente
- Auditorías internas
- Control de Producto No Conforme
- Análisis de Datos
- Mejora: acciones correctivas, acciones preventivas y contingencias
- Quejas y Reclamos de los Clientes.

4. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS

Como parte de la auditoría externa, se han hecho ajustes en los objetivos a ser alcanzados por ACSAM, uno de los principales objetivos es el mantener el porcentaje de cumplimiento de los plazos contractuales en el 100%.

Así mismo se ha planteado la mejora en el cumplimiento de los objetivos de certificación de los equipos de medición que se emplean en los proyectos, así como de la evaluación de las compras, gestión de recursos y medición de la mejora, lo que se irá implementando a lo largo del año 2015.

En cuanto a la situación financiera de la Empresa se ha incrementado con respecto del año anterior, y se ha mantenido el adecuado manejo por parte de los directivos de la misma.

Durante el año 2014 se trabajó en tres Megaproyectos emblemáticos del país, como son: La Fiscalización de los Proyectos Control de Inundaciones: Cañar, Naranjal y Buluhulu.

Durante el año 2014 ACSAM se propone seguir manteniendo adecuadas políticas administrativas y gerenciales para mantener el grado de ocupación de la Consultora, existiendo buenas perspectivas de trabajo en proyectos que se describen más adelante en el numeral 6.2 de este informe.

5. PROYECTOS

5.1 CONTRATOS ANTERIORES

Los contratos anteriores que han durado hasta el año 2014 se describen a continuación, clasificados según si fueron obtenidos únicamente por ACSAM en forma independiente, o por ACSAM en Asociación con otras firmas consultoras.

5.1.1 Contratos de ACSAM sola

1) ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO PARA EL MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DE PUNÁ

En el mes de Abril, ya se han cobrado todos los fondos de garantía, por lo tanto damos por terminado este proyecto.

2) ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑOS DEFINITIVOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE PLUVIAL EN COOP. EL FORTÍN, BLOQUE 9 AL 12

Hasta Diciembre del 2014, se esperó la devolución de la multa que es lo único que falta para dar por terminado ese proyecto.

3) PROYECTO LOTE 2: REFUERZOS AL SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE PARA PIURA CASTILLA

Termino el año 2014 sin realizarse los pagos pendientes.

4) ESTUDIOS DE LOS PLANES MAESTROS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE RIOBAMBA

Desde el mes de Marzo hasta Diciembre del 2014 se mantiene en proceso el reclamo que la Consultora planteó a la EP-EMAPAR respecto a la recepción definitiva presunta y al pago de los gastos generales.

5) FISCALIZACIÓN DEL MANTENIMIENTO VIAL RUTINARIO PARA LA RECUPERACIÓN DE LA VÍA MONAY – BACUANCHI- PACCHA, A NIVEL DE CARPETA ASFÁLTICA, EN UNA LONGITUD APROXIMADA DE 8.15KM Y UN ANCHO BÁSICO DE 7.20M

En el mes de noviembre este proyecto culminó en su totalidad ya que no existen pagos pendientes y se firmó el Acta de Recepción Definitiva.

6) ESTUDIOS DE EVALUACION DEL SISTEMA EXISTENTE, FACTIBILIDAD Y DISEÑOS DEFINITIVOS DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE REGIONAL ESMERALDAS Y ZONAS DE INFLUENCIA.

En el mes de Septiembre del 2014 se absolvieron las observaciones del Banco del Estado y de la Contraloría por lo que con esto concluye el proyecto.

7) ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD, APROVECHAMIENTO DE LAS VERTIENTES GUAMI Y CARTAGENA.

El proyecto fue finalizado en el mes de junio con la entrega del certificado faltante.

8) ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA REHABILITACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO DE LAS LAGUNAS MUCHO LOTE.

Desde el mes de Mayo se suspenden los trabajos por el incremento en las áreas de aporte al sistema de tratamiento de Mucho Lote, y también por la inclusión del área de las lagunas de las Orquídeas, cambios que han sido pedidos por EMAPAC e INTERAGUA. Al finalizar el mes de agosto se ha dado el visto bueno por parte de la EMAPAC para la ampliación del contrato, lo que permite continuar el proyecto para lo cual se debe firmar un Adendum con INTERAGUA para modificar el alcance del contrato; luego de revisar el documento del Adendum 2, y de llegar a un acuerdo con INTERAGUA, el día 30 de octubre se ha enviado el documento firmado para continuar con el proyecto que ya está en la fase de diseño definitivo.

9) FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS REDES DE AGUA POTABLE CONTEMPLADAS EN LA TERCERA ETAPA DEL PROGRAMA, PROGRAMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO PARA CUENCA, II FASE.

Se mantienen los trabajos regularmente, sin novedad.

La Fiscalización mantiene reuniones periódicas con el diseñador, para solventar cualquier inquietud.

10) ESTUDIOS DEFINITIVOS DE LA RELOCALIZACIÓN DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS SERVIDAS PARA LA CIUDAD DE AMBATO, PROCESO DE PARTICIPACIÓN SOCIAL Y REDISEÑO DE LOS COLECTORES TERREMOTO, PISOCUCHO Y EMISARIO.

A finales del mes de febrero el MAE de Tungurahua otorgó la licencia ambiental del proyecto.

La Municipalidad de Ambato ha solicitado aclaraciones relacionadas con el presupuesto y las especificaciones técnicas, las mismas que ya se atendieron.

En el mes de Abril se atendieron a todas las solicitudes realizadas por el Municipio de Ambato y se puede dar por cerrado este proyecto.

11) EL PROGRAMA DE SANEAMIENTO INTEGRAL DE LA COMUNIDAD "KASHPAIM", ESTE LUGAR SE ENCUENTRA UBICADO EN LA REGIÓN DEL ORIENTE.

En el mes de Enero se paralizaron los trabajos, ya que la comunidad está en espera de la posesión del nuevo Alcalde, para continuar entre otros trabajos con la del Agua Potable.

No hemos tenido contactos para reiniciar nuevamente con los trabajos

5.1.2 Contratos en Asociación con Otras Empresas Consultoras

1) ESTUDIO DEL PROYECTO DE CONTROL DE INUNDACIONES BULU - BULU CAÑAR (ASOCIACIÓN CONSULTORÍA TÉCNICA)

Al cierre del mes de diciembre del 2014, falta el cobro de la diferencia que nos deben del Acta de Liquidación de Rubros Contractuales y No Contractuales, esperando tener una respuesta favorable. También se ha reclamado al SRI la devolución del crédito tributario del IVA, de lo que esperamos una respuesta hasta el primer trimestre del año 2015.

2) ESTUDIOS DE TRÁFICO, PLAN DE MANEJO AMBIENTAL E INGENIERÍA DEFINITIVA PARA LA RECTIFICACIÓN Y/O MEJORAMIENTO DE LOS CAMINOS VECINALES DE LA PROVINCIA DEL CAÑAR, GRUPO 2: CALERA-GUINDILIG-GUAPANACENTRO; ZHINDULIG; ESCUELA AMBATO, QUILLOPUNGO- HUINTUL- CHAPTE; CENTRO PARROQUIAL LUIS CORDERO- GUASHUN; JERUSALEN-CACHI; Y, DÉLEG-SOLANO-JAVIER LOYOLA. (ASOCIACIÓN CONSULTORA VERA Y ASOCIADOS -GEOESTUDIOS)

Se presentó la Póliza de buena calidad de los estudios, quedando pendiente la firma del Acta de recepción definitiva.

3) FISCALIZACIÓN DEL PROYECTO DE RIEGO ZAPOTILLO en asociación con HIDROESTUDIOS, (ASOCIACIÓN ICA - AET)

Se realizaron reuniones de mediación en el Centro de Mediación de la Procuraduría General del Estado, que fueron favorables a la Asociación, esperando que el MAGAP encuentre pronto la manera de cancelar los valores establecidos en la sentencia judicial.

4) FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA ZHUD-BIBLIÁN EN LA PROVINCIA DEL CAÑAR, (ASOCIACIÓN ASTEC.)

En el mes de Enero del 2014, se realiza el pago por la devolución del fondo de garantía, quedando pendiente el pago de la liquidación de los reajustes de las planillas de la 1 a la 94, dando por terminado el proyecto, lo único pendiente es el reparto económico entre los miembros de la Asociación.

5) FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DEL PLAN MAESTRO DE AGUA POTABLE DE LA CIUDAD DE PORTOVIEJO, (ASOCIACIÓN TAHAL- PLANMAN)

Los trabajos de fiscalización se terminaron el mes de diciembre, pero se tiene que mantener un personal mínimo hasta lograr cerrar las actas correspondientes.

6) FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA TRAMO: ARENILLAS-PUENTE, PUYANGO-ALAMOR DE 80.5KM, INCLUYE LA CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RÍO GALLO, PROVINCIAS DE LOJA Y EL ORO, (ASOCIACIÓN TRANSVIAL)

En el mes de septiembre del 2014 nos entregaron el Acta de Entrega Recepción Definitiva, quedando terminado el proyecto, pero existen reclamos pendientes por parte de la Asociación, que deben ser tramitados ante el MTOP.

