

INFORME DEL GERENTE
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2009 DE LA FIRMA ACSAM CONSULTORES
CIA. LTDA.

1. EJERCICIO ECONOMICO

El presente informe corresponde al ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2009.

2. CONTENIDO DEL INFORME

Con el objeto de presentar una panorámica del desempeño de la Consultora en el ejercicio sobre el que informo, se ha organizado su contenido comenzando por aspectos organizacionales, que se ven reflejados en el cumplimiento del Sistema de Gestión ISO 9001-2000; a continuación, se puntualizan asuntos concernientes a los proyectos en los cuales se ha visto envuelta la Consultora durante el período de análisis, comenzando por los contratos anteriores que estuvieron vigentes en el año 2008, seguidos por los nuevos contratos que se iniciaron en este año (2009), y finalmente las perspectivas de contrataciones futuras por proyectos en los cuales se está concursando; se resaltarán los problemas acaecidos con la empresa en los diferentes proyectos, como referencia para proyectar las perspectivas de la Consultora para el año 2010. La sección final del Informe se dedicará a un breve análisis financiero de la empresa, respaldado en los propios balances preparados por equipo administrativo de ACSAM, avalado por el informe del Comisario.

3. GESTIÓN DE CALIDAD

Luego de haberse practicado la auditoria de seguimiento y actualización para el año 2009, con el objeto de mantener el Certificado de Calidad ISO 9001-2000, conferido por ICONTEC y de haberse levantado las No Conformidades encontradas, ICONTEC decidió mantener el Certificado de Calidad ISO 9001-2000 que fue renovado el 26 de septiembre de 2007. La nueva fecha de vencimiento del mencionado certificado es el 25 de septiembre de 2010.

En el proceso de seguimiento y actualización se vio la necesidad de revisar los procedimientos establecidos para el SGC de la empresa de tal manera que se los actualice, mejore y en especial, se simplifiquen aún más los mismos.

Para cumplir con lo sugerido por el auditor de ICONTEC, se inició el cambio del SGC de ACSAM, modificando el Mapa de Procesos, el que se redujo a los siguientes procesos:

3.1. Procesos Operativos

Son cinco y tienen que ver con las actividades propias de la organización, que generan valor agregado para ella, y que corresponden a las diferentes fases operativas de la Consultora, claramente identificadas como sigue:

- 5.2 Búsqueda de proyectos. 7.2 Revisión de bases y términos de referencia
- 7.3 Preparación de ofertas

- 7.3.6 Negociación y contratación con el cliente
- 7.1 Plan de calidad
- 7.5 Prestación del servicio.

La Prestación del Servicio a su vez, está conformada por:

- Informes, memorias
- Especificaciones técnicas
- Planos
- Presupuestos y costos
- Documentos de licitación
- Planillas

3.2. Procesos de Soporte

Son aquellos que brindan apoyo directo a los procesos operativos para que estos se enmarquen dentro de los requerimientos del Sistema de Gestión de la Calidad. En el mapa se han agrupado como sigue:

- 5. Gestión de calidad
- 6. Gestión de recursos
- 7.4 Compras evaluación y selección de consultores y subcontratos de apoyo
- 7.5.4 Propiedad del cliente. 7.6 Control de dispositivos de seguimiento y medición

3.3. Proceso de Control

Permite que la organización evalúe el cumplimiento de la política y objetivos de calidad, para determinar si se está logrando la mejora continua. Este proceso es:

- 4.2 Documentación del sistema de calidad

3.4. Procesos de Contingencia

Dentro de estos se incluyen procesos que tienen la probabilidad de ocurrir, y ante cuya ocurrencia la organización debe tener establecida una forma de responder. En el caso de ACSAM se consideran los siguientes:

- 8.2.1 Satisfacción del Cliente
- 8.2.2 Auditorías internas
- 8.3 Control de Producto No Conforme
- 8.4 Análisis de Datos
- 8.5 Mejora: acciones correctivas, acciones preventivas y contingencias
- 8.5.2a Quejas y Reclamos de los Clientes.

