

Cuenca, Noviembre del 2013

**INFORME DE GERENTE DE LA COMPAÑÍA "SUMIN SUMINISTROS INDUSTRIALES C. LTDA." CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2012**

Señores:

Socios de la compañía "SUMIN SUMINISTROS INDUSTRIALES C. LTDA."

Presente.

De acuerdo a las disposiciones de la Ley de Compañías, al Reglamento respectivo y al Estatuto de la compañía, pongo a vuestra consideración el presente informe de labores correspondiente al período económico 2012.

En base a los resultados obtenidos en años anteriores y de acuerdo a la trayectoria que ha venido manteniendo la empresa en los últimos cuatro años, hemos considerado pertinente establecer un programa de ventas con sus respectivos costos para el período 2012, estableciéndose un incremento del 30% para el período motivo del presente informe.

Las proyecciones que teníamos consideradas para el período que nos ocupa eran las siguientes:

Ventas Maquinaria y Herramientas:	1.734.163,80
Servicios de Afilado:	120.525,14
TOTAL DE INGRESOS:	1.854.688,94

Frente a estos ingresos programados, los ingresos operacionales efectivamente realizados fueron los siguientes:

Ventas Maquinaria y Herramientas:	1.455.099,49
Servicios de Afilado e Instalación:	201.903,53
TOTAL DE INGRESOS:	1.657.003,02

Como se puede apreciar existió un desfase en menos frente a lo programado del orden del 10,66%, pero si un incremento del 13,87 % frente a las ventas realizadas en el período económico inmediato anterior, mismas que ascendieron a 1.455.179,72 dólares.

La estructura de las ventas de bienes y servicios en valores absolutos y porcentuales por cada una de las regionales son las siguientes:

REGIONAL	VALORES	%
Regional Cuenca	\$ 489.296,68	29,53%
Regional Quito	946.734,28	57,14%
Regional Guayaquil	<u>220.972,06</u>	13,33%
SUMAN:	1.657.003,02	

Del cuadro expuesto se desprende que las ventas para el año 2012 a nivel nacional se han incrementado en un 13,87 % en relación al 2011, siendo la más importante la de la ciudad de Quito, por lo tanto considero que hay que impulsar las ventas tanto en la regional de Cuenca como la de Guayaquil, para lo que es indispensable la implementación del departamento de ventas en la matriz y la inmediata contratación de vendedores para la ciudad de Guayaquil.

Es sumamente importante hacer hincapié en la incidencia que tienen los valores por cuentas incobrables a nivel nacional, mismo que asciende a la suma de 21.982,93 y se halla integrado de la siguiente manera:

Cuentas por Cobrar	USD 8.752,97
Cheques Protestados	USD 13.229,96

Dentro de las cuentas por cobrar, la totalidad corresponde a la Regional Quito, y los incobrables por cheques protestados corresponden de acuerdo al siguiente detalle:

Regional Cuenca:	USD 7.623,96
Regional Quito:	USD 4.606,00
Regional Guayaquil	USD 1.000,00

Adicionalmente, y luego de la consulta efectuada a cada uno de Ustedes,

hemos elaborado una proyección alcanzable para el período económico 2013, misma que se sintetiza en las siguientes cifras de ventas por regional y por tipo de producto:

DESCRIPCION	CUENCA	QUITO	GUAYAQUIL	TOTAL
Herramientas Madera	144.025,20	371.011,20	59.999,40	575.035,80
Herramientas Metal	168.084,00	192.037,20	149.999,70	510.120,90
Maquinaria Madera	225.345,60	531.732,00	134.400,00	891.477,60
Maquinaria Metal	378.260,84	320.071,80	134.400,00	832.732,64
Afilado y Otros	74.700,00	66.400,00	16.900,00	158.000,00
<b>SUMAN:</b>	<b>990.415,64</b>	<b>1.481.252,20</b>	<b>495.699,10</b>	<b>2.967.366,94</b>

De acuerdo a los registros de ventas con que se cuenta hasta el mes de Octubre, nos hallamos muy lejos de alcanzar esta meta en vista de que en ventas facturadas contamos con un valor aproximado de 1.572.806,86 dólares, frente a 2.461.642,02 dólares programadas.

Continuando con el análisis de los Estados Financieros, la estructura financiera en relación a los ejercicios 2011 y 2012, se halla conformada de la siguiente manera:

CONCEPTO	2011	2012	INCREM.
ACTIVO	1.910.949,90	1.992.895,61	4,29%
PASIVO	1.523.433,91	1.493.685,22	-5,90%
PATRIMONIO	237.353,37	383.048,43	61,38%

Los índices financieros reflejados al 31 de Diciembre del 2012 son los siguientes:

LIQUIDEZ: 2,13  
PRUEVA ACIDA: 0,68  
ENDEUDAMIENTO: 3,90  
CAPITAL DE TRABAJO: 865.980,79 dólares

Si realizamos un análisis de los dos primeros índices podemos concluir que si bien la solvencia de la compañía refleja una excelente posición, no es menos cierto que esto se debe al abultado inventario con que cuenta la compañía, mismo que al 31 de Diciembre del 2012 asciende a USD 1.111.922,90 que representa el 56 % del total del Activo lo que nos ha llevado a efectuar un programa de depuración para el año 2013 con el fin de realizar en la medida de lo posible el inmovilizado de 3 años, 2 años y 1 año y contar con disponible que nos pondrá en condiciones de acometer los proyectos que se hallan en curso y mantener únicamente inventarios de rotación permanente.

En este sentido y con el fin de evitar el abultamiento del inventario, se ha optado por la política de análisis previo a las importaciones tanto de últimas compras, ventas efectuadas en el periodo, promedios por periodo y saldos actuales, con el fin de importar con certeza las herramientas que realmente rotan y las nuevas que requiere el mercado.

