

INFORME DEL GERENTE
SOBRE EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2013 DE LA FIRMA
ACSAM CONSULTORES CIA. LTDA.

1. EJERCICIO ECONÓMICO

El presente informe corresponde al ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013.

2. CONTENIDO DEL INFORME

Con el objeto de presentar una panorámica del desempeño de la Consultora en el ejercicio sobre el que informo, se ha organizado su contenido comenzando por los aspectos referentes al Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001-2000 que mantiene la empresa; a continuación se describe el cumplimiento de objetivos durante el ejercicio económico; luego se puntualizan asuntos concernientes a los proyectos en los cuales se ha visto envuelta la Consultora durante el período de análisis, comenzando por los contratos anteriores que estuvieron vigentes en el año 2012, seguidos por los nuevos contratos que se iniciaron en este año (2013), y finalmente las perspectivas de contrataciones futuras por proyectos en los cuales se está concursando. Se resaltarán los problemas acaecidos con la empresa en los diferentes proyectos, como referencia para proyectar las perspectivas de la Consultora para el año 2014.

Luego haremos una descripción de la situación financiera y análisis de los resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente, respaldado en los propios balances, preparados por el equipo administrativo de ACSAM avalado por el informe del Comisario; Una propuesta, sobre el destino de las utilidades; Informamos sobre los hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio y finalmente sobre el cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.

3. GESTIÓN DE CALIDAD

La gestión de calidad de ACSAM, tiene mucha importancia en la consecución de los objetivos trazados para cada período, por ello, se asignan los recursos necesarios para el control de calidad adecuado, uno de esos recursos es la designación del representante de la Dirección para el control de calidad. En el mes de febrero del año 2013, fue necesario el cambio de Representante de la Dirección para la Calidad, debido a que el anterior representante, el Ing. Marcelo Jara se acogió a la jubilación, el nuevo representante es el Ing. Johnny Albuja.

Dentro de las actividades más importantes de la gestión de calidad, está el mantenimiento de Certificado de Calidad otorgado por la certificadora ICONTEC, que entre el 26 y el 28 de agosto realizó la auditoría externa de renovación del Certificado de Calidad, que fue llevado a cabo en la oficina central, teniendo como resultado cinco no conformidades menores que son

oportunidades de mejora, cuyo levantamiento fue planificado en el mes de septiembre y será implementado a lo largo de los primeros meses del año 2014.

En el proceso de seguimiento y actualización no fue necesaria la modificación de los procedimientos establecidos en el SGC de la empresa, por tanto se mantienen los mismos procesos conformados por:

3.1. Procesos Operativos

Son cinco y tienen que ver con las actividades propias de la organización, que generan valor agregado para ella, y que corresponden a las diferentes fases operativas de la Consultora, claramente identificadas como sigue:

- Búsqueda de proyectos.
- Revisión de bases y términos de referencia
- Preparación de ofertas
- Negociación y contratación con el cliente
- Plan de calidad
- Prestación del servicio.

La Prestación del Servicio a su vez, está conformada por:

- Informes, memorias
- Especificaciones técnicas
- Planos
- Presupuestos y costos
- Documentos de licitación
- Planillas

3.2. Procesos de Soporte

Son aquellos que brindan apoyo directo a los procesos operativos para que estos se enmarquen dentro de los requerimientos del Sistema de Gestión de la Calidad. En el mapa se han agrupado como sigue:

- Gestión de calidad
- Gestión de recursos
- Compras evaluación y selección de consultores y subcontratos de apoyo
- Propiedad del cliente.
- Control de dispositivos de seguimiento y medición

3.3. Proceso de Control

Permite que la organización evalúe el cumplimiento de la política y objetivos de calidad, para determinar si se está logrando la mejora continua. Este proceso es:

- Documentación del sistema de calidad

3.4. Procesos de Contingencia

Dentro de estos se incluyen procesos que tienen la probabilidad de ocurrir, y ante cuya ocurrencia la organización debe tener establecida una forma de responder. En el caso de ACSAM se consideran los siguientes:

- Satisfacción del Cliente
- Auditorías internas
- Control de Producto No Conforme
- Análisis de Datos
- Mejora: acciones correctivas, acciones preventivas y contingencias
- Quejas y Reclamos de los Clientes.

4. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS

Como parte de la auditoría externa, se han hecho ajustes en los objetivos a ser alcanzados por ACSAM, el principal objetivo modificado fue el porcentaje de cumplimiento de plazos contractuales cambiando del 90% al 100%.

Así mismo se ha planteado la mejora en el cumplimiento de los objetivos de certificación de los equipos de medición que se emplean en los proyectos, así como de la evaluación de las compras, gestión de recursos y medición de la mejora, lo que se irá implementando a lo largo del año 2014.

Es importante señalar que en este año ACSAM logró cumplir nuevamente con uno de los objetivos más difíciles que se propuso en años anteriores, que es seguir trabajando en el exterior, en los siguientes proyectos:

Diseños Definitivos de Saneamiento de la ciudad y Bahía de Panamá, Estación de Bombeo y Línea Don Bosco.

Diseño y construcción del Proyecto integral y Multipropósito para el Desarrollo Agropecuario del Valle de Tonosí, Provincia de los Santos, República de Panamá.

En cuanto a la situación financiera de la Empresa se ha incrementado con respecto del año anterior, se ha mantenido el adecuado manejo por parte de los directivos de la misma, pero

también, debido a la coyuntura de un gobierno que genera más proyectos estatales y requiere más servicios de consultoría. Durante el año 2013 se ejecutaron contratos importantes, tales como: La Fiscalización de la carretera Zhud- Cochancay - El Triunfo; La Fiscalización de la construcción de las obras del Plan Maestro de Agua Potable de la ciudad de Portoviejo; y dos proyectos emblemáticos del país, calificados por el Gobierno Nacional y la SENAGUA como los Megaproyectos: La Fiscalización del Proyecto Control de Inundaciones Cañar y Naranjal.

Durante el año 2014 ACSAM se propone seguir manteniendo adecuadas políticas administrativas y gerenciales para mantener el grado de ocupación de la Consultora, existiendo buenas perspectivas de trabajo en proyectos que se describen más adelante en el numeral 6.2 de este informe.

5. PROYECTOS

5.1 CONTRATOS ANTERIORES

Los contratos anteriores que han durado hasta el año 2013 se describen a continuación, clasificados según si fueron obtenidos únicamente por ACSAM en forma independiente, o por ACSAM en Asociación con otras firmas consultoras.

5.1.1 Contratos de ACSAM sola

1) ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO PARA EL MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DE PUNÁ

En el mes de noviembre, se firmó el Acta entrega recepción definitiva del proyecto, sin embargo, faltan dos firmas de representantes de INTERAGUA, con eso quedarían terminadas todas las actividades de este proyecto.

2) ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE 3 COMPONENTES DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO SECUNDARIO DE AGUAS RESIDUALES DOMÉSTICAS PUERTO AZUL

En el mes de febrero de 2013 termina todo lo relacionado con este proyecto.

3) ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑOS DEFINITIVOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE PLUVIAL EN COOP. EL FORTÍN, BLOQUE 9 AL 12

En el mes de diciembre, se insiste en la reliquidación económica del proyecto.

4) PROYECTO LOTE 2: REFUERZOS AL SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE PARA PIURA CASTILLA

En los meses de noviembre y diciembre, se insistió en los reclamos de los pagos pendientes, pero no hay respuesta.

5) ESTUDIOS DE LOS PLANES MAESTROS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE RIOBAMBA

En el mes de diciembre, la Fiscalización del Proyecto, presentó las Planillas de Reajuste Definitivo de las Planillas 1 y 2; así como, se ha tramitado la Planilla de Reajuste del Anticipo.

Considerando que no existe un acuerdo con la EP-EMAPAR sobre el pago de los gastos generales no ha sido posible firmar el Acta de Recepción Definitiva del proyecto.

6) FISCALIZACIÓN DEL MANTENIMIENTO VIAL RUTINARIO PARA LA RECUPERACIÓN DE LA VÍA MONAY – BAGUANCHI- PACCHA, A NIVEL DE CARPETA ASFÁLTICA, EN UNA LONGITUD APROXIMADA DE 8.15KM Y UN ANCHO BÁSICO DE 7.20M

En el mes de diciembre se realizó la cancelación total de las planillas que estaban pendientes, quedando por presentar al Gobierno Provincial del Azuay, la liquidación final de la planilla 5 a la 9.