4. ASPECTOS ORGANIZACIONALES

Es importante señalar que en este año ACSAM logró cumplir nuevamente con una de las metas más difíciles que se propuso en años anteriores, la cual es seguir trabajando en el exterior.

ACSAM, el 26 de junio de 2009 inició el proyecto "Refuerzos al Sistema de Distribución de Agua Potable para Piura Castilla", cuyos estudios se prolongarán hasta el año 2010. También se realizó el estudio de optimización del sistema hidráulico de riego del Proyecto Olmos en la región de Chiclayo, Perú.

Por otro lado, durante el año 2009 se mantiene la constitución de la Compañía LIDERLAB "Laboratorios sanitarios y ambientales" de la cual ACSAM es socia. La empresa se encuentra registrada en la superintendencia de compañías y con el Registro Único de Contribuyentes RUC. Se ha designado como gerente de la empresa al Dr. Jorge Cevallos. Se pudo emitir la primera factura con cargo a EMAPAR por el estudio de tratabilidad de aguas para el proyecto de agua potable de la ciudad de Riobamba.

Este año, de cierta manera, se continuó con la reformulación del Plan Comercial o Plan Estratégico de ACSAM de acuerdo con las recomendaciones del informe del año anterior, sin buscar un crecimiento del número de proyectos o del tamaño de los mismos, sino a un balance entre el número y tipo de proyectos que desearía la empresa tener frente a los requisitos extraños a la calidad y experiencia que se necesita cumplir para ser adjudicados, sobre muchos de los cuales los socios de ACSAM deben decidir si están dispuestos a cumplirlos o no.

La situación financiera de la empresa ha aumentado considerablemente demostrando un adecuado manejo por parte de los directivos de la misma, pero también, debido a la coyuntura de un gobierno centralista, que genera más proyectos estatales y requiere más servicios de consultoría. Como se indicó durante el 2009 se están ejecutando contratos importantes como el de la ciudad de Portoviejo y de Riobamba, y varios proyectos para Guayaquil en contrato con INTERAGUA, que son los principales rubros dentro de este año. Si bien el 2009 fue un buen año, durante el 2010 se deben mantener adecuadas políticas administrativas y gerenciales para combatir la crisis que se viene sobre todo dentro del sector de la construcción.

Por lo tanto, nuevamente, la Alta Dirección se ha visto obligada a implementar un control de la eficiencia de los consultores, como único mecanismo para cumplir a tiempo con los contratos asignados.

5. PROYECTOS

5.1 CONTRATOS ANTERIORES

Los contratos anteriores que han durado hasta el año 2009 se describen a continuación, clasificados según si fueron obtenidos únicamente por ACSAM en forma independiente, o por ACSAM en Asociación con otras firmas consultoras.

5.1.1 Contratos de ACSAM sola

- 1) FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA CUMBE - OÑA, SECTOR LA JARATA ENTRADA A LAS NIEVES, UBICADA EN LA PROVINCIA DEL AZUAY.

El contrato se terminó. Hasta el último mes del año 2009, el MTOP no paga la planilla de liquidación de la Fiscalización.



Sonia Aguirre Semeria

[Handwritten signature]

2) ESTUDIOS DE LOS PLANES MAESTROS DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE LA CIUDAD DE RIOBAMBA.

El proyecto fue sustancialmente terminado en el mes de octubre de 2009, con la entrega del Informe Final, el cual mereció observaciones por parte de EMAPAR, las mismas que están siendo atendidas por la Consultora. En lo financiero, se cobró la primera planilla, con la novedad de que se retienen los valores correspondientes a Gastos Generales, lo cual ha sido reclamado por ACSAM.

3) FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA ETAPA DE LAS LAGUNAS GUAYACANES-SAMANES DE LA CIUDAD DE GUAYAQUIL.

