

INFORME DE GERENCIA
SOI OPTICAS CIA. LTDA
ENERO A DICIEMBRE 2019

Cuenca, 13 de Abril del 2020

Señores
Accionistas
SOI OPTICAS CIA LTDA.

En mi calidad de Gerente General de la empresa que tengo a bien representar, y cumpliendo con las disposiciones legales de la Superintendencia de Compañías, pongo a su consideración el informe anual de labores y de la actividad económica correspondiente al año 2019.

Dentro de nuestra actividad comercial, industrial y de servicio el área de la salud visual, debo acotar algunos aspectos que son trascendentales para prepararnos y enfrentar nuevos retos, dejamos atrás un año de actividades que se vio empañado por huelgas y manifestaciones, que paralizó al país el pasado mes de octubre por el lapso de 3 semanas y que además marco una recuperación lenta del mercado después de esta paralización, cerrando este 2019 con resultados positivos gracias al manejo económico y sin dejar de la lado la modernización de la parte industrial de la compañía por acertadas decisiones de la administración.

En el aspecto Laboral:

Prescindir de 3 colaboradores de la empresa con relación de dependencia, liquidándoles apegados a la ley y entregándoles sus correspondientes haberes. Así mismo se jubiló por la primera vez a una colaboradora, la Sra. Gladys Ávila solicitó la jubilación, procediendo la empresa a realizar los trámites pertinentes hasta concluir el proceso con la entrega de su justa jubilación patronal.

Este 2019 también se procedió a contratar 2 nuevas optómetras para activar el local de la zona Rosa que se reabrió en el mes de Marzo y un optómetra desde el mes de Diciembre. Lamentamos también que Ulises Velasco luego de un accidente en moto permaneció por 3 meses separado de sus actividades hasta ser dado de alta por el seguro social.

Dentro de los nuevos colaboradores parte de la nómina de empleados de la compañía, es grato para la compañía contar con el aporte de Juan David Sánchez, quien representa parte de la nueva generación que a futuro será parte de la administración y generación industrial de la compañía.

En el aspecto técnico:

La compañía por sugerencia de su Presidente el Sr. Juan Sánchez, realizó la compra de una nueva Biseladora por el valor de \$ 81.953 con características únicas, tanto por su precisión, proceso ecológico y de variado diseño en recorte de lentes, que nos permite realizar acabados con variedad en formas y montaje final. Así mismo se adquiere un vehículo por el valor de \$28.563

En el aspecto comercial:

Se decidió que una vez terminado los trabajos del tranvía y después de que por más de 3 años que estuvo cerrado al público nuestro 3er punto de venta en la zona de la Av., Gran Colombia se reabiera en el mes de Marzo, se contrata 2 optómetras para trabajar cada una de ellas a medio tiempo, se adquiere la mercadería para la oferta de producto óptico y solar y se reubica una de las vendedoras que estuvo por varios años atendiendo en el local del centro histórico.

En el aspecto de Marketing y Publicidad

La empresa por algunos años ha venido manejando un gasto conservador por concepto de marketing y publicidad, sin que nuestra promoción en el mercado sea consistente para mantener reconocimiento en las nuevas generaciones y recordación en los viejos usuarios de lentes. Parte de las amenazas para nuestro crecimiento es el incremento de oferta de productos ópticos en el mercado local, razón por la cual la gerencia propuso hacer el contrato de un profesional en la rama que diseñe un plan de Marketing y publicidad. Encargo que cumplió el Sr. Juan Vintimilla por ser la persona con la que trabajamos en la transición de CAMBIO DE NOMBRE, este material está disponible para ser usado una vez que se concrete su producción, cuando la administración así lo determine puede ser puesto en marcha en su totalidad o en forma parcial. La inversión fue de \$ 8.064,00

En el aspecto Económico:

En el aspecto financiero se desprenden los siguientes datos generales los mismos que están debidamente respaldados en la información entregada a los socios como parte de este informe.

- Ventas Netas por \$ 1.707.982,41
- Egresos por concepto de gastos \$ 1.399,447,33
- La utilidad operacional del ejercicio asciende a \$ 343.923,32
- El resultado por concepto de utilidades para los socios es de \$ 211.277
- El valor a repartirse por concepto de utilidades para los trabajadores de \$ 51.588,50
- El impuesto a la renta del ejercicio económico del 2019 es de \$ 81.058

Antes de terminar este informe, debo indicar que la empresa ha cumplido a cabalidad con todas las disposiciones legales que los organismos de control nos exigen y que velan por el correcto desempeño de nuestra actividad.

Debo terminar este informe agradeciendo el apoyo y la confianza depositada en el equipo de trabajo de la administración de la empresa, el trabajo y aporte de los profesionales que apoyan en los consultorios, así como la fuerza de venta y técnicos del laboratorio óptico.

Este informe, el del contador, comisario de la compañía, auditoria externa y todos los anexos correspondientes que respaldan nuestra gestión serán entregados a los socios y oportunamente a la Superintendencia de Compañías de Cuenca.

Atentamente,



Patricia Sánchez de Cabrera
GERENTE GENERAL