7) ESTUDIOS DE EVALUACION DEL SISTEMA EXISTENTE, FACTIBILIDAD Y DISEÑOS DEFINITIVOS DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE REGIONAL ESMERALDAS Y ZONAS DE INFLUENCIA.

Estamos atendiendo inquietudes y observaciones de la SSAPYS, para que esta entidad emita la viabilidad técnica previo al financiamiento del proyecto.

8) ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD, APROVECHAMIENTO DE LAS VERTIENTES GUAMBI Y CARTAGENA.

El informe final fue entregado en abril, el acta entrega recepción fue firmada con fecha 10 de junio de 2013, y ya está todo liquidado, solo se encuentra pendiente de entrega el certificado de trabajo otorgado por la Entidad.

9) FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DEL GRUPO 4 DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE SOROCHÉ-CHULCO CONDUCCIÓN DE AGUA TRATADA

Los trabajos se terminaron en el mes de mayo del 2013, encontrándose pendiente el Acta de Entrega Recepción Definitiva.

10) DISEÑOS DEFINITIVOS DE SANEAMIENTO DE LA CIUDAD Y BAHÍA DE PANAMÁ, ESTACIÓN DE BOMBEO DE TOCÚMEN Y LÍNEA DON BOSCO.

En el mes de noviembre se logró la liquidación y pago final del proyecto.

5.1.2 Contratos en Asociación con Otras Empresas Consultoras

1) ESTUDIO DEL PROYECTO DE CONTROL DE INUNDACIONES BULU - BULU CAÑAR (ASOCIACIÓN CONSULTORÍA TÉCNICA)

Hasta el mes de Diciembre no se ha conseguido aún el informe jurídico que permita el pago de los valores pendientes por rubros contractuales y no contractuales.

2) ESTUDIOS DE TRÁFICO, PLAN DE MANEJO AMBIENTAL E INGENIERÍA DEFINITIVA PARA LA RECTIFICACIÓN Y/O MEJORAMIENTO DE LOS CAMINOS VECINALES DE LA PROVINCIA DEL CAÑAR, GRUPO 2: CALERA-GUINDILIG-GUAPANCENTRO; ZHINDILIG; ESCUELA AMBATO, QUILLOPUNGO- HUINTUL-CHAPTE; CENTRO PARROQUIAL LUIS CORDERO- GUAZHUN; JERUSALEN-CACHI; Y, DÉLEG-SOLANO-JAVIER LOYOLA. (ASOCIACIÓN CONSULTORA VERA Y ASOCIADOS - GEOESTUDIOS)

En el mes de diciembre se presentó la planilla final del proyecto, quedando pendiente la firma del ACTA, y la presentación de reclamos sobre los pagos de los diferentes consultores.

3) FISCALIZACIÓN DEL PROYECTO DE RIEGO ZAPÓTILLO en asociación con HIDROESTUDIOS, (ASOCIACIÓN ICA - AET)

Se ha presentado el reclamo ante el Ministro de Agricultura y ante el Secretario General de la Administración Pública, hasta el momento no hay avances en las gestiones de los abogados para conseguir cita con los ministros de Agricultura y Coordinador de la Producción.

4) FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA ZHUD-BIBLIÁN EN LA PROVINCIA DEL CAÑAR, (ASOCIACIÓN ASTEC.)

En el mes de noviembre, se realiza el pago por la devolución del fondo de garantía, quedando pendiente el pago de la liquidación de los reajustes de las planillas de la 1 a la 94.

5) FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DEL PLAN MAESTRO DE AGUA POTABLE DE LA CIUDAD DE PORTOVIEJO, (ASOCIACIÓN TAHAL-PLANMAN)

Los trabajos de fiscalización continúan normalmente sin novedad, hasta la fecha todavía no se terminan los trabajos.

6) FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA TRAMO: ARENILLAS-PUENTE, PUYANGO-ALAMOR DE 80.5KM, INCLUYE LA CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RÍO GALLO, PROVINCIAS DE LOJA Y EL ORO, (ASOCIACIÓN TRANSVIAL)

En el mes de diciembre se encuentra en proceso de firmar el Acta de Entrega - Recepción Única, cuyo borrador está siendo preparado.

