

## PRODUCTORA CAMARONERA AGUA VIVA

ESPERANZA&PROMESA

### INFORME GERENCIAL

Dando cumplimiento a la normativa legal vigente, presento a la Junta General de Accionistas de la Compañía "Productora Camaronera Aviva AguaViva ESPRO Cia. Ltda." Este informe, en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2018.

En el mes de enero del 2018, de acuerdo a lo establecido mediante junta general extraordinaria de accionistas, esta Gerencia General, inició todo trámite cuánto fue necesario a fin de obtener un crédito en la Banca Pública BanEcuador, operación hipotecarias concluida con éxito en el mes de abril de 2018, mediante el cual se obtuvo la cantidad de \$150.000,00 a un plazo de 5 años con una tasa del 9,7%, con pagos semestrales, el destino del crédito se muestra a continuación:

Ítem	Monto
Producción	\$40.000,00
Compra de Larva, Balanceado, Vitaminas (Siembra y Cosecha )	
Construcción e Infraestructura terminación de piscinas Camaronera	\$110.000,00
Obra civil y remoción de tierras	\$40.000,00
Maquinaria y Equipos	\$50.000,00
Mano de Obra	\$20.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>\$150.000,00</b>

Las actividades productivas de la camaronera inician en el mes de abril del 2018; La compañía PRODUCTORA CAMARONERA AVIVA AGUA VIVA ESPRO CIA. LTDA, cuenta con siete piscinas, cada una mantendrá sus pre crías enfocadas en el sistema bifásico de producción ubicada PROVINCIA: MANABI CANTON: CHONE PARROQUIA: SAN ANTONIO SECTOR LA SEGUÍA LOTE 1 A 1.2 Km DE LA PARROQUIA SAN ANTONIO.

La Gerencia General ha liderado la definición y aplicación de las políticas generales de administración y control de:



## PRODUCTORA CAMARONERA AGUA VIVA

ESPERANZA&PROMESA

- Gastos
- Facturación
- Retenciones
- Flujo efectivo
- Encargado del pago al personal
- Realizar pedidos a oficinas de manera oportuna
- Coordinar la logística
- Seguimiento de obras de infraestructura
- Control y seguimiento de la optimización de los activos fijos

En el campo administrativo se ha dado cumplimiento a la gestión de los permisos de funcionamiento de la camaronera así:

Tipo permiso	Institución	Estado	Observación
Permiso Ambiental	MAE	Vigente	En el mes de julio de 2019 se debe realizar la renovación
Permiso uso de suelo	Alcaldía Chone	Vigente	
Permiso uso de agua	SENAGUA	Detenido	La SENAGUA es una institución eliminada por el Gobierno actual, por lo que no tienen la capacidad de resolver sobre nuestra petición
Permiso Acuicola	MAC	Vigente parcialmente	El MAC incluyó un paso adicional a la obtención definitiva del Acuerdo Ministerial, mismo que se concluirá en el 2019 por parte de Aviva

En el mes de octubre de 2018, se realiza el pago del primer dividendo del crédito que mantiene la compañía al BanEcuador, así también se realiza el cambio de contador de la camaronera.

En el mes de diciembre de 2018 que a consecuencia del fuerte temporal invernal se ha ocasionado pérdidas materiales en la camaronera, por lo que el dinero programado para gastos de producción ha sido usado para mitigar los daños de la camaronera, dado que se tuvo que realizar la reparación y trabajos emergentes para la recuperación de las 3 piscinas afectadas; en el aspecto financiero queda como adjunto al presente informe, los balances donde se puede ver reflejada la perdida, así como el comportamiento económico de la compañía.





## PRODUCTORA CAMARONERA AGUA VIVA

ESPERANZA & PROMESA

### *Aspectos Generales:*

- Societariamente, se ha dado cumplimiento a cada una de las resoluciones tomadas por la junta de accionista de acuerdo a lo establecido en la Ley de Compañías.
- Nos encontramos al dia en las obligaciones y contribuciones con la Superintendencia de Compañías.
- Se encuentra por aprobar el pedido de cambio de matriz de la camaronera de Quito a Chone.
- Nos encontramos al dia en todas las obligaciones tributarias generadas a la compañía.
- No mantenemos ningún problema de carácter legal en lo referente a lo laboral.
- Se ha presentado el escenario optimo a fin de incursionar en la comercialización (producto final) del camarón producido por la Compañía "Productora Camaronera AguaViva ESPRO Cia. Ltda."

### *Nota sobre los Estados Financieros:*

La pérdida que se observa en el presente ejercicio se debe a que la producción inicia en el mes de abril de 2018, es decir en los meses de enero a abril de 2018 aún no se efectuaron ventas, adicionalmente los insumos para este caso costos de producción superan el valor de los ingresos, tomando en cuenta que el valor de los camarones lo establece el mercado.

### *Recomendación:*

En virtud de que en los Estados Financieros de la compañía se ven reflejadas pérdidas, el enfoque empresarial deberá direccionarse en este periodo en la comercialización del producto "final", ya que al establecer la venta de nuestra producción solo dirigida a empacadoras o mayoristas ha ocasionado que los costos percibidos en algunos casos sean menores a los precios del mercado, es por ello la importancia de la comercialización.

Dejo constancia de este informe de gestión, así como de los Estados Financieros para la revisión y aprobación de la Junta de Accionistas.

Atentamente;

Vanessa Nataly Salgado Chiliquinga

**GERENTE GENERAL**