7) FISCALIZACIÓN DE LA REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA ZHUP-COCHANCAY-EL TRIUNFO, QUE INCLUYE LOS PASOS LATERALES DE LA TRONCAL Y MANUEL J. CALLE, DE 98KM. DE LONGITUD APROXIMADA, UBICADA EN LA PROVINCIA DE CAÑAR, (ASOCIACIÓN CONSULTORA VERA Y ASOCIADOS)

El contratista está tramitando una ampliación de plazo por 6 meses, es decir hasta el 28 de junio del 2015 y la fiscalización también solicitará ampliación del plazo hasta un mes después de esa fecha, esto debido exclusivamente por la demora por parte del MTOP en dar soluciones para el pago de las indemnizaciones a los propietarios de terrenos en donde se construirán las obras del paso lateral de La Troncal.

8) FISCALIZACIÓN DE LA REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA AV. 16 DE ABRIL DE LA CIUDAD DE AZOGUES, (ASOCIACIÓN ACSAM-CONSULPROY)

Los trabajos continúan en el año 2014, la fiscalización está preparando el Informe Final de Ingeniería, luego de lo cual se solicitará la recepción de los trabajos.

9) FISCALIZACIÓN PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES CAÑAR.

En el 2014 las actividades de la Fiscalización continúan normalmente. Sin embargo, el principal problema es la falta de liberación de terrenos que impide ejecutar la obra con mayor celeridad.

10) FISCALIZACIÓN PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES NARANJAL.

En el 2014 las actividades de la Fiscalización continúan normalmente. Sin embargo, el principal problema es la falta de liberación de terrenos que impide ejecutar la obra con mayor celeridad.

5.2 NUEVOS CONTRATOS

Los nuevos contratos que se manejarán este año 2014 se pueden clasificar, como en el numeral anterior, de la siguiente manera:

5.2.1 Contratos de ACSAM solamente

1) ESTUDIOS PARA EL DISEÑO DE ACUEDUCTO NOROESTE TRAMO 3 ENTRE CIUDAD VICTORIA Y SÓCIO VIVIENDA 2.

Luego de que INTERAGUA entregara el anticipo, se dio por iniciado el proyecto a partir del 10 de abril de 2014. El plazo para este estudio es de 120 días.

Hasta Mayo se han entregado y han sido aprobados tres de los dieciséis informes que tiene el proyecto. Una vez que se aceptaron los informes se ha tramitado la primera planilla, la cual está aprobada y a la espera de su pago.

Debido a la entrega tardía de información por parte de INTERAGUA, ha sido aceptada una prórroga, que hace que, la nueva fecha para la terminación del proyecto sea el 10 de octubre de 2014.

Del Tercer Tramo del Quinto Acueducto, se hizo entrega del informe final borrador del proyecto. Se espera las observaciones de parte de INTERAGUA para la presentación del informe definitivo.

Se ha firmado, mediante una Orden de Compra, la realización de un trabajo ampliatorio para el diseño del Cuarto Tramo del Quinto Acueducto. Este trabajo está en desarrollo y tiene un plazo hasta el 20 de diciembre de 2014.

2) DESARROLLO E INSTALACIÓN DE UN PAQUETE DE SOFTWARE DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DEL INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES

Se preparó e instaló este software médico, el mismo que está funcionando y se le está dando mantenimiento por parte de ACSAM.

3) DESARROLLO E INSTALACIÓN DE UN PAQUETE DE SOFTWARE DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DE RESOJMAGEN CIA. LTDA.

Se preparó e instaló este software médico, el mismo que está funcionando y se le está dando mantenimiento por parte de ACSAM.

4) DISEÑO DE OBRAS HIDRÁULICAS, GEOTÉCNICAS Y ESTRUCTURALES DEL SISTEMA DE CONTROL DEL RÍO BULUBULU.

Los trabajos iniciaron en Septiembre del 2014, con normalidad y fueron debidamente terminados dentro del año 2014.

5) ESTUDIO DE DIAGNÓSTICO, PUESTA EN MARCHA, OPERACIÓN INICIAL Y OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA DE IMPULSIÓN Y CONDUCCIÓN DE AGUA DEL PROYECTO CHONGÓN-SAN VICENTE

Este es un trabajo muy interesante y de alto nivel profesional, puesto que se trata de diagnosticar lo ocurrido en un proyecto recientemente construido e inaugurado, cuya conducción fracasó. El contratista de la obra HeH pidió el apoyo de ACSAM para diagnosticar el problema y proponer las soluciones que permitan poner en marcha el sistema, iniciar la operación inicial, y luego optimizar el diseño. La primera parte del informe fue entregada y el sistema fue puesto en marcha. Se continuará con el estudio en los primeros meses del 2015.

5.2.2 Contratos en Asociación con otras Empresas Consultoras

1) ESTUDIOS PRELIMINARES Y DEFINITIVOS PARA EL ASFALTADO DE LA VÍA ZURMI - NUEVO PARAÍSO CANTÓN NANGARITZA, PROVINCIA DE ZAMORA CHINCHIPE. (CONSULPROY)

La Empresa Pública de Desarrollo Estratégico ECUADOR ESTRATÉGICO EP, y la Asociación ACSAM - CONSULPROY, firmaron el contrato con fecha 19 de febrero de 2014.

El 25 de agosto Ecuador Estratégico comunica a la Aso. ACSAM - CONSULPROY la suspensión temporal del contrato de consultoría, hasta que se cumpla con el trámite administrativo correspondiente para el contrato complementario.

Se firmó el Contrato Complementario No. 1 de los Estudios.

2) ACTUALIZACIÓN Y COMPLEMENTACIÓN DE LOS DISEÑOS DEFINITIVOS DE LA NUEVA AVENIDA DE CIRCUNVALACIÓN NORTE DE CUENCA. (CONSULPROY)

En el mes de Mayo como un aporte a la Ciudad de Cuenca, la Asociación ACSAM - CONSULPROY, colaboró con la nueva Administración, desarrollando los Estudios Complementarios de la Nueva Circunvalación Norte de Cuenca, que implica el Diseño de Puentes de Grandes Luces, Diseño de Estabilidad de Taludes, Diseño de Intersecciones, Muros de Contención, Diseño Geométrico de la Variante Sircay, Actualización de las Indemnizaciones, complemento Ambiental y Recomendaciones Geológicas Geotécnicas y se elaboró completamente un Nuevo Presupuesto, Fórmulas de Reajuste, escalamiento de

Costos, Estructuras de las Inversiones, Documentos de Crédito e Informe para SENPLADES; se sigue prestando el Apoyo para la Construcción del Crédito para Construcción.

3) FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DEL PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES BULUBULU. (U. CUENCA EP)

En el mes de Noviembre se iniciaron los trabajos de Fiscalización por el Consorcio U. CUENCA E.P – ACSAM, con el objetivo de terminar el proyecto dentro del primer trimestre del año 2015.

6. ESTADO Y RESULTADO DE LAS OFERTAS PRESENTADAS EN EL AÑO 2014

Este año (2014) la empresa preparó veinte y cinco (25) ofertas para la calificación y selección de ofertas. Con relación al año anterior el número de participaciones, aumentó de 21 a 25.

Desglosando las veinte y cinco (25) ofertas presentadas en este año 2014, cinco (5) corresponden a estudios y diseños de proyectos de ingeniería sanitaria y ambiental; dos (2) corresponden a estudios y diseños de proyectos viales; uno (1) corresponde a proyectos de fiscalización de carreteras; dos (2) corresponde a fiscalización de proyecto control de inundaciones; dos (2) corresponde a proyectos de socialización; dos (2) corresponde a desarrollo de software y once (11) Expresiones de Interés.

A continuación se resumen en el siguiente cuadro el estado y los resultados de las ofertas presentadas por ACSAM en el año 2014.