11) FISCALIZACIÓN DE LA REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA ZHUD-COCHANCAY-EL TRIUNFO, QUE INCLUYE LOS PASOS LATERALES DE LA TRONCAL Y MANUEL J. CALLE, DE 98KM. DE LONGITUD APROXIMADA, UBICADA EN LA PROVINCIA DE CAÑAR. (ASOCIACIÓN CONSULTORA VERA Y ASOCIADOS – GEOESTUDIOS)

Hasta el mes de Diciembre se encuentra terminada la vía principal, faltando únicamente un 30% de la señalización horizontal y vertical.

12) DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO INTEGRAL Y MULTIPROPÓSITO PARA EL DESARROLLO AGROPECUARIO DEL VALLE DE TONOSÍ, PROVINCIA DE LOS SANTOS, REPÚBLICA DE PANAMÁ (ASOCIACIÓN HC & ASOCIADOS S.R.L. - CONSULTORÍA TÉCNICA)

Desde el mes de noviembre del 2013 los diseños están siendo realizados directamente por H e H, por lo que ACSAM ya no tiene ninguna relación.

13) FISCALIZACIÓN DE LA REHABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA AV. 16 DE ABRIL DE LA CIUDAD DE AZOGUES. (ASOCIACIÓN ACSAM-CONSULPROY)

Los trabajos iniciaron en el mes de Septiembre del 2012, manteniéndose a la fecha los trabajos con normalidad, se prevé su finalización para Junio del 2014.

5.2 NUEVOS CONTRATOS

Los nuevos contratos que se manejaron este año 2013 se pueden clasificar, como en el numeral anterior, de la siguiente manera:

5.2.1 Contratos de ACSAM solamenta

1) ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA REHABILITACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO DE LAS LAGUNAS MUCHO LOTE.

Iniciaron los trabajos en septiembre del 2013, contrato firmado con INTERAGUA.

El proyecto se suspendió a partir del 30 de octubre de 2013 hasta que INTERAGUA ejecute los trabajos de limpieza y desbroce de las lagunas y áreas donde no es posible hacer los trabajos de campo, es decir topografía y estudio de suelos. Hasta fines de diciembre de 2013 no ha habido ninguna comunicación donde se indique que los trabajos de campo pueden reiniciarse.

2) FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS REDES DE AGUA POTABLE CONTEMPLADAS EN LA TERCERA ETAPA DEL PROGRAMA, PROGRAMA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO PARA CUENCA, II FASE.

Este contrato fue firmado con ETAPA, el mes de Diciembre del 2013, los trabajos iniciarán en el mes de Enero del 2014.

3) ESTUDIOS DEFINITIVOS DE LA RELOCALIZACIÓN DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS SERVIDAS PARA LA CIUDAD DE AMBATO, PROCESO DE PARTICIPACIÓN SOCIAL Y REDISEÑO DE LOS COLECTORES TERREMOTO, PISOCUCHO Y EMISARIO.

El proyecto inicio en Febrero del 2013, contrato firmado con EMAPA, siendo este un contrato complementario al contrato Estudios de Factibilidad y Diseños Definitivos del Colector Víctor Hugo y de la Mejor Solución para el Tratamiento de las Aguas Servidas de la Ciudad de Ambato.

En diciembre se hizo entrega del informe ambiental considerando las observaciones formuladas por el MAE de Tungurahua. Con la presentación de este informe, que es el último del proyecto, se espera que se otorgue la licencia ambiental y dar por terminado el estudio.

4) EL PROGRAMA DE SANEAMIENTO INTEGRAL DE LA COMUNIDAD "KASHPAIM", ESTE LUGAR SE ENCUENTRA UBICADO EN LA REGIÓN DEL ORIENTE.

En el mes de Marzo se firmó el convenio que se celebra entre la comunidad de Kashpaim y la Empresa ACSAM, este proyecto está a cargo del Ing. Johnny Albuja.

En el mes de Abril se hizo la visita al sitio de las obras, se ha conversado con directivos de la comunidad, estableciendo los requerimientos de la colaboración de parte de ellos para la construcción del proyecto, se está preparando los planos de las obras a construir, así como los presupuestos definitivos.

Se ha entregado un resumen ejecutivo del proyecto para que el municipio apruebe un aporte, el transporte de materiales y el acarreo de áridos hacia el sitio de la obra. Los primeros días de enero de 2014 se espera que se concrete este aporte y así poder continuar con el proyecto.