En cuanto al endeudamiento cabe resaltar que si bien el índice es elevado (3,90), uno de los rubros de mayor incidencia corresponde a mis acreencias, mismas que al 31 de Diciembre ascienden a 658.306,19 dólares y representan el 46% del total del Pasivo y 1,72 veces el Patrimonio de la compañía. El índice de endeudamiento baja ostensiblemente si deducimos mis acreencias y asciende a 2,18 lo que demuestra que la posición financiera de la compañía mejora radicalmente producto de mis aportes personales que los he venido haciendo a través del tiempo. Adicionalmente a ello es necesario hacerles conocer que a más de todas estas aportaciones a las que me he referido, negocié en la liquidación de CONSTRUCTORA MEJIA CIA. LTDA. Varios bienes tales como herramientas y vehículo los mismos que también los he puesto a disposición de SUMIN.

En relación a los resultados de la empresa debo anotar que las utilidades para el presente año ascienden a 176.265,78 dólares superando en 26.103,16 a las

obtenidas en el año precedente.

Este resultado corresponde al 10,67% del volumen de ventas y al 46,02% del patrimonio de la compañía.

La utilidad antes anotada se ha distribuido de la siguiente manera:

UTILIDAD DEL EJERCICIO:	176.265,78
15% PARA TRABAJADORES:	26.439,87
23% IMPUESTO A LA RENTA:	33.663,95(*)
UTILIDAD ANTES DE RESERVAS:	<u>115.076,68</u>
5% RESERVA LEGAL:	5.808,10
UTILIDAD A DISPOSICION DE LOS SOCIOS:	<u>110.353,86</u>

(\*) Ingresos exentos

Del resultado a disposición de los socios, recomiendo distribuir en dividendos lo correspondiente a los socios minoritarios de acuerdo a las disponibilidades de la compañía y la parte que me corresponde trasladar a Aportes para Futuras Capitalizaciones, mismos que se capitalizarán a mediano plazo.

Cabe mencionar que el incremento del patrimonio de la compañía para el año 2012 se debe especialmente a la generación de la cuenta "Resultados Acumulados por Adopción por Primera vez de las NIIF" como consecuencia de la aplicación de las Normas Internacionales de Contabilidad, normas que tienen el carácter de obligatorias para todas las compañías sujetas al control de la Superintendencia de Compañías.

#### ASPECTOS ADMINISTRATIVOS:

En relación al aspecto administrativo, una de las novedades para el ejercicio 2012, es la contratación del Econ. René Bueno E. a partir del mes de Abril, quien nos viene colaborando en la organización administrativa de la compañía y a su vez en el asesoramiento financiero en las operaciones actuales y en los

proyectos que vamos a implementar en el futuro.

En este período se han realizado dos Juntas Generales de socios, la primera para conocimiento y aprobación de informes de gerencia y de auditoría externa y además la aprobación de los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico 2011, y la segunda para designar al auditor externo, en la persona de la Econ. Adriana Abad Vázquez.

Así mismo en el presente año se han efectuado varios cambios en el sistema contable para estar acordes a las necesidades de la compañía y además se ha depurado el inventario debido a los múltiples problemas que acarrea, tanto en cantidades, unidades y costos.

#### **ACTIVIDADES PARA EL AÑO 2013:**

Para el año 2013, tenemos planificado las siguientes actividades:

Depuración del inventario con el fin de establecer los ítems inmovilizados durante tres, dos y un año para promocionar su venta y contar con liquides en el futuro, para lo cual requiero el apoyo de todos y cada uno de Ustedes.

Implementación del taller de afilado de diamante, con esta finalidad se ha adquirido la máquina de afilado y cinco máquinas complementarias, mismas que se negociaron con la empresa FREZITE y tiene un valor aproximado de 273.000,00 dólares incluido el proyector, equipo indispensable para la operación del afilado de diamante.

Traslado del taller al local de Milchichig, para lo cual se requiere una fuerte inversión en obras de infraestructura, tales como: Construcción de cerramientos frontal, lateral, posterior e interiores; construcción de oficinas, Fundición de pisos, Instalación eléctrica, Instalación telefónica y de Internet y varias adecuaciones para el normal funcionamiento del taller.

Queda a consideración de Ustedes señores socios el presente informe, no sin antes expresarles mi agradecimiento a todos los colaboradores de la empresa y de manera especial a la señora Susana Martínez Chiriboga, a todos y cada uno de los socios de la compañía, María Susana, Juan Francisco, José Xavier y Víctor Hugo ya que sin el valioso concurso de Ustedes no se hubieran logrado

los resultados antes anotados, a la vez que espero seguir contando con su importante apoyo para cumplir con las metas que nos hemos propuesto.

Atentamente

  
Ing. Juan Meira Coello  
GERENTE

De acuerdo a los resultados de la Gerencia de Compras, el departamento de Compras y el departamento de Logística y Almacén, se han elaborado los siguientes cuadros de resultados de la actividad de la Gerencia de Compras y Logística y Almacén.

En base a los resultados obtenidos en el periodo de la Gerencia de Compras y Logística y Almacén, se han elaborado los cuadros de resultados de la actividad de la Gerencia de Compras y Logística y Almacén, los cuales se detallan a continuación.

Los resultados de la actividad de la Gerencia de Compras y Logística y Almacén, se detallan a continuación.

Presupuesto de Compras y Logística y Almacén	1.200.000,00
Presupuesto de Almacén	150.000,00
TOTAL ES PRESUPUESTO	1.350.000,00
Presupuesto de Compras y Logística y Almacén	1.200.000,00
Presupuesto de Almacén	150.000,00
TOTAL ES PRESUPUESTO	1.350.000,00