En Septiembre de 2009 se terminan las obras de construcción y el Comité de Recepción de INTERAGUA ha realizado recorridos para recibir la obra de manera provisional. Hasta este mes no se cancela las planillas correspondientes a la segunda mitad del contrato de Fiscalización y en diciembre se llega a un acuerdo con INTERAGUA para el pago de la segunda parte y se firma el Adendum al contrato inicial, esperándose hasta la fecha dicho pago.

4) ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO PARA CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE PLUVIAL EN COOPERATIVA EL FORTÍN, BLOQUE 9 AL 12 PRIMERA ETAPA.

El estudio entregado por ACSAM fue aprobado por INTERAGUA el 21 de abril de 2009 e incluye todo el alcance previsto en el contrato original, así como el Adendum del Anexo Confirmatorio N° 212, mediante el cual ECAPAG autorizó una ampliación al alcance de los estudios de 225mts contemplados en los Términos de Referencia, a 1.285,00mts con que fueron realizados los estudios.

El 30 de junio de 2009 la Supervisión aprueba el Informe Final; y el 17 de agosto de 2009 INTERAGUA da la aceptación final a los estudios.

Se han presentado las facturas y se está a las espera de los pagos.

5) ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO PARA CONSTRUCCIÓN DEL DUCTO CAJÓN DE AA.LL EN LA AV. CACIQUE TOMALÁ DESDE AV. DOMINGO COMÍN HASTA 1er PASAJE EN EL GUASMO SUR.

El 24 de julio de 2009, ACSAM entregó las correcciones del Informe Final; y el Supervisor aprueba el 31 de julio de 2009.

Se presentó la planilla de culminación del proyecto junto con las facturas y se está a las espera de los pagos.

6) ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO DE ALCANTARILLADO PLUVIAL DE BASTIÓN POPULAR 2.

El día 6 de marzo, ACSAM presenta el Informe Final corregido; y el día 16 de este mismo mes y año el Supervisor aprueba los estudios.

Se presentó la planilla de culminación del proyecto y se han cobrado todas las facturas. Se está a las espera de la devolución de los fondos de garantía.

7) EVALUACIÓN Y DIAGNÓSTICO DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO EN SERVICIO DE LA CIUDADELA MUNICIPAL DE LA CIUDAD DE PORTOVIEJO.

El 3 de octubre de 2008 se firmó el contrato y los trabajos se iniciaron el 16 de marzo de 2009.

El 28 de abril de 2009 se presenta el primer informe y el mismo es aprobado por el Supervisor el 3 de julio de 2009.

El 6 de agosto de 2009 se entrega la segunda fase de los estudios correspondiente a los diseños definitivos de la alternativa seleccionada, la número 2, y se reciben las observaciones de parte del Supervisor el 7 de diciembre de 2009.

Se han realizado los trámites respectivos para el cobro de las planillas, sin poderlas cobrar hasta el final del mes de diciembre de 2009.

8) ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑO DEFINITIVO PARA EL MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DE PUNÁ.

En el mes de septiembre se presenta la versión corregida del tercer Informe. Se esperan los resultados de los pozos de prueba por parte de INTERAGUA para terminar los diseños, los mismos que no han sido entregados hasta la fecha de preparación de este informe.

5.1.2 Contratos en Asociación con Otras Empresas Consultoras

1) DISEÑO DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DE ESMERALDAS en asociación con CONSULTPIEDRA.

Sigue pendiente la liquidación definitiva con el Municipio.

2) FISCALIZACIÓN DE LAS REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DEL PROYECTO LA MICA - QUITO SUR en asociación con PARSONS.

Se encuentra en estudio jurídico la cesión de derechos de litigio de PARSONS a ACSAM

3) FISCALIZACIÓN DEL PROYECTO DE RIEGO ZAPOTILLO en asociación con HIDROESTUDIOS, ICA Y AET.

Se continuó con las reclamaciones en primer lugar ante PREDESUR y, luego, al traspasarse el proyecto Zapotillo al INAR, ante las autoridades de INAR en Loja y en Quito.

4) FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS CIVILES, SUMINISTRO INSTALACIÓN Y MONTAJE DE TUBERÍAS, ACCESORIOS Y EQUIPOS PARA LAS OBRAS DE CAPTACIÓN, LINEAS DE CONDUCCIÓN DE AGUA CRUDA, PLANTA DE TRATAMIENTO, LINEAS DE TRANSMISIÓN DE AGUA POTABLE RESERVAS Y

DISTRIBUCIÓN DEL PLAN MAESTRO DE AGUA POTABLE DE LOJA en asociación con ICA.

En los primeros meses de 2009 se prosiguió con la fiscalización de obras contratadas con fondos del BEDE. Desde el mes de julio 2009 se suspenden los trabajos por falta de recursos, y se espera que reinicien los primeros meses del 2010.

5) FISCALIZACIÓN DE LA REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA OÑA-LOJA, DE 108 KM DE LONGITUD, PROVINCIA DE LOJA en asociación con INTERDISEÑOS.

Hasta el mes de diciembre de 2009, se sigue esperando el pronunciamiento de la comisión para que el MTOP firme el acta de la recepción de los trabajos de fiscalización.

6) FISCALIZACIÓN DE LA RECTIFICACIÓN Y REHABILITACIÓN DE 33.4 KM DE LA TRONCAL TRANS-AMAZÓNICA; CARRETERA ZAMORA-GUALAQUIZA, TRAMO LOS ENCIENTROS – CHUCHUMBLEZA, en asociación con INGETEC e ICA.

Se terminó el contrato. Falta obtener copia del Acta de Entrega-Recepción.

7) FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA ZHUD-BIBLIÁN EN LA PROVINCIA DEL CAÑAR, en Asociación con ASTEC.

El 12 de mayo de 2009 se suscribió el acta de negociación N°5 entre el Ministerio de Transporte de Obras Públicas y la asociación ASTEC-ACSAM, por un valor de de US\$ 154.141,75.

Hasta el mes de diciembre de 2009 la contratista CAMINOS ha avanzado en pavimento rígido al 55% del nuevo presupuesto total, y en pavimento flexible el 33.4% del total incluido el contrato complementario y orden de cambio.

8) FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DEL PLAN MAESTRO DE AGUA POTABLE DE LA CIUDAD DE PORTOVIEJO, en Asociación con TAHAL Y PLANMAN.

En cuanto a la Fiscalización, se suscribió un Convenio de Pago desde la planilla de enero/2009 hasta la planilla de mayo/2009.

El 28 de noviembre de 2009 se firman los contratos complementarios con FACAYVI y CONAGUA. Hasta el mes de diciembre no se logra firmar el contrato complementario con la Fiscalización, para coincidir con los plazos de las contratistas.

5.2 NUEVOS CONTRATOS

Los nuevos contratos que se manejaron este año 2009 se pueden clasificar, como en el numeral anterior, de la siguiente manera:

5.2.1 Contratos de ACSAM solamente

1) ESTUDIOS DE LA SEGUNDA FASE DE LOS PLANES MAESTROS DE PORTOVIEJO

Los trabajos inician en julio 2009 y terminan de diciembre 2009.

2) ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE ESTACIÓN DE BOMBEO AA.LL. Y REVESTIMIENTO DE CANAL D4 Y ESTRUCTURA DE CONTROL DE MAREAS DEL ALCANTARILLADO PLUVIAL DE LAS ORQUÍDEAS

El proyecto fue realizado entre los meses de abril y septiembre de 2009.

Hasta el mes de diciembre de 2009, fecha de cierre del presente informe se han cobrado todas las planillas, y el proyecto ha sido adjudicado para su construcción, la misma que se ha iniciado.

3) FISCALIZACIÓN DE LA OBRA: CONSTRUCCIÓN DE COLECTORES MARGINALES AL RÍO BURGAY, ETAPA I

En mayo de 2009 inician los trabajos de fiscalización.

En el mes de noviembre la Municipalidad de Azogues concedió al Contratista una ampliación de plazo de 66 días para la terminación de las obras objeto del contrato, es decir hasta el 20 de febrero de 2010, así como también una nueva reprogramación del las obras.