5.2.2 Contratos en Asociación con otras Empresas Consultoras

1) FISCALIZACIÓN PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES CAÑAR.

El 21 de enero de 2013 se firmó el acta de inicio de la fiscalización de las obras a ser construidas por la empresa China International Water & Electric Corp.- El consorcio fiscalizador se denomina CONSORCIO CAÑAR, constituido por la UCUENCA-EP, ACSAM y CONTEC.

En diciembre se ha solicitado que la contratista CWE prepare una reprogramación y motive los cambios que sean necesarios para un contrato complementario modificadorio.

2) FISCALIZACIÓN PROYECTO CONTROL DE INUNDACIONES NARANJAL.

El 9 de mayo del 2013 se firmó el Acta de Inicio de los Servicios de Consultoría para la Fiscalización de la Construcción de las Obras del Proyecto Control de Inundaciones del Río Naranjal.

Hasta el mes de Diciembre ha habido algunos problemas con el Administrador del Contrato, por lo cual el Consorcio ha propuesto un personal adicional para atender a los requerimientos de este funcionario.

6. ESTADO Y RESULTADO DE LAS OFERTAS PRESENTADAS EN EL AÑO 2013

Este año (2013) la empresa preparó veinte y uno (21) ofertas para la calificación y selección de ofertas. Con relación al año anterior el número de participaciones, disminuyó de 25 a 21.

Desglosando las veinte y uno (21) ofertas presentadas de este año 2013; tres (3) corresponden a estudios y diseños de proyectos de ingeniería sanitaria y ambiental; tres (3) corresponden a estudios y diseños de proyectos viales; siete (7) corresponden a proyectos de fiscalización de carreteras; una (1) corresponde a fiscalización de proyectos de centrales hidroeléctricas; cinco (5) fiscalizaciones de proyectos de obras sanitarias; una (1) calificación para SGS y una (1) Expresión de Interés

A continuación se resumen en el siguiente cuadro el estado y los resultados de las ofertas presentadas por ACSAM en el año 2013.

ESTADO Y RESULTADOS DE LOS CONCURSOS DE ACSAM

No.	OFERTA	PROCESO	PRESENTADA A:	FECHA	ESTADO
1	Proyecto Diseños Definitivos de las Obras de Intercepción y Tratamiento de las aguas residuales para Quito y parroquias anexas.	Oferta	Instituto Nacional de Pre inversión, presentada por TAHAL	21/Enero/2013	Perdida
2	Calificación de Proveedores de INTERAGUA SGS.	Calificación	SGS	31/Enero/2013	Calificados
3	Fiscalización del Proyecto: Rehabilitación, Mejoramiento y Optimización del Sistema de Conducción de Agua Potable de Chobo a Durán, para ampliación de cobertura del servicio de nuevos sectores del Cantón Durán.	Oferta	Gobierno Municipal de Durán	24/Febrero/2013	Declarada Desierta

4	Fiscalización del Proyecto: Rehabilitación, Mejoramiento y Optimización del Sistema de Conducción de Agua Potable de Chobo a Durán , para ampliación de cobertura del servicio de nuevos sectores del Cantón Durán.	Oferta	Gobierno Municipal de Durán	22/Marzo/2013	Perdida
5	Fiscalización de la Obra "Construcción de la Autopista "Y" de Corralitos – Tillales", ubicada en la Provincia de El Oro.	Oferta	MTOP	5/Abril/2013	Perdida
6	Estudios y Diseños para la Rehabilitación y Optimización del Sistema de Tratamiento de las Lagunas Mucho Lote.	Oferta	INTERAGUA	26/Abril/2013	Ganada
7	Fiscalización de la "Reconstrucción Carretera Arenillas - Puente Puyango - Alamor", Ubicada en las Provincias de El Oro y Loja.	Oferta	MTOP	3/Mayo/2013	Ganada, pero luego declarada desierta
8	Diseño Definitivo de las Vías de Acceso del Proyecto Eólico Minas de Huascachaca.	Oferta	ELECAUSTRO	21/Mayo/2013	Perdida
9	Fiscalización del Proyecto Denominado: Construcción del Sistema de Alcantarillado Sanitario de la Ciudad de El Empalme, I Etapa.	Oferta	GAD	10/Junio/2013	Perdida
10	Estudios de Factibilidad, Impactos Ambientales e Ingeniería Definitivos para la Rectificación, Mejoramiento y Ampliación a Cuatro Carriles de la Carretera: Intercambiador Guangarcucho - Lumagpamba (Puente Europa) – Paute – Gualaceo, de 35 km de Longitud Aproximada, Ubicada en la Provincia del Azuay.	Oferta	MTOP	13/Junio/2013	Perdida
11	Servicios de Consultoría para la Fiscalización de la Construcción de las Redes de Agua Potable contempladas en la Tercera Etapa	Expresión de Interés	ETAPA	13/Junio/2013	Ganada

