

## **INFORME DE GESTION DEL AÑO 2018.**

**GERENCIA GENERAL**  
**CAMARONERA PINGUINOS DEL MAR PINGUIMAR SA**  
**Señores Accionistas.**

Para mi es satisfactorio presentar a ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, el informe de la gestión al frente de la sociedad para el año 2018.

El mercado del camarón para el periodo fiscal del año 2018 estuvo muy convulsionado donde los factores que determinan la utilidad o pérdida de las compañías dedicadas a esta actividad fueron el incremento de los costos de materia prima que los proveedores impusieron durante la bonanza de los precios de venta de camarón sin medir que cuando los precios regresaran a condicione normales del mercado afectarían drásticamente los resultados del ejercicio económico, además de la gran disminución de los precios del camarón en el mercado ha conllevado que el año 2018 sea un año complicado para la mayoría del sector camaronero.

Siendo el año 2018, nuestro primer año operativo, y a pesar de haber mejorado los sistemas de producción, el impacto de los precios de costos de operación y gastos operativos se nota claramente ya que el resultado del ejercicio fiscal refleja una pérdida.

Se están realizando inversiones para que la producción para los años siguientes se incremente y alcanzar una mayor cantidad de libras para la venta y un riguroso control de costos y gastos de la empresa para poder obtener rendimientos positivos en los años venideros.

Agradecemos por la confianza depositada a esta administración durante este periodo a los socios, a los empleados, cuyo trabajo constante nos ha permitido alcanzar los logros y éxitos institucionales y nos ayudara a cumplir los retos futuros.

Atentamente



Ronald Ulloa Tello.

**GERENTE GENERAL**