



INFORME DE GERENCIA

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑIA PRODUCTORA CAMARONERA AVIVA AGUA VIVA ESPRO CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017

Socios:

- ✓ Ing. Mario Fernando Latorre Salazar
- ✓ Ing. Vanessa Nataly Salgado Chiliquinga

COMPANÍA PRODUCTORA CAMARONERA AVIVA AGUA VIVA ESPRO CIA. LTDA., cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la **COMPANIA PRODUCTORA CAMARONERA AVIVA AGUA VIVA ESPRO CIA. LTDA.**, durante el ejercicio económico del 2017.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

Los estados financieros deben ser leídos tomando en cuenta la situación económica actual del país, la cual incide directamente en la actividad de la empresa.

En el año 2017 registró un crecimiento de 3.0%. La cifra supera las previsiones de la misma entidad que había calculado que el comportamiento sería de 2%. El crecimiento medido entre el tercer trimestre y el cuarto trimestre del 2017 fue de 1,2%.

Para el BCE se trata de un comportamiento que revela un dinamismo en la economía y que se explica principalmente por el aumento del Gasto del Consumo Final de los Hogares, el Gasto de Consumo Final del Gobierno General y las Exportaciones. De esta manera, el PIB alcanzó \$ 103.057 millones.

El Gasto de Consumo Final de los Hogares presentó una tasa de variación positiva de 4,9%, con una contribución al crecimiento del PIB de 2.96 puntos porcentuales a la variación anual del PIB.

El Gasto de Consumo Final del Gobierno General, en el año 2017, registró un **crecimiento de 3.8%** con relación al año anterior, contribuyendo positivamente a la variación del PIB en 0.56 puntos porcentuales

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017



Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de diciembre del 2017, en el último trimestre del ejercicio fiscal, es constituida la COMPANIA PRODUCTORA CAMARONERA AVIVA AGUA VIVA ESPRO CIA. LTDA., en sus primeros pasos, se realizan los trámites pertinentes, para la obtención del RUC y se realizó la suscripción del bien inmueble a nombre de la compañía, mismo que esta ubicado en la Provincia de Manabí, Cantón Chone, Parroquia San Antonio, Sector La Segua, propiedad de 10,9 has., además se procedió a realizar el registro contable en los estados financieros correspondientes a este periodo fiscal 2017.

Los esfuerzos de los socios, en esta primera etapa, realizó la planificación y la ejecución de la construcción de siete piscinas, cada una mantendrá sus pre crías enfocadas en el sistema bifásico de producción para cumplir con el objetivo principal que es la explotación de criaderos de camarones (camaroneras) criadero de larvas de camarón (laboratorios de larvas de camarón).

Durante este año de operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2017, con el esfuerzo de los socios inicie su construcción por lo que para el cierre del ejercicio fiscal 2017 se cierre con un saldo negativo de \$114.000,00 dólares.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2017 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2017, todos los esfuerzos se enfocaron en la construcción y conformación de la planta camaronera, por lo que no se ha contratado personal bajo relación de dependencia, con respecto a los gastos de inversión se han realizado al amparo de lo contenido en la normativa legal vigente.

5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2017, la situación de la empresa ha sido favorable, a pesar de no tener la ejecución del giro específico del negocio, sin embargo, se ha realizado la consolidación del patrimonio de la Compañía, lo que se refleja en los balances de la misma.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017



1. En mi calidad de Gerente General de la COMPANIA PRODUCTORA CAMARONERA AVIVA AGUA VIVA ESPRO CIA. LTDA. Recomendando considerar la contratación de personal, que para la puesta en marcha de la camaronera se tome a atención los siguientes aspectos:

Administrador.- Se encuentra sujeto a planear, organizar controlar, coordinar y direccionar las decisiones tomadas por el Gerente General para el buen manejo de la camaronera, realizando informes trimestrales de la ejecución al plan de negocios.

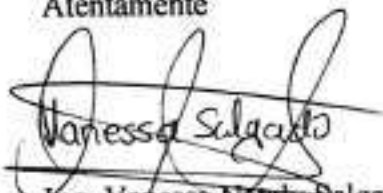
Biólogo.- Es responsable de coordinar la seguridad de las distintas actividades relacionadas a este punto como:

- Verificación y cambios de sellos de seguridad.
- Reportes de horas de trabajo y actividades de los guardias.
- Es responsable de coordinar el mantenimiento y limpieza periódica del campamento, área de bombas, talleres mecánico y bodega de balanceado e insumos
- Coordinar con Oficina central (jefes de compras) los pedidos de balanceado e insumos así como combustible, agua para tener un stock suficiente y a tiempo en la camaronera.
- Coordinar las compras de pedidos de repuestos y demás materiales para tener los equipos en óptimas condiciones para un buen desempeño de las actividades de campo.
- Es responsable de coordinar que los alimentos lleguen a tiempo a la camaronera en cantidad y en buenas condiciones de higiene para la alimentación del personal.
- Coordinar con Gerencia General trabajo a realizar el equipo de VIAL AGRICOLA si es que se lo requiere.
- Reportar horas de trabajo sobretiempo de las distintas actividades realizadas por el personal de la camaronera, así como el control de ingreso y salida del personal.
- Coordina con sus asistentes la limpiezas y mantenimiento de baños y bodegas de balanceado e insumos.
- Coordina con el personal de Aseguramiento de Calidad y Medioambiente el ingreso de personal para realizar actividades de fumigación y desratización en la camaronera.
- Es responsable de coordinar que se cumplan las funciones y normas internas del personal dentro de la camaronera.
- Es responsable de dar charlas al personal para que conozcan los reglamentos internos de la camaronera, así como el buen mantenimiento de las habitaciones y las buenas normas del convivir en el lugar de trabajo.
- Costos Fijos: Estos costos se pueden incrementar por el aumento de la capacidad instalada y no sufren alteración alguna según el volumen o cantidad, es decir permanecen constantes durante la producción como son compra de maquinaria y equipos.

- **Costos Variables:** En relación al análisis de la actividad camaronera, consideramos estos costos como son los de materia prima en relación al número de unidades vendidas (larvas, balanceado, transporte (relacionado al combustible), es decir están proporcionalmente relacionados al volumen o cantidad de productos que se elaboran.
2. Recomendar a la junta de accionistas considere la posibilidad de solicitar a la banca pública (BanEcuador / CFN), un crédito productivo, a fin de que se obtenga un crédito para, terminar la construcción, conformación de capital para la siembra y cosecha, así como la compra de maquinarias, se recomienda que las garantías e hipotecas sea el mismo terreno donde se constituirá la camaronera, y que el plazo del crédito sea el que la entidad crediticia califique

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecida.

Atentamente



Ing. Vanessa Nataly Salgado Chilibuinga
GERENTE GENERAL