	del Programa, Programa de Agua Potable y Saneamiento para Cuenca, II Fase.				
12	Fiscalización de la Construcción de la Vía de Servicio Lado Izquierdo Guayaquil – Chongón con una Longitud de 7,82 km, y Ciclovia en una longitud de 15,80 km.	Oferta	MTOP	26/Junio/2013	Descalificados
13	Fiscalización del Mantenimiento y Mejoramiento de las Carreteras E40 y E594, Tramos: El Descanso – Lumagpamba – Paute – Chicti; Lumagpamba – Gualaceo – Sigsig, en una longitud de 57km.	Oferta	MTOP	17/Julio/2013	Descalificados
14	Fiscalización de la "Construcción Camino Vecinal Minas-Tablón-Pucara de 36.00 km., ubicada en la Provincia del Azuay.	Oferta	MTOP	18/Julio/2013	Descalificados
15	Fiscalización de la Construcción de las Redes de Agua Potable Contempladas en la Tercera Etapa del Programa.	Oferta	ETAPA	22/Agosto/2013	Ganada
16	Fiscalización de la Construcción de la Captación y Línea Conducción de Agua Chuquihurcu-Apatug.	Oferta	GADMA	27/Septiembre/2013	Ganada, no se negocia
17	Fiscalización de la Rehabilitación y Conservación Vial por Niveles de Servicio de La Vía Actual Playas-Data – Posorja, de 20.00Km, ubicada en la Provincia de Guayas, por el período Total de 60 Meses.	Oferta	MTOP	15/Octubre/2013	Descalificados
18	Fiscalización de la Rehabilitación de la Minicentral Hidroeléctrica Gualaceo.	Oferta	ELECAUSTRO	21/Octubre/2013	Perdida
19	Fiscalización de la Reconstrucción Vía Rápida Cuenca – Azogues - Biblián, Incluido Ampliación Tramo El Descanso – Azogues - Biblián.	Oferta	MTOP	28/Octubre/2013	Perdida

20	Estudios de Factibilidad y Diseños Definitivos del Sistema de Agua Potable, Alcantarillado (Sanitario, Pluvial) y Plantas de Tratamiento y Manejo de Aguas Residuales para la Ciudad del Conocimiento Yachay.	Oferta	EMPRESA YACHAY EP	3/Diciembre/2013	Descalificados
21	Estudios Preliminares y Definitivos para el Asfaltado de la Vía Zurmi - Nuevo Paraíso, Cantón Nangaritza, Provincia de Zamora Chinchipe.	Oferta	ECUADOR ESTRATÉGICO	4/Diciembre/2013	Ganada

6.1 ANÁLISIS

Del cuadro anterior se puede resumir que de las 21 ofertas presentadas, una (1) fue declarada desierta; cinco (5) fueron descalificados; se perdieron ocho (8); seis (6) ofertas fueron ganadas, de las cuales una (1) fue declarada desierta sin razón alguna, una (1) no se logró negociar y una (1) fue expresión de Interés; y una (1) calificación para la SGS.

De las seis ofertas ganadas y que se lograron negociar son las siguientes:

"Estudios y Diseños para la Rehabilitación y Optimización del Sistema de Tratamiento de las Lagunas Mucho Lote", para INTERGUA.

"Fiscalización de la Construcción de las Redes de Agua Potable Contempladas en la Tercera Etapa del Programa de Agua Potable y Saneamiento para cuenca, II Fase", para ETAPA

Una para ECUADOR ESTRATÉGICO para realizar los "Estudios Preliminares y Definitivos para el Asfaltado de la Vía Zurmi - Nuevo Paraíso, Cantón Nangaritza, Provincia de Zamora Chinchipe".

