



Becerra Cuesta Cia. Ltda.

INFORME ANUAL ADMINISTRATIVO ECONOMICO Y DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DE CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA.

Cesar Miguel Becerra Cuesta, ecuatoriano, mayor de edad, de estado civil casado, con cedula de ciudadanía No.090344381-0, en mi calidad de Gerente General de CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA; amparado en el artículo 23 literal g del Estatuto de la compañía, en concordancia con lo dispuesto en el artículo 124 de la Ley de Compañías, en la ciudad de Guayaquil, a los 6 días del mes de febrero del año 2019, en el domicilio de la Sucursal Mayor de la CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA; procedo a elaborar el INFORME ANUAL ECONOMICO ADMINISTRATIVO Y DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DE CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA; el cual será presentado para su revisión análisis y aprobación a la Junta General de Socios.

1. ADMINISTRACIÓN.- Esta gerencia tiene como pilar fundamental el cumplimiento estricto de la misión, visión y objetivos de la CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA; por lo que se impartió las siguientes directrices:

1.1 Políticas Económicas.- Se diseñó un plan que tiene como ejes:

- a) Generación de Recursos
- b) Optimización de Recursos
- c) Egreso de Recursos

1.2 Políticas Comerciales.- Se formó un equipo de trabajo encabezado por la Gerencia con el objetivo de fortalecer y expandir las relaciones comerciales con los funcionarios que tienen la capacidad de resolución en las diferentes *entidades contratantes con el fin de agilizar los procesos referentes a las obras que se encuentran en ejecución, así como la adjudicación de nuevos Proyectos.*

1.3 Políticas Laborales.- Se consolidó la formación del personal en sus diferentes áreas asignando tiempo o recursos para que estos se participen en cursos de capacitación, y se intensificó los controles para el cumplimiento de las normas legales referentes a derechos, seguridad social e industrial de los trabajadores para evitar sanciones.

2. ECONOMICO.- Ante la crisis económica que comenzó a desarrollarse en nuestro país se implantó las políticas enfocadas a mejorar la dirección económica a continuación se las resume:

2.1 Generación de Recursos.-

- a) Participamos en las licitaciones públicas las cuales fueron muy pocas debido a la crisis económica que comenzó a desarrollarse en el país.
- b) Se designó tiempo efectivo para los que funcionarios realicen un *cobro eficiente de las planillas de obra a las Entidades Contratantes.*
- c) Se obtuvo créditos en las instituciones bancarias con las que trabajamos habitualmente.



Becerra Cuesta Cia. Ltda.

- d) Se realizaron las adquisiciones a crédito con un interés razonables y fechas de pago acordes con el cobro de nuestras planillas.

2.2 Optimización de Recursos.-

- a) Se reestructuraron los procesos de adquisición de bienes, repuestos servicios, arrendamiento de inmuebles, contratación y liquidación de personal.
- b) Se trabajó con presupuestos mensuales siendo estrictos es su cumplimiento
- c) Se estableció políticas de concientización y ahorro entre el personal de la Constructora.

2.3 Egreso de Recursos.-

- a) Se estableció cronogramas de pago para nuestros diferentes proveedores y acreedores.
- b) Se estableció prioridades de pago siendo las importantes los temas tributarios, legales y proveedores que abastecen de los principales productos para la ejecución de as obras.

3. ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS.- En razón de la fuerte crisis que afecta al país a que no se obtuvo nuevos contratos, y la empresa Sinohydro no ha permitido que se realice las planillas de los trabajos se obtuvo una perdida que se refleja en los balances.

4. CONCLUSIONES.- Las conclusiones que arrojan las gestiones administrativas, económicas son las siguientes:

4.1. Administración.- Se realizó una excelente administración teniendo como resultado que la situación económica a pesar de las adversidades no tenga un impacto que afecte el cumplimiento de los objetivos y compromisos contractuales adquiridos por la Constructora.

4.2. Economía.- La economía de la Constructora resulta con una pérdida de USD3'917.181,22 (TRES MILLONES NOVECIENTOS DIECISIETE MIL CIENTO OCHENTA Y UN DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA CON 22/100).

5. RECOMENDACIONES.- La principal recomendación es fortalecer las políticas administrativas, económicas adoptadas y legalizar los trabajos realizados a la empresa Sinohydro con el fin de realizar la cobranza y con esos recursos dar un impulso a la parte comercial para captar nuevos proyectos que generen utilidades en el próximo año fiscal.



Becerra Cuesta Cia. Ltda.

Sin otro particular por el momento, me despido de Ustedes señores indicando la excelente colaboración y compromiso que existe en todo el capital humano que labora en la Constructora, quienes están prestos en sus diferentes áreas para absolver inquietud o información adicional que Ustedes requieran.

Atentamente;

SR. CESAR MIGUEL BECERRA CUESTA
GERENTE GENERAL