ESTADO Y RESULTADOS DE LOS CONCURSOS DE ACSAM

Nº.	OFERTA	PROCESO	PRESENTADA A:	FECHA	ESTADO
1	Programa de Estudios en Saneamiento para los Municipios del país (agua potable, alcantarillado y tratamiento de aguas residuales).	EXPRESIÓN DE INTERÉS	INSTITUTO NACIONAL DE PREINVERSIÓN	27/Ene/2014	Calificados
2	Estudio para la Creación del Plan Maestro de Movilidad en Bicicleta.	EXPRESIÓN DE INTERÉS	MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS	7/Feb/2014	Presentada, sin respuesta.
3	Estudios para el diseño de acueducto noroeste tramo 3 entre ciudad victoria y socio vivienda 2.	OFERTA	INTERAGUA	7/Feb/2014	Ganada

4	GRUPO No 1: Las Iguanas, Santa Rosa, Puerto Real y El Roncador, de la parroquia Cuale y Guabito Grande, Geval, Sota Chica, Reforma de Sota, Guabito Marcello, Los Palmares, La Yuca Arriba y la Yuca Abajo, de la parroquia Lascaro del cantón Paján, provincia de Manabí.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	12/May/2014	Descalificados
5	GRUPO No 2: Buil Guapán, parroquia Guapán; Patapa Vintimilla, parroquia Javier Loyola; del cantón Azogues y Lactacachica, El Arriendo, Ramosloma y San Carlos, pertenecientes a la parroquia Chontamarca; Yuracasha, Gulag Bajo y Grutapelte parroquia Cañar; Chacalcay, parroquia Ducur; Lugmaspamha, Laurel y Hierba Buena, de la parroquia General Morales del cantón Cañar, provincia del Cañar.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	12/May/2014	Descalificados
6	Implementación del Desarrollo Comunitario - DESCOM y Línea de Base en Proyectos de Alcantarillado Sanitario y Unidades Básicas Sanitarias en las Comunidades Nudillo, Dumari, Pejeyacu y Chaliguro, Cuna, Caraboto, Shingil, Pueblo Viejo, Shiguil, San Jacinto, Tenta, Chucacay y Quera Alto Cantón Chilla.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	09/Jun/14	Calificados, Desierta
7	Servicio de Consultoría para la Implementación del Desarrollo Comunitario - DESCOM y Línea de Base en Proyectos de UBS y Agua Potable en las Comunidades Rurales y Parroquia Bellavista en el Cantón Espíndola.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	09/Jun/14	Descalificados

8	Servicio de Consultoría Para la Implementación del Desarrollo Comunitario - DESCOM y Línea de Base en Proyectos de Alcantarillado Sanitario en las Comunidades Taura en el Cantón Naranjal.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	09/Jun/14	Descalificados
9	Servicio de Consultoría para la Implementación del Desarrollo Comunitario y línea de Base en Proyectos de Alcantarillado Sanitario en las Comunidades Santa Teresita y Chinintahua en el Cantón Pillaro.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	09-Jun-14	Descalificados
10	Servicio de Consultoría para la Implementación del Desarrollo Comunitario - DESCOM y Línea de Base en Proyectos de Alcantarillado Sanitario y Planta de Tratamiento en la Comunas El Palmar, Comuna Jambell, Comuna Prosperidad, Comuna Monteverde, Cantón Santa Elena.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	09/Jun/14	Descalificados
11	Servicio de Consultoría para la Implementación del Desarrollo Comunitario - DESCOM y línea de base en Proyectos de Unidades Básicas Sanitarias en las Comunidades Zhipta (Jlma), Yalguña (Ludo) en el Cantón Siglig.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	09/Jun/14	Descalificados
12	Servicio de Consultoría para la Implementación del Desarrollo Comunitario - DESCOM y Línea de Base en Proyectos de UBS en las Comunidades de Garza Real y Zapotillo, Paletillas y Limones, Mangaburco y Bulaspamba en el Cantón Zapotillo.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	09/Jun/14	Descalificados
13	Actualización y Complementación de los Diseños Definitivos de la	Oferta	Municipalidad de Cuenca	Abril/2014	Ganada y Realizada

	Nueva Avenida Circunvalación Norte de Cuenca.				
14	Estudios y Diseños de la autopista alterna a la vía a la costa y al Nuevo Aeropuerto Internacional en la zona de Chongón-Daular	Oferta	Autoridad Aeroportuaria de Guayaquil	28/Ago/2014	Perdida
15	Diseño de Obras Hidráulicas, Geotécnicas y Estructurales del Sistema de Control del Río Bulubulu.	Oferta	CHINAGEZHOUBA GROUP COMPANY	Ago/2014	Canadá, Negociada.
16	Consultoría para la realización del Catastro Industrial a Nivel Nacional.	Oferta	Ministerio de Industrias y Productividad	05/Sep/14	Desierta
17	Diseño y Construcción de las Colectoras de la Cuenca del Río Juan Díaz y Obras Complementarias del Proyecto Saneamiento de la Ciudad y la Bahía de Panamá.	Oferta	HIDALGO & HIDALGO	09/Oct/14	Presentada, sin respuesta
18	Fiscalización del Proyecto de Reconstrucción de la Carretera "Celica- Cruzpamba- Y del Muerto", Ubicada en la Provincia de Loja.	Oferta	MTOP	14-Oct-14	Desierta
19	"Servicios de Consultoría para la Fiscalización de la Construcción de las Obras del Proyecto de Control de Inundaciones Bulubulu".	Oferta	UCUENCA EP	27/Oct/14	Canadá
20	Consultoría para la realización del Catastro Industrial a Nivel Nacional.	Oferta	Ministerio de Industrias y Productividad	23/Oct/14	Perdida
21	"Servicios de Consultoría para la Fiscalización de la Construcción de las Obras del Proyecto de Control de Inundaciones Bulubulu".	Oferta	EPA	07/Nov/14	Canadá
22	Desarrollo e Instalación de un	Oferta	IDI	04/Nov/14	Canadá

	Paquete de Software del Sistema de Información del Instituto de Diagnóstico por Imágenes				
23	<i>Desarrollo e Instalación de un</i> Paquete de Software del Sistema de Información de Resoimagen CÍA. LTDA.	Oferta	RESOIMAGEN CÍA. LTDA.	04/Nov/14	Ganada
24	Estudios para los Diseños de Factibilidad y Definitivo del Primer Tramo del Quinto Acueducto.	Oferta	INTERAGUA	Nov/14	Presentada, sin respuesta
25	Estudio de Diagnóstico, Puesta en Marcha, Operación Inicial y Optimización del Sistema de Impulsión y Conducción de Agua del Proyecto Chongón-San Vicente	Oferta	HIDALGO & HIDALGO	14/Dic/14	Ganada

6.1 ANÁLISIS

Del cuadro anterior se puede resumir que de las 25 ofertas presentadas, se perdieron dos (2); ocho (8) ofertas fueron ganadas, dos (2) presentadas sin respuesta todavía; dos (2) declaradas desiertas; once (11) fueron expresiones de Interés; de las cuales ocho (8) fueron descalificadas, una (1) sin respuesta hasta el momento, dos (2) fueron calificadas, de las dos, una declarada desierta

De las ocho ofertas ganadas y que se lograron negociar son las siguientes:

- o "Estudios para el diseño de acueducto noroeste tramo 3 entre ciudad victoria y socio vivienda 2."
- o "Actualización y Complementación de los Diseños Definitivos de la Nueva Avenida Circunvalación Norte de Cuenca."
- o "Diseño de Obras Hidráulicas, Geotécnicas y Estructurales del Sistema de Control del Río Bulubulu."
- o "Servicios de Consultoría para la Fiscalización de la Construcción de las Obras del Proyecto de Control de Inundaciones Bulubulu". (UCUENCA EP)
- o "Servicios de Consultoría para la Fiscalización de la Construcción de las Obras del Proyecto de Control de Inundaciones Bulubulu". (EPA-EP)

- o **Desarrollo e Instalación de un Paquete de Software del Sistema de Información del Instituto de Diagnóstico por Imágenes**
- o **Desarrollo e Instalación de un Paquete de Software del Sistema de Información de Resolmagen CÍA. LTDA.**
- o **Estudio de Diagnóstico, Puesta en Marcha, Operación Inicial y Optimización del Sistema de Impulsión y Conducción de Agua del Proyecto Chongón-San Vicente.**

En función del número de ofertas presentadas (25) y ofertas ganadas (8), se determina que el resultado de eficacia es del 32%, este resultado es mayor que el año anterior 2013 que fue del 15%.

6.2 PERSPECTIVAS FUTURAS

Para el año 2015 ACSAM cuenta con varios proyectos cuyos contratos se encuentran vigentes antes del año 2013 y otros que se firmaron durante este año; en los cuales se debe continuar trabajando, tales como:

- **"Fiscalización de la construcción de obras del proyecto control de inundaciones Cañar".**
- **"Fiscalización de la construcción de obras del proyecto control de inundaciones Naranjal".**
- **"Fiscalización de la construcción de las obras del plan maestro de agua potable de la ciudad de Portoviejo".**
- **"Fiscalización de la rehabilitación de la carretera Zhud-Cochancay-El Triunfo, que incluye los pasos laterales de la Troncal y Manuel J. Calle, de 98Km de longitud aproximada, ubicada en la provincia de Cañar".**
- **"Fiscalización de la Rehabilitación y Mejoramiento de la Av. 16 de Abril de la Ciudad de Azogues".**
- **"Estudios y Diseños para la Rehabilitación y Optimización del Sistema de Tratamiento de las Lagunas Mucho Lote".**
- **"Estudios Preliminares y Definitivos para el Asfaltado de la Vía Zurmi - Nuevo Paraíso, Cantón Nangaritza, Provincia de Zamora Chinchipe".**
- **"Servicios de Consultoría para la Fiscalización de la Construcción de las Obras del Proyecto de Control de Inundaciones Bulubulu".**
- **Estudios para el diseño de acueducto noroeste tramo 1 entre ciudad victorina y socio vivienda 2.**

- Estudio de Diagnóstico, Puesta en Marcha, Operación Inicial y Optimización del Sistema de Impulsión y Conducción de Agua del Proyecto Chongón-San Vicente.