4) REFUERZOS AL SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE PARA PIURA CASTILLA

El proyecto se inició el 26 de junio de 2009 y los diseños se culminaron en diciembre del 2009. Sin embargo, quedan pendientes los diseños de varios componentes debido a cambios presentados por el cliente; estamos a la espera de la definición por parte del dueño del proyecto para poder culminar con los diseños; se han cobrado 2 planillas y queda pendiente el cobro final.

5) ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE 3 COMPONENTES DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO SECUNDARIO DE AGUAS RESIDUALES DOMÉSTICAS PUERTO AZUL

En abril de 2009 se dio inicio al proyecto.

En junio de 2009 se entregó el Informe de la primera fase siendo aprobado por INTERAGUA.

Se paraliza el proyecto desde finales del mes de junio, reiniciándose a partir del 26 de octubre hasta fines de octubre en donde se reinicia y se espera la conclusión de los trabajos para las primeras semanas del mes de febrero del 2010.

5.2.2 Contratos en Asociación con otras Empresas Consultoras

- 1) **FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA TRAMO: ARENILLAS-PUENTE PUYANGO-ALAMOR DE 80.5KM, INCLUYE LA CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RÍO GALLO, PROVINCIAS DE LOJA Y EL ORO, en Asociación con TRANSVIAL.**

Los trabajos inician en noviembre de 2009 y continúan.

- 2) **PROYECTO OLMOS: OPTIMIZACIÓN DEL SISTEMA HIDRÁULICO PARA LA CONDUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN DEL AGUA PARA EL RIEGO en Asociación con CONSULPROY**

Los trabajos se iniciaron en septiembre de 2009 y terminaron en octubre de 2009.

- 3) **ESTUDIO DEL PROYECTO DE CONTROL DE INUNDACIONES BULU - BULU CAÑAR en Asociación con CONSULTORÍA TÉCNICA**

Los trabajos se iniciaron en diciembre de 2009 y continúan.

6. ESTADO Y RESULTADO DE LAS OFERTAS PRESENTADAS EN EL AÑO 2009

6.1 Calificaciones y Expresiones de Interés

Se participó en dos (2) Expresiones de Interés con la empresa ETAPA de la ciudad de Cuenca; y una (1) de calificación con INTERAGUA.

6.2 Ofertas

Este año la empresa participó en catorce (14) concursos para la calificación y selección de ofertas. Con relación al año anterior el número de participaciones, disminuyó de 25 a 14.

Adicionalmente se prepararon dos ofertas pero finalmente no se decidió participar. Estas corresponden a estudios de factibilidad y diseños definitivos de proyectos hidroeléctricos,

Desglosando las catorce (14) ofertas presentadas de este año 2009; seis (6) corresponden a estudios y diseños de proyectos de ingeniería sanitaria y ambiental; cuatro (4) corresponden a proyectos de fiscalización de carreteras; y, cuatro (4) corresponden a fiscalización de proyectos de obras sanitarias.

A continuación se resumen en el siguiente cuadro el estado y los resultados de las ofertas presentadas por ACSAM en el año 2009, incluidas las que corresponden a Expresiones de Interés y Calificaciones.

