



Becerra Cuesta Cía. Ltda.

INFORME ANUAL ADMINISTRATIVO ECONOMICO Y DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DE CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA.

Cesar Miguel Becerra Cuesta, ecuatoriano, mayor de edad, de estado civil casado, con cedula de ciudadanía No.090344381-0, en mi calidad de Gerente General de CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA; amparado en el artículo 23 literal g del Estatuto de la compañía, en concordancia con lo dispuesto en el artículo 124 de la Ley de Compañías, en la ciudad de Guayaquil, a los 15 días del mes de Abril del año 2017, en el domicilio de la Sucursal Mayor de la CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA; procedo a elaborar el INFORME ANUAL ECONOMICO ADMINISTRATIVO Y DEL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DE CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA; el cual será presentado para su revisión análisis y aprobación a la Junta General de Socios.

1. ADMINISTRACIÓN.- Esta gerencia tiene como pilar fundamental el cumplimiento estricto de la misión, visión y objetivos de la CONSTRUCTORA BECERRA CUESTA CIA. LTDA; por lo que se impartió las siguientes directrices:
 - 1.1 Políticas Económicas.- Se diseñó un plan que tiene como ejes:
 - a) Generación de Recursos
 - b) Optimización de Recursos
 - c) Egreso de Recursos
 - 1.2 Políticas Comerciales.- Se formó un equipo de trabajo encabezado por la gerencia con el objetivo de fortalecer y expandir las relaciones comerciales con los funcionarios que tienen la capacidad de resolución en las diferentes entidades contratantes con el fin de agilizar los procesos referentes a las obras que se encuentran en ejecución, así como la adjudicación de nuevos Proyectos.
 - 1.3 Políticas Laborales.- Se consolidó la formación del personal en sus diferentes áreas asignando tiempo o recursos para que estos se participen en cursos de capacitación, y se intensificó los controles para el cumplimiento de las normas legales referentes a derechos, seguridad social e industrial de los trabajadores para evitar sanciones.
2. ECONOMICO.- Ante la crisis económica que comenzó a desarrollarse en nuestro País se implanto las políticas enfocadas a mejorar la dirección económica a continuación se las resume:
 - 2.1 Generación de Recursos.-
 - a) Participamos en las licitaciones públicas las cuales fueron muy pocas debido a la crisis económica que comenzó a desarrollarse en el país.



Becerra Cuesta Cía. Ltda.

- b) Se designó tiempo efectivo para los que funcionarios realicen un cobro eficiente de las planillas de obra a las Entidades Contratantes.
- c) Se obtuvo créditos en las instituciones bancarias con las que trabajamos habitualmente.
- d) Se realizaron las adquisiciones a crédito con un interés razonables y fechas de pago acordes con el cobro de nuestras planillas.

2.2 Optimización de Recursos.-

- a) Se reestructuraron los procesos de adquisición de bienes, repuestos servicios, arrendamiento de inmuebles, contratación y liquidación de personal.
- b) Se trabajó con presupuestos mensuales siendo estrictos es su cumplimiento.
- c) Se estableció políticas de concientización y ahorro entre el personal de la Constructora.

2.3 Egreso de Recursos.-

- a) Se estableció cronogramas de pago para nuestros diferentes proveedores y acreedores.
- b) Se estableció prioridades de pago siendo las importantes los temas tributarios, legales y proveedores que abastecen de los principales productos para la ejecución de as obras.

3. ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS.- A consecuencia de la no obtención de nuevos contratos, las modificaciones contractuales de los proyectos "CONSTRUCCION DE LA CIMENTACION Y LOS MUROS DEL BLOQUE SIETE Y OCHO DE LA PLATAFORMA GUBERNAMENTAL DE GESTION FINANCIERA con la compañía CHINA CAMC ENGINEERING CO.,LTD. y la RECTIFICACION Y MEJORAMIENTO DE LA CARRETERA CATAMAYO - MACARA TRAMO UTUANA-CARIAMANGA-GONZANAMA; con la compañía SINOHYDRO CORPORATION LIMITED; la utilidad que se presupuestó no tuvo lugar, por el contrario estos contratos no han sido rentables para los intereses de la Constructora, siendo estos contratos la principal causa para la pérdida que se reflejan en los balances.

4. CONCLUSIONES.- Las conclusiones que arrojan las gestiones administrativas, económicas son las siguientes:

4.1. Administración.- Se realizó una excelente administración teniendo como resultado que la situación económica a pesar de las adversidades no tenga un impacto que afecte el cumplimiento de los objetivos y compromisos contractuales adquiridos por la Constructora.

4.2. Economía.- La economía de la Constructora resulta con una pérdida en el año 2016 de USD USD2'798.151,74 (DOS MILLONES SETECIENTOS NOVENTA Y OCHO MIL CIENTO CINCUENTA Y UN



Becerra Cuesta Cía. Ltda.

DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA CON 74/100).

5. RECOMENDACIONES.- La principal recomendación es fortalecer las políticas administrativas, económicas adoptadas y dar un impulso a la parte comercial para captar nuevos proyectos que generen utilidades en el próximo año fiscal.

Sin otro particular por el momento, me despido de Ustedes señores indicando la excelente colaboración y compromiso que existe en todo el capital humano que labora en la Constructora, quienes están prestos en sus diferentes áreas para absolver inquietud o información adicional que Ustedes requieran.

Atentamente:


SR. CESAR MIGUEL BECERRA CUESTA
GERENTE GENERAL