Cabe anotar que la mayoría de los proyectos antes mencionados se estiman finalizar en este año 2015.

Durante el año 2015 se continuará concursando en ofertas cuyas convocatorias aparezcan en el portal del SERCOP, INTRAGUA, EMAPAG, BID, BEDE e INP, en la prensa o en otros medios; asegurándose que todas las ofertas preparadas se entreguen a tiempo como indican las convocatorias, y sobre todo preparando prolijamente las ofertas con todos los requisitos y documentos que exijan los pliegos de los concursos para evitar ser descalificados.

Así mismo, se efectuarán visitas a Municipios e Instituciones para incentivar la ejecución de otros proyectos en que pueda participar la Consultora.

7. SITUACIÓN FINANCIERA Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Los principales indicadores de la situación económica de la empresa, en el ejercicio de 2014 se presentan a continuación, comparándolos con los del año 2013 para este análisis:

	AÑO 2013	AÑO 2014
Resultados		
Total Ingresos	1,763,287.98	1,900,959.19
Total Costos y Gastos	1,374,515.44	1,301,837.01
Utilidad neta antes del Impuesto a la renta	388,772.54	599,122.18
Utilidad a repartir empleados	58,195.48	69,159.40
Utilidad a repartir socios	243,411.71	441,124.32
Ingresos Netos Provenientes del exterior exentos	0.00	0.00
Patrimonio	1,063,041.04	1,018,423.25
Índices		
Capital de Trabajo	890,199.39	1,001,216.64
Índice de Solvencia (IS)	1.81	2.24
Índice Estructural (IE)	0.40	0.41
Índice de Endeudamiento (IE)	1.53	1.45

Estos indicadores nos revelan lo siguiente:

- Las ventas del año 2014 con respecto al año 2013 se han incrementado en un 7 %. Se ha facturado la prestación de servicios de contratos que se mantienen desde el 2013 como

Consortio Cañar, siendo este proyecto el principal rubro durante el 2014, también se facturó por los proyectos de Fiscalización de Portoviejo, Arenillas, Consortio Naranjal y se cobró dividendos del Proyecto Plan Maestro Loja por el cierre del mismo.

- b) Los costos y gastos han disminuido en un 6%, como principales rubros tenemos: Sueldos, salarios y demás remuneraciones; Aportes a la seguridad social; Honorarios, comisiones y dietas a personas naturales; Arrendamientos y Depreciaciones. Se ha registrado la Jubilación Patronal y Desahucio de acuerdo al estudio actuarial correspondiente.
- c) En el año 2014 como resultado del incremento de ingresos con relación a una disminución de costos y gastos, las utilidades netas y utilidades a repartirse para los socios se han incrementado con relación al año 2013 en un 45%. De igual manera las utilidades a repartir a los empleados se incrementó en un 16%.
- d) El patrimonio de la empresa se ha disminuido un 4%, este decremento se da porque durante el 2014 se repartieron las utilidades acumuladas del año 2012 y del 2013 sin que esto afecte a la estructura del patrimonio.

Los principales índices financieros de la empresa nos demuestran la solidez que tiene, se espera que durante el 2015 se presenten nuevos proyectos para mantener los mismos índices.

- El índice de solvencia (IS) se incrementa de 1.81 a 2.24 con respecto al año anterior, *demostrando así la capacidad que tiene la compañía para cubrir sus obligaciones*. El índice estructural (IE) se ha incrementado de 0.40 a 0.41 con relación al año anterior, Y el índice de endeudamiento (IE) disminuyó 0.06 con respecto al del año anterior.

En el 2014 se iniciaron los trámites para la venta del último consultorio que se mantenía para la venta, la misma que se concretará durante el 2015.

Durante el 2015 se deben mantener las políticas financieras, administrativas y gerenciales para mantener el grado de ocupación de la Consultora e incrementar la participación en concursos públicos que sean de rubros importantes, ya que la estructura financiera de la empresa nos permite, *ser solventes para estos contratos*.

8. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2014

La gerencia recomienda la siguiente propuesta:

- Que de conformidad con las disposiciones legales, se debe pagar el impuesto a la renta y repartir la participación de los empleados en las utilidades;

- Que se reparta el 75% de los dividendos entre los socios, y el restante 25% quede en utilidades no distribuidas.

9. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

- En la Junta General Ordinaria y Universal de Socios de ACSAM Consultores Cía. Ltda., celebrada en la ciudad de Cuenca el día 29 de marzo de 2014, como sexto punto del orden del día se aprobó y se autorizó de la cesión de 33.999 participaciones por parte del socio Sr. Juan Francisco Morales León, a favor de la Sra. Pelegra León Tosi.

Aprobada esta cesión, el nuevo cuadro de participaciones queda como sigue:

SOCIO	CAPITAL PAGADO	No. PARTICIPACIONES	PORCENTAJE
Viviana Morales	102.000,00	102.000	30,00%
Juan Francisco Morales	48.562,00	48.562	14,28%
Verónica Morales	48.562,00	48.562	14,28%
Pelegra León	33.999,00	33.999	10,01%
Cristóbal Albuja	33.534,00	33.534	9,86%
Walter Novillo	27.555,00	27.555	8,10%
Diego Torres	26.302,00	26.302	7,74%
Johnny Albuja	19.486,00	19.486	5,73%
Total	340.000,00	340.000	100%

- El Directorio que fue designado en la Junta General de socios celebrada el 24 de diciembre de 2013 por un período de dos años, se ha mantenido igual: PRESIDENTE de la compañía, Sra. Pelegra María León de Morales; GERENTE el Ing. Diego Torres Jaramillo, Directores Principales: Ing. Walter Novillo , Ec. Verónica Morales León e Ing. Johnny Albuja Castro; Directores Suplentes: Ing. Cristóbal Albuja Castro, Sr. Juan Francisco Morales e Ing. Viviana Morales León.
- Se han implementado los procesos de contratación de acuerdo a lo establecido por el Ministerio de Relaciones Laborales.

INFORME DEL GERENTE
SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2014 DE LA FIRMA
ACSAM CONSULTORES CIA. LTDA.

1. EJERCICIO ECONÓMICO

El presente informe corresponde al ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2014.

2. CONTENIDO DEL INFORME

Con el objeto de presentar una panorámica del desempeño de la Consultora en el ejercicio sobre el que informo, se ha organizado su contenido comenzando por los aspectos referentes al Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001-2008 que mantiene la empresa; a continuación se describe el cumplimiento de objetivos durante el ejercicio económico; luego se puntualizan asuntos concernientes a los proyectos en los cuales se ha visto envuelta la Consultora durante el período de análisis, comenzando por los contratos anteriores que estuvieron vigentes en el año 2013, seguidos por los nuevos contratos que se iniciaron en este año (2014), y finalmente las perspectivas de contrataciones futuras por proyectos en los cuales se está concursando. Se resaltarán los problemas acaecidos con la empresa en los diferentes proyectos, como referencia para proyectar las perspectivas de la Consultora para el año 2015.

Luego haremos una descripción de la situación financiera y análisis de los resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente, respaldado en los propios balances, preparados por el equipo administrativo de ACSAM avalado por el informe del Comisario; una propuesta sobre el destino de las utilidades; informamos sobre los hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio y finalmente sobre el cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.

3. GESTIÓN DE CALIDAD

La gestión de calidad de ACSAM, tiene mucha importancia en la consecución de los objetivos trazados para cada periodo, por ello, se asignan los recursos necesarios para el control de calidad adecuado.

Dentro de las actividades más importantes de la gestión de calidad, está el mantenimiento del Certificado de Calidad otorgado por la certificadora ICONTEC, que el 27 de agosto realizó la auditoría externa en la oficina central de ACSAM, teniendo como resultado dos no conformidades menores y una no conformidad mayor. En vista del hallazgo de la no conformidad mayor, fue necesaria la realización de una auditoría de verificación del levantamiento de esta no conformidad mayor llevada a cabo el día 14 de noviembre, donde fue levantada la no conformidad, con lo cual se ha mantenido el sistema de control de calidad.

El motivo de la no conformidad mayor fue la necesidad de contar con un auditor independiente para la realización de la auditoría interna al sistema de gestión de calidad, por eso se contrató al auditor Ing. Benjamín Herrera, quien hizo varias sugerencias para mejorar el sistema de gestión de calidad de ACSAM, las que serán analizadas en el período previo comprendido a partir del mes de noviembre de 2014, hasta la realización de la auditoría externa de ICONTEC en el año 2015.