ESTADO Y RESULTADOS DE LOS CONCURSOS DE ACSAM

OFERTAS 2009

No	OFERTA	PROCESO	PRESENTADA A:	FECHA	ESTADO
1	DISEÑO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE PARROQUIA TENGUEL.- FASE 1: FISCALIZACIÓN	OFERTA	INTERAGUA	26-Ene-09	Perdida
2	ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD Y DISEÑOS DEFINITIVOS DEL PROYECTO MULTIFINALITARIO PUMA	OFERTA	MUNICIPALIDAD DE AZOGUES	09-Feb-09	Desierto
3	FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DE AMPLIACIÓN A CUATRO CARRILES DE LA VÍA PROGRESO-PLAYAS, MEDIANTE LA CONSTRUCCIÓN DE DOS CARRILES NUEVOS; LA REHABILITACIÓN Y VARIOS TRAMOS NUEVOS EN LA VÍA ACTUAL, PUENTES, SEÑALIZACIÓN Y DEMAS OBRAS	OFERTA	GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS	09-Feb-09	Perdida
4	SERVICIOS DE CONSULTORÍA PARA LA FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE DIEZ CENTROS DE RESERVA.	EXPRESIÓN DE INTERÉS	ETAPA	09-Feb-09	No invitados
5	CALIFICACIÓN, NEGOCIACIÓN Y CONTRATACION DE FIRMAS CONSULTORAS OPERANDO EN EL PAIS PARA LA ELABORACION DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS PARA LA INSTALACION DE ALCANTARILLADO PLUVIAL PARA LA URBANIZACIÓN URBANOR Y ÁREAS AFERENTES DE MAPASINGUE ESTE	OFERTA	INTERAGUA	16-Feb-09	Perdida
6	FISCALIZACIÓN DE LA RECONSTRUCCIÓN DE LA CARRETERA ARENILLAS-PUENTE PUYANGO-ALAMOR-ZAPOTILLO-LALAMOR; TRAMO: ARENILLAS-PUENTE PUYANGO-ALAMOR, DE 80.5KM. INCLUYE LA CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RIO GALLO DE 42M. PROYECTO UBICADO EN LAS PROVINCIAS DE LOJA Y EL ORO.	OFERTA	MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PUBLICAS	12-Mar-09	Ganada adjudicada a Acsam Transvial
7	FISCALIZACIÓN DE LA REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA CUENCA-MOLLETURO-EL EMPALME(PTO. INCA-NARANJAL) UBICADO EN LA PROVINCIA DEL AZUAY	OFERTA	MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PUBLICAS	12-Mar-09	Perdida
8	FISCALIZACIÓN DE LA REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA RIOBAMBA-BALBANERA-ZHUD UBICADO EN LAS PROVINCIAS DE CHIMBORAZO Y CAÑAR	OFERTA	MINISTERIO DE TRANSPORTE Y OBRAS PUBLICAS	12-Mar-09	Perdida
9	SERVICIOS DE CONSULTORIA PARA LA ELABORACIÓN DE LOS DISEÑOS DEFINITIVOS DEL SISTEMA INTEGRAL DE AGUA POTABLE DE LA CIUDAD DE JIPIJAPA, ASESORAMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO A LA JUNTA DE RECURSOS HIDRÁULICOS EN LOS PROCESOS PRECONTRACTUALES, DE CONTRATACIÓN; Y, LA FISCALIZACIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS	OFERTA	JUNTA DE RECURSOS HIDRÁULICOS Y OBRAS BÁSICAS DE LOS CANTONES JIPIJAPA, PAJÁN Y PUERTO LOPEZ	19-Mar-09	Perdida
10	CALIFICACIÓN AL SGS DE INTERAGUA	CALIFICACIÓN	INTERAGUA	30-Mar-09	Calificados
11	FISCALIZACION DE LOS COLECTORES MARGINALES AL RIO BURGAY, ETAPA I	OFERTA	MUNICIPALIDAD DE AZOGUES	19-Abr-09	Ganada estamos en Ejecucion
12	ESTUDIOS DEFINITIVOS DE LA PLANTA DE POTABILIZACION Y LINEAS DE CONDUCCION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE PARA BAHIA DE CARAQUEZ Y SAN VICENTE	OFERTA	MIDUVI	29-Abr-09	Ganada pero no se ha podido negociar hasta ahora
13	SOLICITUD DE EXPRESIONES DE INTERES PARA PRESTAR SERVICIOS DE CONSULTORIA PARA LA FISCALIZACION DE LA CONSTRUCCION DE LAS REDES DE ALCANTARILLADO DE LA SEGUNDA ETAPA DEL PROGRAMA(SEGUNDA CONVOCATORIA)	EXPRESIÓN DE INTERÉS	ETAPA	27-Jul-09	Calificados
14	CONSULTORIA PARA LA FISCALIZACION DE LA CONSTRUCCION DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE PARA LAS PARROQUIAS DE CUMBE, TARQUI, VICTORIA DEL PORTETE Y LA COMUNIDAD	OFERTA	ETAPA	28-Sep-09	Desierto

