



Becerra Cuesta Cia. Ltda.

INFORME ANUAL ADMINISTRATIVO ECONOMICO Y DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DE CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA.

Cesar Miguel Becerra Cuesta, ecuatoriano, mayor de edad, de estado civil casado, con cedula de ciudadanía No.090344381-0, en mi calidad de Gerente General de CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA; amparado en el artículo 23 literal g del Estatuto de la compañía, en concordancia con lo dispuesto en el artículo 124 de la Ley de Compañías, en la ciudad de Guayaquil, a los 15 días del mes de abril del año 2018, en el domicilio de la Sucursal Mayor de la CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA; procedo a elaborar el INFORME ANUAL ECONOMICO ADMINISTRATIVO Y DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DE CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA; el cual será presentado para su revisión análisis y aprobación a la Junta General de Socios.

1. ADMINISTRACIÓN.- Esta gerencia tiene como pilar fundamental el cumplimiento estricto de la misión, visión y objetivos de la CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA; por lo que se impartió las siguientes directrices:

1.1 Políticas Económicas.- Se diseñó un plan que tiene como ejes:

- a) Generación de Recursos
- b) Optimización de Recursos
- c) Egreso de Recursos

1.2 Políticas Comerciales.- Se formó un equipo de trabajo encabezado por la Gerencia con el objetivo de fortalecer y expandir las relaciones comerciales con los funcionarios que tienen la capacidad de resolución en las diferentes entidades contratantes con el fin de agilizar los procesos referentes a las obras que se encuentran en ejecución, así como la adjudicación de nuevos Proyectos.

1.3 Políticas Laborales.- Se consolidó la formación del personal en sus diferentes áreas asignando tiempo o recursos para que estos se participen en cursos de capacitación, y se intensificó los controles para el cumplimiento de las normas legales referentes a derechos, seguridad social e industrial de los trabajadores para evitar sanciones.

2. ECONOMICO.- Ante la crisis económica que comenzó a desarrollarse en nuestro país se implantó las políticas enfocadas a mejorar la dirección económica a continuación se las resume:

2.1 Generación de Recursos.-

- a) Participamos en las licitaciones públicas las cuales fueron muy pocas debido a la crisis económica que comenzó a desarrollarse en el país.
- b) Se designó tiempo efectivo para los que funcionarios realicen un cobro eficiente de las planillas de obra a las Entidades Contratantes.
- c) Se obtuvo créditos en las instituciones bancarias con las que trabajamos habitualmente.
- d) Se realizaron las adquisiciones a crédito con un interés razonables y fechas de pago acordes con el cobro de nuestras planillas.



Becerra Cuesta Cía. Ltda.

- 2.2 Optimización de Recursos.-**
- a) Se reestructuraron los procesos de adquisición de bienes, repuestos servicios, arrendamiento de inmuebles, contratación y liquidación de personal.
 - b) Se trabajó con presupuestos mensuales siendo estrictos es su cumplimiento
 - c) Se estableció políticas de concientización y ahorro entre el personal de la Constructora.
- 2.3 Egreso de Recursos.-**
- a) Se estableció cronogramas de pago para nuestros diferentes proveedores y acreedores.
 - b) Se estableció prioridades de pago siendo las importantes los temas tributarios, legales y proveedores que abastecen de los principales productos para la ejecución de as obras.

3. ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS.- A consecuencia de la obtención de nuevos contratos, se obtuvo una utilidad que se refleja en los balances.

4. CONCLUSIONES.- Las conclusiones que arrojan las gestiones administrativas, económicas son las siguientes:

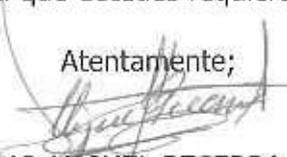
4.1. Administración.- Se realizó una excelente administración teniendo como resultado que la situación económica a pesar de las adversidades no tenga un impacto que afecte el cumplimiento de los objetivos y compromisos contractuales adquiridos por la Constructora.

4.2. Economía.- La economía de la Constructora resulta con una utilidad de utilidad neta de USD185.303,27 (CIENTO OCHENTA Y CINCO MIL TRECIENTOS TRES DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA CON 27/100)

5. RECOMENDACIONES.- La principal recomendación es fortalecer las políticas administrativas, económicas adoptadas y dar un impulso a la parte comercial para captar nuevos proyectos que generen utilidades en el próximo año fiscal.

Sin otro particular por el momento, me despido de Ustedes señores indicando la excelente colaboración y compromiso que existe en todo el capital humano que labora en la Constructora, quienes están prestos en sus diferentes áreas para absolver inquietud o información adicional que Ustedes requieran.

Atentamente;


SR. CESAR MIGUEL BECERRA CUESTA
GERENTE GENERAL