En el proceso de seguimiento y actualización se verán las medidas a tomar para mejorar el SGC de la empresa, hasta tanto se mantienen los mismos procesos conformados por:

3.1. Procesos Operativos

Son cinco y tienen que ver con las actividades propias de la organización, que generan valor agregado para ella, y que corresponden a las diferentes fases operativas de la Consultora, claramente identificadas como sigue:

- Búsqueda de proyectos.
- Revisión de bases y términos de referencia
- Preparación de ofertas
- Negociación y contratación con el cliente
- Plan de calidad
- Prestación del servicio.

La Prestación del Servicio a su vez, está conformada por:

- Informes, memorias
- Especificaciones técnicas
- Planos
- Presupuestos y costos
- Documentos de licitación
- Planillas

3.2. Procesos de Soporte

Son aquellos que brindan apoyo directo a los procesos operativos para que estos se enmarquen dentro de los requerimientos del Sistema de Gestión de la Calidad. En el mapa se han agrupado como sigue:

- Gestión de calidad
- Gestión de recursos
- Compras: evaluación y selección de consultores y subcontratos de apoyo
- Propiedad del cliente.
- Control de dispositivos de seguimiento y medición

3.3. Proceso de Control

Permite que la organización evalúe el cumplimiento de la política y objetivos de calidad, para determinar si se está logrando la mejora continua. Este proceso es:

- Documentación del sistema de calidad

3.4. Procesos de Contingencia

Dentro de estos se incluyen procesos que tienen la probabilidad de ocurrir, y ante cuya ocurrencia la organización debe tener establecida una forma de responder. En el caso de ACSAM se consideran los siguientes:

- Satisfacción del Cliente
- Auditorías internas
- Control de Producto No Conforme
- Análisis de Datos
- Mejora: acciones correctivas, acciones preventivas y contingencias
- Quejas y Reclamos de los Clientes.

4. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS

Como parte de la auditoría externa, se han hecho ajustes en los objetivos a ser alcanzados por ACSAM, uno de los principales objetivos es el mantener el porcentaje de cumplimiento de los plazos contractuales en el 100%.

Así mismo se ha planteado la mejora en el cumplimiento de los objetivos de certificación de los equipos de medición que se emplean en los proyectos, así como de la evaluación de las compras, gestión de recursos y medición de la mejora, lo que se irá implementando a lo largo del año 2015.

En cuanto a la situación financiera de la Empresa se ha incrementado con respecto del año anterior, y se ha mantenido el adecuado manejo por parte de los directivos de la misma.

Durante el año 2014 se trabajó en tres Megaproyectos emblemáticos del país, como son: La Fiscalización de los Proyectos Control de Inundaciones: Cañar, Naranjal y Bulubulu.

Durante el año 2014 ACSAM se propone seguir manteniendo adecuadas políticas administrativas y gerenciales para mantener el grado de ocupación de la Consultora, existiendo buenas perspectivas de trabajo en proyectos que se describen más adelante en el numeral 6.2 de este informe.

5. PROYECTOS

5.1 CONTRATOS ANTERIORES

Los contratos anteriores que han durado hasta el año 2014 se describen a continuación, clasificados según si fueron obtenidos únicamente por ACSAM en forma independiente, o por ACSAM en Asociación con otras firmas consultoras.

5.1.1 Contratos de ACSAM sola

1) ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO PARA EL MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DE PUNÁ

En el mes de Abril, ya se han cobrado todos los fondos de garantía, por lo tanto damos por terminado este proyecto.

2) ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑOS DEFINITIVOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE PLUVIAL EN COOP. EL FORTÍN, BLOQUE 9 AL 12

Hasta Diciembre del 2014, se esperó la devolución de la multa que es lo único que falta para dar por terminado ese proyecto.

3) PROYECTO LOTE 2: REFUERZOS AL SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE PARA PIURA CASTILLA

Termino el año 2014 sin realizarse los pagos pendientes.

4) ESTUDIOS DE LOS PLANES MAESTROS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE RIOBAMBA

Desde el mes de Marzo hasta Diciembre del 2014 se mantiene en proceso el reclamo que la Consultora planteó a la KP-EMAPAR respecto a la recepción definitiva presunta y al pago de los gastos generales.

5) FISCALIZACIÓN DEL MANTENIMIENTO VIAL RUTINARIO PARA LA RECUPERACIÓN DE LA VÍA MONAY – BAGUANCHI- PACCHA, A NIVEL DE CARPETA ASFÁLTICA, EN UNA LONGITUD APROXIMADA DE 8.15KM Y UN ANCHO BÁSICO DE 7.20M

En el mes de noviembre este proyecto culminó en su totalidad ya que no existen pagos pendientes y se firmó el Acta de Recepción Definitiva.

6) ESTUDIOS DE EVALUACIÓN DEL SISTEMA EXISTENTE, FACTIBILIDAD Y DISEÑOS DEFINITIVOS DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE REGIONAL ESMERALDAS Y ZONAS DE INFLUENCIA.

En el mes de Septiembre del 2014 se absolvieron las observaciones del Banco del Estado y de la Contraloría por lo que con esto concluye el proyecto.

7) ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD, APROVECHAMIENTO DE LAS VERTIENTES GUAMBI Y CARTAGENA.

El proyecto fue finalizado en el mes de Junio con la entrega del certificado faltante.

8) ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA REHABILITACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO DE LAS LAGUNAS MUCHO LOTE.

Desde el mes de Mayo se suspenden los trabajos por el incremento en las áreas de aporte al sistema de tratamiento de Mucho Lote, y también por la inclusión del área de las Lagunas de las Orquídeas, cambios que han sido pedidos por EMAPAG e INTERAGUA. Al finalizar el mes de agosto se ha dado el visto bueno por parte de la EMAPAG para la ampliación del contrato, lo que permite continuar el proyecto para lo cual se debe firmar un Adendum con INTERAGUA para modificar el alcance del contrato; luego de revisar el documento del Adendum 2, y de llegar a un acuerdo con INTERAGUA, el día 30 de octubre se ha enviado el documento firmado para continuar con el proyecto que ya está en la fase de diseño definitivo.

9) FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS REDES DE AGUA POTABLE CONTEMPLADAS EN LA TERCERA ETAPA DEL PROGRAMA, PROGRAMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO PARA CUENCA, II FASE.

Se mantienen los trabajos regularmente, sin novedad.

La Fiscalización mantiene reuniones periódicas con el diseñador, para solventar cualquier inquietud.

10) ESTUDIOS DEFINITIVOS DE LA RELOCALIZACIÓN DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS SERVIDAS PARA LA CIUDAD DE AMBATO, PROCESO DE PARTICIPACIÓN SOCIAL Y REDISEÑO DE LOS COLECTORES TERREMOTO, PISOCUCHO Y EMISARIO.

A finales del mes de febrero el MAE de Tungurahua otorgó la licencia ambiental del proyecto.

La Municipalidad de Ambato ha solicitado aclaraciones relacionadas con el presupuesto y las especificaciones técnicas, las mismas que ya se atendieron.

En el mes de Abril se atendieron a todas las solicitudes realizadas por el Municipio de Ambato y se puede dar por cerrado este proyecto.

11) EL PROGRAMA DE SANEAMIENTO INTEGRAL DE LA COMUNIDAD "KASHPAIM", ESTE LUGAR SE ENCUENTRA UBICADO EN LA REGIÓN DEL ORIENTE.

En el mes de Enero se paralizaron los trabajos, ya que la comunidad está en espera de la posesión del nuevo Alcalde, para continuar entre otros trabajos con lo del Agua Potable.

No hemos tenido contactos para reiniciar nuevamente con los trabajos

5.1.2 Contratos en Asociación con Otras Empresas Consultoras

1) ESTUDIO DEL PROYECTO DE CONTROL DE INUNDACIONES BULU - BULU CAÑAR (ASOCIACIÓN CONSULTORÍA TÉCNICA)

Al cierre del mes de diciembre del 2014, falta el cobro de la diferencia que nos deben del Acta de Liquidación de Rubros Contractuales y No Contractuales, esperando tener una respuesta favorable. También se ha reclamado al SRI la devolución del crédito tributario del IVA, de lo que esperamos una respuesta hasta el primer trimestre del año 2015.

2) ESTUDIOS DE TRÁFICO, PLAN DE MANEJO AMBIENTAL E INGENIERÍA DEFINITIVA PARA LA RECTIFICACIÓN Y/O MEJORAMIENTO DE LOS CAMINOS VECINALES DE LA PROVINCIA DEL CAÑAR, GRUPO 2: CALERA-GUINDILIG-GUAPANCENTRO; ZHINDILIG; ESCUELA AMBATU, QUILLOPUNGO- HUINTUL- CHAPTE; CENTRO PARROQUIAL LUIS CORDERO- GUAZHUN; JERUSALEN-CACHI; Y, DÉLEG-SOLANO-JAVIER LOYOLA. (ASOCIACIÓN CONSULTORA VERA Y ASOCIADOS-GEDESTUDIOS)

Se presentó la Póliza de buena calidad de los estudios, quedando pendiente la firma del Acta de recepción definitiva.