Rd

15	SERVICIOS DE CONSULTORIA PARA LA FISCALIZACION DE LA CONSTRUCCION DE LAS REDES DE ALCANTARILLADO DE LA SEGUNDA ETAPA DEL PROGRAMA	OFERTA	ETAPA	01-Oct-09	Presentada
16	FISCALIZACION DEL PROYECTO DEL SISTEMA INTEGRAL DEL DRENAJE PLUVIAL, CONSTRUCCION DE CANALES DE HS D4 Y D4, COLECTORES DE CANALES INTERNOS Y CONSTRUCCION DE ESTACION DE BOMBEO, URBANIZACION LAS ORQUIDEAS	OFERTA	ETAPA	13-Oct-09	Perdida
17	DISEÑOS DEFINITIVOS DE LOS COLECTORES MARGINALES DEL RÍO BURGAY ETAPA II y III	OFERTA	MUNICIPALIDAD DE AZOGUES	29-Dic-09	Presentada

Del cuadro anterior se puede resumir que de las 14 ofertas presentadas; dos (2) se declararon desiertas; se perdieron siete (7); dos (2) ofertas ganadas; una (1) oferta ganada pero no negociada; y, dos (2) no se tiene noticias durante este ejercicio.

De las dos ofertas ganadas, una es en Asociación con TRANSVIAL para la fiscalización de la carretera Arenillas- Puente Puyango- Alamor; y la otra corresponde a la fiscalización de los colectores marginales del río Burgay, Etapa 1 (Azogues).

En función del número de ofertas presentadas, ofertas ganadas, pérdidas y declaradas desiertas, se determina que el resultado de eficacia es del 25%, mucho menor que el año anterior 2008 que fue del 59%. Se espera que dicho resultado pueda mejorar, si tomamos en cuenta las dos ofertas presentadas y que hasta el mes de diciembre de 2009, fecha de cierre de este ejercicio económico, no se tienen ningún resultado.

6.3 PERSPECTIVAS FUTURAS

Para el año 2.010 ACSAM cuenta con varios proyectos cuyos contratos se encuentran vigentes antes del año 2009 y otros que se firmaron durante este año; en los cuales debe continuar trabajando, tales como:

- Fiscalización de la construcción de las obras civiles, suministro instalación y montaje de tuberías, accesorios y equipos para las obras de captación, líneas de conducción de agua cruda, planta de tratamiento, líneas de transmisión de agua potable reservas y distribución del plan maestro de agua potable de Loja en asociación con ICA.
- Fiscalización de la reconstrucción de la carretera Zhud-Biblián en la provincia del Cañar, en asociación con ASTEC.
- Fiscalización de la construcción de las obras del plan maestro de agua potable de la ciudad de Portoviejo, en asociación con TAHAL y PLANMAN.
- Estudios de los planes maestros de agua potable y alcantarillado de la ciudad de Riobamba.
- Estudios y diseños definitivos del sistema de agua potable de la parroquia Puná.

- Estudios y diseños definitivos de 3 componentes del sistema de tratamiento secundario de aguas residuales domésticas de Puerto Azul.
- Fiscalización de la obra: Construcción de los colectores marginales al río Burgay, Etapa I
- Fiscalización de la reconstrucción de la carretera Tramo: Arenillas-Puente Puyango-Alamor de 80.5 Km, incluye la construcción del puente sobre el río Gallo, Provincias de Loja y El Oro, en Asociación con TRANSVIAL.
- Estudio del proyecto de control de inundaciones Bulu-Bulu Cañar, en Asociación con Consultoría Técnica.
- Refuerzos al sistema de distribución de agua potable para Piura Castilla.