En función del número de ofertas presentadas (21) y ofertas ganadas (6), sin considerar aquella que fue declarada desierta (1), se determina que el resultado de eficacia es del 30%. Sin embargo, si consideramos únicamente las ofertas ganadas que pudieron ser negociadas (3), este resultado sería del 15% menor que el año anterior 2012 que fue del 40%.

6.2 PERSPECTIVAS FUTURAS

Para el año 2014 ACSAM cuenta con varios proyectos cuyos contratos se encuentran vigentes antes del año 2012 y otros que se firmaron durante este año y se firmarán en el siguiente; en los cuales se debe continuar trabajando, tales como:

- "Estudios de evaluación del sistema existente, factibilidad y diseños definitivos del sistema de agua potable regional Esmeraldas y zonas de Influencia".
- "Fiscalización de la construcción de obras del proyecto control de inundaciones Cañar".
- "Fiscalización de la construcción de obras del proyecto control de inundaciones Naranjal".
- "Estudios definitivos de la relocalización de la planta de tratamiento de aguas servidas para la ciudad de Ambato, proceso de participación social y rediseño de los colectores Terremoto, Pisocucho y emisario".
- "Fiscalización de la construcción de las obras del plan maestro de agua potable de la ciudad de Portoviejo".
- "Fiscalización de la rehabilitación de la carretera Zhud-Cochancay-El Triunfo, que incluye los pasos laterales de la Troncal y Manuel J. Calle, de 98Km de longitud aproximada, ubicada en la provincia de Cañar".
- "Fiscalización de la Rehabilitación y Mejoramiento de la Av. 16 de Abril de la Ciudad de Azogues".
- "Estudios y Diseños para la Rehabilitación y Optimización del Sistema de Tratamiento de las Lagunas Mucho Lote".
- "Fiscalización de la Construcción de las Redes de Agua Potable Contempladas en la Tercera Etapa del Programa, Programa de Agua Potable y Saneamiento para Cuenca, II Fase".
- "Programa de Saneamiento Integral de la Comunidad "Kashpaim", este lugar se encuentra Ubicado en la Región del Oriente".
- "Estudios Preliminares y Definitivos para el Asfaltado de la Vía Zurmi - Nuevo Paraíso, Cantón Nangaritza, Provincia de Zamora Chinchipe".

Cabe anotar que algunos de los proyectos antes mencionados se estiman finalizar en el segundo semestre del año 2014. Sin embargo otros se tienen previstos que durarán hasta el año 2015 y 2016

Durante el año 2014 se continuará concursando en ofertas cuyas convocatorias aparezcan en el portal del INCOP, INTERAGUA, e INP, en la prensa o en otros medios; asegurándose que todas las ofertas preparadas se entreguen a tiempo como indican las convocatorias, y sobre

todo preparando más prolijamente las ofertas con todos los requisitos y documentos que exijan las bases de los concursos para evitar ser descalificados.

Así mismo, se efectuarán visitas a Municipios e Instituciones para incentivar la ejecución de otros proyectos en que pueda participar la Consultora.

7. SITUACIÓN FINANCIERA Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Los principales indicadores de la situación económica de la empresa, en el ejercicio de 2013 se presentan a continuación, comparándolos con los del año 2012 para este análisis:

	AÑO 2012	AÑO 2013
Resultados		
Total Ingresos	1.626.301,49	1.767.036,08
Total Costos y Gastos	1.330.081,18	1.379.066,21
Utilidad neta antes del impuesto a la renta	296.220,31	387.969,87
Utilidad a repartir empleados	44.433,05	58.195,48
Utilidad a repartir socios	180.900,40	243.411,71
Ingresos Netos Provenientes del exterior exentos	0,00	0,00
Patrimonio	924.517,06	1.063.041,04
Índices		
Capital de Trabajo	717.707,40	890.199,39
Índice de Solvencia (IS)	1,83	1,81
Índice Estructural (IE)	0,40	0,40
Índice de Endeudamiento (IE)	1,50	1,53

Estos indicadores nos revelan lo siguiente:

- a) Las ventas del año 2013 con respecto al año 2012 se han incrementado en un 9 %. Se ha facturado la prestación de servicios de contratos que se iniciaron en el año 2012 y en el 2013 principalmente el proyecto realizado en la ciudad de Esmeraldas, representa el mayor rubro de ingreso (48,78%)
- b) Los costos y gastos se han incrementado en un 4%, como principales rubros tenemos: Sueldos, salarios y demás remuneraciones; Aportes a la seguridad social; Honorarios, comisiones y dietas a personas naturales; Arrendamientos y Depreciaciones. Se ha registrado la Jubilación Patronal y Desahucio de acuerdo al estudio actuarial correspondiente.