3) FISCALIZACIÓN DEL PROYECTO DE RIEGO ZAPOTILLO en asociación con HIDROESTUDIOS, (ASOCIACIÓN ICA - AET)

Se realizaron reuniones de mediación en el Centro de Mediación de la Procuraduría General del Estado, que fueron favorables a la Asociación, esperando que el MAGAP encuentre pronto la manera de cancelar los valores establecidos en la sentencia judicial.

4) FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA ZHUD-BIBLIÁN EN LA PROVINCIA DEL CAÑAR, (ASOCIACIÓN ASTEC.)

En el mes de Enero del 2014, se realiza el pago por la devolución del fondo de garantía, quedando pendiente el pago de la liquidación de los reajustes de las planillas de la 1 a la 94, dando por terminado el proyecto, lo único pendiente es el reparto económico entre los miembros de la Asociación.

5) FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DEL PLAN MAESTRO DE AGUA POTABLE DE LA CIUDAD DE PORTOVIEJO, (ASOCIACIÓN TAHAL- PLANMAN)

Los trabajos de fiscalización se terminaron el mes de diciembre, pero se tiene que mantener un personal mínimo hasta lograr cerrar las actas correspondientes.

6) FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA TRAMO: ARENILLAS-PUENTE, PUYANGO-ALAMOR DE 80.5KM, INCLUYE LA CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RÍO GALLO, PROVINCIAS DE LOJA Y EL ORO, (ASOCIACIÓN TRANSVIAL)

En el mes de septiembre del 2014 nos entregaron el Acta de Entrega Recepción Definitiva, quedando terminado el proyecto, pero existen reclamos pendientes por parte de la Asociación, que deben ser tramitados ante el MTOP.

7) FISCALIZACIÓN DE LA REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA ZHUD-COCHANCAV-EL TRIUNFO, QUE INCLUYE LOS PASOS LATERALES DE LA TRONCAL Y MANUEL J. CALLE, DE 98KM. DE LONGITUD APROXIMADA, UBICADA EN LA PROVINCIA DE CAÑAR, (ASOCIACIÓN CONSULTORA VERA Y ASOCIADOS)

El contratista está tramitando una ampliación de plazo por 6 meses, es decir hasta el 28 de junio del 2015 y la fiscalización también solicitará ampliación del plazo hasta un mes después de esa fecha, esto debido exclusivamente por la demora por parte del MTOP en dar soluciones para el pago de las indemnizaciones a los propietarios de terrenos en donde se construirán las obras del paso lateral de La Troncal.

8) FISCALIZACIÓN DE LA REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA AV. 16 DE ABRIL DE LA CIUDAD DE AZOGUES. (ASOCIACIÓN ACSAM-CONSULPROY)

Los trabajos continúan en el año 2014, la fiscalización está preparando el Informe Final de Ingeniería, luego de lo cual se solicitará la recepción de los trabajos.

9) FISCALIZACIÓN PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES CAÑAR.

En el 2014 las actividades de la Fiscalización continúan normalmente. Sin embargo, el principal problema es la falta de liberación de terrenos que impide ejecutar la obra con mayor celeridad.

10) FISCALIZACIÓN PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES NARANJAL.

En el 2014 las actividades de la Fiscalización continúan normalmente. Sin embargo, el principal problema es la falta de liberación de terrenos que impide ejecutar la obra con mayor celeridad.

5.2 NUEVOS CONTRATOS

Los nuevos contratos que se manejaron este año 2014 se pueden clasificar, como en el numeral anterior, de la siguiente manera:

5.2.1 Contratos de ACSAM solamente

1) ESTUDIOS PARA EL DISEÑO DE ACUEDUCTO NOROESTE TRAMO 3 ENTRE CIUDAD VICTORIA Y SOCIO VIVIENDA 2.

Inmediato de que INTERAGUA entregara el anticipo, se dio por iniciado el proyecto a partir del 10 de abril de 2014. El plazo para este estudio es de 120 días.

Hasta Mayo se han entregado y han sido aprobados tres de los dieciséis informes que tiene el proyecto. Una vez que se aceptaron los informes se ha tramitado la primera planilla, la cual está aprobada y a la espera de su pago.

Debido a la entrega tardía de información por parte de INTERAGUA, ha sido aceptada una prórroga, que hace que, la nueva fecha para la terminación del proyecto sea el 10 de octubre de 2014.

Del Tercer Tramo del Quinto Acueducto, se hizo entrega del informe final borrador del proyecto. Se espera las observaciones de parte de INTERAGUA para la presentación del informe definitivo.

Se ha firmado, mediante una Orden de Compra, la realización de un trabajo ampliatorio para el diseño del Cuarto Tramo del Quinto Acueducto. Este trabajo está en desarrollo y tiene un plazo hasta el 20 de diciembre de 2014.

2) DESARROLLO E INSTALACIÓN DE UN PAQUETE DE SOFTWARE DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DEL INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES

Se preparó e instaló este software médico, el mismo que está funcionando y se le está dando mantenimiento por parte de ACSAM.

3) DESARROLLO E INSTALACIÓN DE UN PAQUETE DE SOFTWARE DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DE RESOIMAGEN CÍA. LTDA.

Se preparó e instaló este software médico, el mismo que está funcionando y se le está dando mantenimiento por parte de ACSAM.

4) DISEÑO DE OBRAS HIDRÁULICAS, GEOTÉCNICAS Y ESTRUCTURALES DEL SISTEMA DE CONTROL DEL RÍO BULUBULU.

Los trabajos iniciaron en Septiembre del 2014, con normalidad y fueron debidamente terminados dentro del año 2014.

5) ESTUDIO DE DIAGNÓSTICO, PUESTA EN MARCHA, OPERACIÓN INICIAL Y OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA DE IMPULSIÓN Y CONDUCCIÓN DE AGUA DEL PROYECTO CHONGÓN-SAN VICENTE

Este es un trabajo muy interesante y de alto nivel profesional, puesto que se trata de diagnosticar lo ocurrido en un proyecto recientemente construido e inaugurado, cuya conducción fracasó. El contratista de la obra HeH pidió el apoyo de ACSAM para diagnosticar el problema y proponer las soluciones que permitan poner en marcha el sistema, iniciar la operación inicial, y luego optimizar el diseño. La primera parte del informe fue entregada y el sistema fue puesto en marcha. Se continuará con el estudio en los primeros meses del 2015.

5.2.2 Contratos en Asociación con otras Empresas Consultoras

1) ESTUDIOS PRELIMINARES Y DEFINITIVOS PARA EL ASFALTADO DE LA VÍA ZURMI - NUEVO PARAÍSO CANTÓN NANGARITZA, PROVINCIA DE ZAMORA CHINCHIPE. (CONSULPROY)

La Empresa Pública de Desarrollo Estratégico ECUADOR ESTRATÉGICO EP, y la Asociación ACSAM - CONSULPROY, firmaron el contrato con fecha 19 de febrero de 2014.

El 25 de agosto Ecuador Estratégico comunica a la Asa. ACSAM - CONSULPROY la suspensión temporal del contrato de consultoría, hasta que se cumpla con el trámite administrativo correspondiente para el contrato complementario.

Se firmó el Contrato Complementario No. 1 de los Estudios.

2) ACTUALIZACIÓN Y COMPLEMENTACIÓN DE LOS DISEÑOS DEFINITIVOS DE LA NUEVA AVENIDA DE CIRCUNVALACIÓN NORTE DE CUENCA. (CONSULPROY)

En el mes de Mayo como un aporte a la Ciudad de Cuenca, la Asociación ACSAM - CONSULPROY, colaboró con la nueva Administración, desarrollando los Estudios Complementarios de la Nueva Circunvalación Norte de Cuenca, que implica el Diseño de Puentes de Grandes Luces, Diseño de Estabilidad de Taludes, Diseño de Intersecciones, Muros de Contención, Diseño Geométrico de la Variante Sidcay, Actualización de las Indemnizaciones, complemento Ambiental y Recomendaciones Geológicas Geotécnicas y se elaboró completamente un Nuevo Presupuesto, Fórmulas de Reajuste, escalamiento de

Costos, Estructuras de las Inversiones, Documentos de Crédito e Informe para SENPLADES; se sigue prestando el Apoyo para la Consecución del Crédito para Construcción.

3) FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DEL PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES BULUBULU. (U. CUENCA EP)

En el mes de Noviembre se iniciaron los trabajos de Fiscalización por el Consorcio U. CUENCA E.P – ACSAM, con el objetivo de terminar el proyecto dentro del primer Trimestre del año 2015.