Cabe anotar que la mayoría de los proyectos antes mencionados se encuentran en su etapa final de ejecución debiendo concluirse en el primer trimestre del 2010; únicamente cuatro proyectos tendrán una duración más larga y probablemente tres de ellos se concluyan en el año 2010, tales como: Zhud-Biblián; Plan Maestro de Portoviejo; Arenillas-Puyango; salvo el proyecto Bulu Bulu que tendrá una duración más allá del 2010

Ante este panorama existe la necesidad que durante el año 2010 se continúe concursando proyectos cuyas convocatorias aparezcan en la prensa o en otros medios y se efectúen visitas a Municipios e Instituciones para incentivar la ejecución de otros proyectos en que pueda participar la Consultora.

En vista que la mayoría de los proyectos trabajados durante el año 2009 son con INTERAGUA, se mantendrá una constante relación con esta empresa y se participará en todos los concursos en que nos inviten.

7. ANÁLISIS FINANCIERO

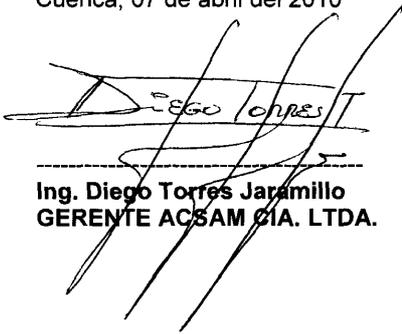
Los principales indicadores de la situación económica de la empresa, en el ejercicio de 2009, se presentan a continuación, comparándolos con los del año 2008 para este análisis:

	2008	2009
• Utilidad neta antes del impuesto a la renta:	USD\$ 217.024,70	225.609,73
• Utilidad a repartir empleados:	USD\$ 8.347,78	17.764,92
• Dividendos Netos a repartir libres de impuestos en el Ecuador:	USD\$ 32.411,06	63.158,50
• Ingresos Netos Provenientes del Exterior exentos	USD\$ 161.404,77	115.306,43
• Patrimonio:	USD\$ 594.119,90	746.005,07
• Capital de Trabajo:	USD\$ 345.748,49	672.044,66
• Índice de Solvencia (IS):	1,56	1,85
• Índice Estructural (IE):	0,46	0,41
• Índice de Endeudamiento (IE):	1,17	1,46

Estos indicadores nos dicen lo siguiente:

- a) Las utilidades netas y dividendos para los socios se han incrementado con relación al año 2008, ya que en el año 2009 se han celebrado contratos con el exterior, y se han cobrado contratos celebrados con el Municipio de Riobamba, INTERAGUA y principalmente con la Asociación TAHAL- ACSAM- PLANMAN.
- b) El patrimonio de la empresa ha incrementado en un 25,57%, continuando con la estabilidad y solidez de la estructura de la compañía y de mayor forma lo ha hecho el capital de trabajo. Esto demuestra la capacidad que tiene la compañía para cubrir sus obligaciones.
- c) Los índices de solvencia y estructural han aumentado con respecto al año anterior, lo que demuestra la capacidad que tiene la compañía para cubrir sus obligaciones, la solidez y firmeza de la compañía a pesar de la crisis económica financiera que se ha dado a nivel mundial. El índice de endeudamiento, también incremento con respecto del año 2008, pero está dentro de lo normal, ya que el rubro principal es por anticipos de contratos que se han recibido durante el 2009, estos serán devengados durante el 2010.
- d) La situación financiera de la empresa ha aumentado considerablemente lo que sigue demostrando un adecuado manejo por parte de los directivos de la misma. Como se indicó durante el 2009 se están ejecutando contratos importantes como el de la ciudad de Portoviejo, se esta liquidando en la ciudad de Riobamba, que son los principales rubros dentro de este año. Si bien durante el 2009 fue un buen año, durante el 2010 se deben mantener adecuadas políticas administrativas y gerenciales para mantener el grado de ocupación de la Consultora.

Cuenca, 07 de abril del 2010



Ing. Diego Torres Jaramillo
GERENTE ACSAM CIA. LTDA.