- c) En el año 2013 dentro del rubro de ingresos se tiene registrado Dividendos Recibidos de una de las Asociaciones representa el 2.17% de los ingresos operacionales, como resultado del incremento de ingresos con relación a un menor incremento de costos y gastos, las utilidades netas y utilidades a repartirse para los socios se han incrementado con relación al año 2012 en un 21,82%. De igual manera las utilidades a repartir a los empleados se incremento en un 30.97%.
- d) El patrimonio de la empresa ha incrementado en un 14.98%, este aumento positivo se da por las utilidades que se han obtenido durante los últimos años, y principalmente por las utilidades netas obtenidas en el 2013 incrementó que se dio por el movimiento ordinario de las actividades de la empresa.

Esto demuestra la capacidad que tiene la compañía para cubrir sus obligaciones.

- El índice de solvencia (IS) disminuyo muy poco de 1.83 a 1.81 con respecto al año anterior, sin embargo, se mantiene dentro de los niveles óptimos; demostrando así la capacidad que tiene la compañía para cubrir sus obligaciones. El índice estructural (IE) se ha mantenido igual que el año anterior, Y el Índice de endeudamiento (IE) aumentó 0.03 con respecto al del año anterior.
- El índice de endeudamiento, se incremento con respecto al año 2012 pero se mantiene en un rango adecuado, el rubro principal sigue siendo por anticipos de contratos que se han recibido durante el 2012 y 2013, que se devengan en función de los trabajados que se van ejecutando.

De los consultorios que se mantenían para la venta uno todavía no se lo a vendido se espera que en el transcurso del 2014.

Durante el 2014 se deben mantener las políticas financieras, administrativas y gerenciales para mantener el grado de ocupación de la Consultora e incrementar la participación en concursos públicos que sean de rubros importantes, ya que la estructura financiera de la empresa nos permite, ser solventes para estos contratos.

8. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2013

La gerencia recomienda la siguiente propuesta:

- Que de conformidad con las disposiciones legales, se debe pagar el impuesto a la renta y repartir la participación de los empleados en las utilidades;

- Que se reparta el 50% de los dividendos entre los socios, y el restante 50% quede en utilidades no distribuidas.

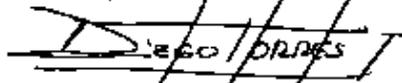
9. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

- La Junta General de socios de ACSAM Consultores CIA LTDA., celebrada el 24 de diciembre de 2013 designó como PRESIDENTE de la compañía, a la Sra. Pelegra María León de Morales y como GERENTE al Ing. Diego Torres Jaramillo, para un período de dos años, hasta diciembre de 2015. También se nombraron como Directores Principales: Ing. Walter Novillo, Ec. Verónica Morales León e Ing. Johnny Albuja Castro; y como Directores Suplentes: Ing. Cristóbal Albuja Castro, Sr. Juan Francisco Morales e Ing. Viviana Morales León.
- En la Junta General Ordinaria de Socios de ACSAM Consultores CIA. LTDA., celebrada el día 28 de marzo de 2014, se aprobó los Estados financieros y la Memoria de la Gestión Social de la Empresa correspondiente al ejercicio económico 2013, presentados por el Gerente.

10. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.

- Se procedió a repartir de acuerdo a lo establecido en la Junta de Socios el 50% de la cuenta de aportes para futuras capitalizaciones para tres de los socios que solicitaron su pago durante el 2013.
- Los estados financieros son presentados de acuerdo a las Normas NIIfs
- Se sigue utilizando el Software Conadfi que fue adquirido al Ing. Iván Alvarado, esta siendo utilizado al 100% pero no se contrato para actualizaciones del mismo.

Cuenca, 21 de marzo del 2014



Ing. Diego Torres Jaramillo
GERENTE ACSAM CIA. LTDA.