6. ESTADO Y RESULTADO DE LAS OFERTAS PRESENTADAS EN EL AÑO 2014

Este año (2014) la empresa preparó veinte y cinco (25) ofertas para la calificación y selección de ofertas. Con relación al año anterior el número de participaciones, aumentó de 21 a 25.

Desglosando las veinte y cinco (25) ofertas presentadas en este año 2014, cinco (5) corresponden a estudios y diseños de proyectos de ingeniería sanitaria y ambiental; dos (2) corresponden a estudios y diseños de proyectos viales; uno (1) corresponde a proyectos de fiscalización de carreteras; dos (2) corresponde a fiscalización de proyecto control de inundaciones; dos (2) corresponde a proyectos de socialización; dos (2) corresponde a desarrollo de software y once (11) Expresiones de Interés.

A continuación se resumen en el siguiente cuadro el estado y los resultados de las ofertas presentadas por ACSAM en el año 2014.

ESTADO Y RESULTADOS DE LOS CONCURSOS DE ACSAM

No.	OFERTA	PROCESO	PRESENTADA A:	FECHA	ESTADO
1	Programa de Estudios en Saneamiento para los Municipios del país (agua potable, alcantarillado y tratamiento de aguas residuales).	EXPRESIÓN DE INTERÉS	INSTITUTO NACIONAL DE PREINVERSIÓN	27/Ene/2014	Calificados
2	Estudio para la Creación del Plan Maestro de Movilidad en Bicicleta.	EXPRESIÓN DE INTERÉS	MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PÚBLICAS	7/Feb/2014	Presentada, sin respuesta.
3	Estudios para el diseño de acueducto noroeste tramo 3 entre ciudad victoria y socio vivienda 2.	OFERTA	INTERAGUA	7/Feb/2014	Ganada

4	GRUPO No 1: Las Iguanas, Santa Rosa, Puerto Real y El Roncador, de la parroquia Guala y Guabito Grande, Geval, Santa Chica, Reforma de Sota, Guabito Marcillo, Las Palmares, La Yuca Arriba y la Yuca Abajo, de la parroquia Lascano del cantón Paján, provincia de Manabí.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	12/May/2014	Descalificados
5	GRUPO No 2: Buil Guapán, parroquia Guapán; Pampa Vintimilla, parroquia Javier Loyola; del cantón Azogues y Lactacachica, El Arriendo, Ramosloma y San Carlos, pertenecientes a la parroquia Chontamarca; Yuracasha, Gulag Bajo y Grutapelte parroquia Cañar; Chacalcay, parroquia Ducur; Lugmaspamha, Laurel y Hierba Buena, de la parroquia General Morales del cantón Cañar, provincia del Cañar.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	12/May/2014	Descalificados
6	Implementación del Desarrollo Comunitario - DESCOM y Línea de Base en Proyectos de Alcantarillado Sanitario y Unidades Básicas Sanitarias en las Comunidades Nudillo, Dumari, Pejeyaco y Chaliguro, Cune, Caraboro, Shingil, Pueblo Viejo, Shiguil, San Jacinto, Tenta, Chucacay y Quera Alto Cantón Chilla.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	09/Jun/14	Calificados, Desierta
7	Servicio de Consultoría para la Implementación del Desarrollo Comunitario - DESCOM y línea de Base en Proyectos de URS y Agua Potable en las Comunidades Rurales y Parroquia Bellavista en el Cantón Espindola.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	09/Jun/14	Descalificados

8	Servicio de Consultoría Para la Implementación del Desarrollo Comunitario - DESCOM y Línea de Base en Proyectos de Alcantarillado Sanitario en las Comunidades Taura en el Cantón Naranjal.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	09/Jun/14	Descalificados
9	Servicio de Consultoría para la Implementación del Desarrollo Comunitario - y línea de Base en Proyectos de Alcantarillado Sanitario en las Comunidades Santa Teresita y Chluintahua en el Cantón Pillaru.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	09-Jun-14	Descalificados
10	Servicio de Consultoría para la Implementación del Desarrollo Comunitario - DESCOM y Línea de Base en Proyectos de Alcantarillado Sanitario y Planta de Tratamiento en la Comunas El Palmar, Comuna Jambell, Comuna Prosperidad, Comuna Monteverde, Cantón Santa Elena.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	09/Jun/14	Descalificados
11	Servicio de Consultoría para la Implementación del Desarrollo Comunitario - DESCOM y línea de base en Proyectos de Unidades Básicas Santiarias en las Comunidades Zhipta (Jima), Yarigullia (Ludo) en el Cantón Sigve.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	09/Jun/14	Descalificados
12	Servicio de Consultoría para la Implementación del Desarrollo Comunitario - DESCOM y Línea de Base en Proyectos de UBS en las Comunidades de Garza Real y Zapotillo, Paletillas y Limones, Mangahurco y Bolaspamba en el Cantón Zapotillo.	Expresión de Interés	SENAGUA/PIRSA	09/Jun/14	Descalificados
13	Actualización y Complementación de los Diseños Definitivos de la	Oferta	Municipalidad de Cuenca	Abril/2014	Cancelada y Realizada

	Nueva Avenida Circunvalación Norte de Cuenca.				
14	Estudios y Diseños de la autopista alterna a la vía a la costa y al Nuevo Aeropuerto Internacional en la zona de Chongón-Daular	Oferta	Autoridad Aeroportuaria de Guayaquil	28/Ago/2014	Perdida
15	Diseño de Obras Hidráulicas, Geotécnicas y Estructurales del Sistema de Control del Río Bulubulu.	Oferta	CHINAGEZHOURA GROUP COMPANY	Ago/2014	Ganada, Negociada.
16	Consultoría para la realización del Catastro Industrial a Nivel Nacional.	Oferta	Ministerio de Industrias y Productividad	05/Sep/14	Desierta
17	Diseño y Construcción de las Colectoras de la Cuenca del Río Juan Díaz y Obras Complementarias del Proyecto Saneamiento de la Ciudad y la Bahía de Panamá.	Oferta	HIDALGO & HIDALGO	09/Oct/14	Presentada, sin respuesta
18	Fiscalización del Proyecto de Reconstrucción de la Carretera "Celica-Cruzpamba- Y del Muerto", Ubicada en la Provincia de Loja.	Oferta	MTOP	14-Oct-14	Desierta
19	"Servicios de Consultoría para la Fiscalización de la Construcción de las Obras del Proyecto de Control de Inundaciones Bulubulu".	Oferta	UCUENCA EP	27/Oct/14	Ganada
20	Consultoría para la realización del Catastro Industrial a Nivel Nacional.	Oferta	Ministerio de Industrias y Productividad	28/Oct/14	Perdida
21	"Servicios de Consultoría para la Fiscalización de la Construcción de las Obras del Proyecto de Control de Inundaciones Bulubulu".	Oferta	EPA	07/Nov/14	Ganada
22	Desarrollo e Instalación de un	Oferta	IDJ	04/Nov/14	Ganada

	Paquete de Software del Sistema de Información del Instituto de Diagnóstico por Imágenes				
23	Desarrollo e Instalación de un Paquete de Software del Sistema de Información de Resoimagen CÍA. LTDA.	Oferta	RESOIMAGEN CIA. LTDA.	04/Nov/14	Ganada
24	Estudios para los Diseños de Factibilidad y Definitivo del Primer Tramo del Quinto Acueducto.	Oferta	INTERAGUA	Nov/14	Presentada, sin respuesta
25	Estudio de Diagnóstico, Puesta en Marcha, Operación Inicial y Optimización del Sistema de Impulsión y Conducción de Agua del Proyecto Chongón-San Vicente	Oferta	HIDALGO & HIDALGO	14/Dic/14	Ganada

6.1 ANÁLISIS

Del cuadro anterior se puede resumir que de las 25 ofertas presentadas, se perdieron dos (2); ocho (8) ofertas fueron ganadas, dos (2) presentadas sin respuesta todavía; dos (2) declaradas desiertas; once (11) fueron expresiones de Interés; de las cuales ocho (8) fueron descalificadas, una (1) sin respuesta hasta el momento, dos (2) fueron calificadas, de las dos, una declarada desierta

De las ocho ofertas ganadas y que se lograron negociar son las siguientes:

- o "Estudios para el diseño de acueducto noroeste tramo 3 entre ciudad victoria y socio vivienda 2."
- o "Actualización y Complementación de los Diseños Definitivos de la Nueva Avenida Circunvalación Norte de Cuenca."
- o "Diseño de Obras Hidráulicas, Geotécnicas y Estructurales del Sistema de Control del Río Bulubulu."
- o "Servicios de Consultoría para la Fiscalización de la Construcción de las Obras del Proyecto de Control de Inundaciones Bulubulu". (UCUENCA EP)
- o "Servicios de Consultoría para la Fiscalización de la Construcción de las Obras del Proyecto de Control de Inundaciones Bulubulu". (EPA-EP)

- o Desarrollo e Instalación de un Paquete de Software del Sistema de Información del Instituto de Diagnóstico por Imágenes
- o Desarrollo e Instalación de un Paquete de Software del Sistema de Información de Resonancia Magnética, LTDA.
- o Estudio de Diagnóstico, Puesta en Marcha, Operación Inicial y Optimización del Sistema de Impulsión y Conducción de Agua del Proyecto Chongón-San Vicente.

En función del número de ofertas presentadas (25) y ofertas ganadas (8), se determina que el resultado de eficacia es del 32%, este resultado es mayor que el año anterior 2013 que fue del 15%.

6.2 PERSPECTIVAS FUTURAS

Para el año 2015 ACSAM cuenta con varios proyectos cuyos contratos se encuentran vigentes antes del año 2013 y otros que se firmaron durante este año; en los cuales se debe continuar trabajando, tales como:

- "Fiscalización de la construcción de obras del proyecto control de inundaciones Cañar".
- "Fiscalización de la construcción de obras del proyecto control de inundaciones Naranjal".
- "Fiscalización de la construcción de las obras del plan maestro de agua potable de la ciudad de Portoviejo".
- "Fiscalización de la rehabilitación de la carretera Zhud-Cochancay-El Triunfo, que incluye los pasos laterales de la Troncal y Manuel J. Calle, de 98Km de longitud aproximada, ubicada en la provincia de Cañar".
- "Fiscalización de la Rehabilitación y Mejoramiento de la Av. 16 de Abril de la Ciudad de Azuay".
- "Estudios y Diseños para la Rehabilitación y Optimización del Sistema de Tratamiento de las Lagunas Mucho Lote".
- "Estudios Preliminares y Definitivos para el Asfaltado de la Vía Zurmi - Nuevo Paraíso, Cantón Nangaritza, Provincia de Zamora Chinchipe".
- "Servicios de Consultoría para la Fiscalización de la Construcción de las Obras del Proyecto de Control de Inundaciones Bulubulu".
- Estudios para el diseño de acueducto noroeste Tramo 3 entre ciudad victoria y socio vivienda 2.

- Estudio de Diagnóstico, Puesta en Marcha, Operación Inicial y Optimización del Sistema de Impulsión y Conducción de Agua del Proyecto Chongón-San Vicente.

Cabe anotar que la mayoría de los proyectos antes mencionados se estiman finalizar en este año 2015.

Durante el año 2015 se continuará concursando en ofertas cuyas convocatorias aparezcan en el portal del SERCOP, INTERAGUA, EMAPAG, BID, BEDE e INP, en la prensa o en otros medios; asegurándose que todas las ofertas preparadas se entreguen a tiempo como indican las convocatorias, y sobre todo preparando prolijamente las ofertas con todos los requisitos y documentos que exijan los pliegos de los concursos para evitar ser descalificados.

Así mismo, se efectuarán visitas a Municipios e Instituciones para incentivar la ejecución de otros proyectos en que pueda participar la Consultora.

7. SITUACIÓN FINANCIERA Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Los principales indicadores de la situación económica de la empresa, en el ejercicio de 2014 se presentan a continuación, comparándolos con los del año 2013 para este análisis:

	AÑO 2013	AÑO 2014
Resultados		
Total Ingresos	1,763,287.98	1,900,950.19
Total Costos y Gastos	1,374,515.44	1,301,837.01
Utilidad neta antes del impuesto a la renta	388,772.54	599,122.18
Utilidad a repartir empleados	58,195.48	69,159.40
Utilidad a repartir socios	243,411.71	441,124.32
Ingresos Netos Provenientes del exterior exentos	0.00	0.00
Patrimonio	1,063,041.04	1,018,423.25
Índices		
Capital de Trabajo	890,199.39	1,001,216.64
Índice de Solvencia (IS)	1.81	2.24
Índice Estructural (IE)	0.40	0.41
Índice de Endeudamiento (IE)	1.53	1.45

Estos indicadores nos revelan lo siguiente:

- Las ventas del año 2014 con respecto al año 2013 se han incrementado en un 7 %. Se ha facturado la prestación de servicios de contratos que se mantienen desde el 2013 como

Consortio Cañar, siendo este proyecto el principal rubro durante el 2014, también se facturó por los proyectos de Fiscalización de Portoviejo, Arenillas, Consortio Naranjal y se cobró dividendos del Proyecto Plan Maestro Loja por el cierre del mismo.

- b) Los costos y gastos han disminuido en un 6%, como principales rubros tenemos: Sueldos, salarios y demás remuneraciones; Aportes a la seguridad social; Honorarios, comisiones y dietas a personas naturales; Arrendamientos y Depreciaciones. Se ha registrado la jubilación Patronal y Desahucio de acuerdo al estudio actuarial correspondiente.
- c) En el año 2014 como resultado del incremento de ingresos con relación a una disminución de costos y gastos, las utilidades netas y utilidades a repartirse para los socios se han incrementado con relación al año 2013 en un 45%. De igual manera las utilidades a repartir a los empleados se incrementó en un 16%.
- d) El patrimonio de la empresa se ha disminuido un 4%, este decremento se da porque durante el 2014 se repartieron las utilidades acumuladas del año 2012 y del 2013 sin que esto afecte a la estructura del patrimonio.

Los principales índices financieros de la empresa nos demuestran la solidez que tiene, se espera que durante el 2015 se presenten nuevos proyectos para mantener los mismos índices.

- El índice de solvencia (IS) se incrementa de 1.81 a 2.24 con respecto al año anterior, demostrando así la capacidad que tiene la compañía para cubrir sus obligaciones. El índice estructural (IE) se ha incrementado de 0.40 a 0.41 con relación al año anterior, Y el índice de endeudamiento (IE) disminuyó 0.08 con respecto al del año anterior.

En el 2014 se iniciaron los trámites para la venta del último consultorio que se mantenía para la venta, la misma que se concretará durante el 2015.

Durante el 2015 se deben mantener las políticas financieras, administrativas y gerenciales para mantener el grado de ocupación de la Consultora e incrementar la participación en concursos públicos que sean de rubros importantes, ya que la estructura financiera de la empresa nos permite, ser solventes para estos contratos.

8. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2014

La gerencia recomienda la siguiente propuesta:

- Que de conformidad con las disposiciones legales, se debe pagar el impuesto a la renta y repartir la participación de los empleados en las utilidades;

- Que se reparta el 75% de los dividendos entre los socios, y el restante 25% quede en utilidades no distribuidas.

9. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

- En la Junta General Ordinaria y Universal de Socios de ACSAM Consultores Cia. Ltda., celebrada en la ciudad de Cuenca el día 29 de marzo de 2014, como sexto punto del orden del día se aprobó y se autorizó de la cesión de 33.999 participaciones por parte del socio Sr. Juan Francisco Morales León, a favor de la Sra. Pelegra León Tosi.

Aprobada esta cesión, el nuevo cuadro de participaciones queda como sigue:

SOCIO	CAPITAL PAGADO	Nº PARTICIPACIONES	PORCENTAJE
Viviana Morales	102.000,00	102.000	30,00%
Juan Francisco Morales	48.562,00	48.562	14,28%
Verónica Morales	48.562,00	48.562	14,28%
Pelegra León	33.999,00	33.999	10,01%
Cristóbal Albuja	33.534,00	33.534	9,86%
Walter Novillo	27.555,00	27.555	8,10%
Diego Torres	26.302,00	26.302	7,74%
Johnny Albuja	19.486,00	19.486	5,73%
Total	340.000,00	340.000	100%

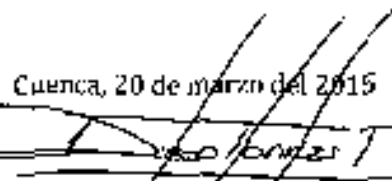
- El Directorio que fue designado en la Junta General de socios celebrada el 24 de diciembre de 2013 por un período de dos años, se ha mantenido igual: PRESIDENTE de la compañía, Sra. Pelegra María León de Morales; GERENTE el Ing. Diego Torres Jaramillo, Directores Principales: Ing. Walter Novillo , Ec. Verónica Morales León e Ing. Johnny Albuja Castro; Directores Suplentes: Ing. Cristóbal Albuja Castro, Sr. Juan Francisco Morales e Ing. Viviana Morales León.
- Se han implementado los procesos de contratación de acuerdo a lo establecido por el Ministerio de Relaciones Laborales.

- Se han cumplido con todas las obligaciones que la entidades de control lo exigen como Servicio de Rentas Internas y el IESS.

10. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.

- Los estados financieros son presentados de acuerdo a las Normas NIIFs
- Se sigue utilizando el Software Canadfi que fue adquirido al Ing. Iván Alvarado, está siendo utilizado al 100%. Para el final del 2014 se tuvo que contratar un mantenimiento del mismo.

Cuenca, 20 de marzo del 2015


Ing. Diego Torres Laramillo
GERENTE ACSAM CIA. LTDA.