

**INFORME DE GERENCIA**  
**A la Junta General de Socios de**  
**ROYAL CROWN ESPN S.A.**

Señores Socios:

Mediante este informe, me permito dar conocimiento acerca de las labores desarrolladas durante el ejercicio fiscal 2017 en calidad de Gerente General de **ROYAL CROWN ESPN S.A.**

**1. Situación General de la Compañía**

ROYAL CROWN ESPN S.A. con número de RUC 1792793300001, fue constituida el 15 de Septiembre del 2017 bajo la normativa vigente en el Ecuador.

Sus principales actividades económicas son de actividades la venta de paquetes de servicios de viajes (tours) para su venta a través de agencias de viajes o por los propios operadores turísticos.

**2. Resumen General**

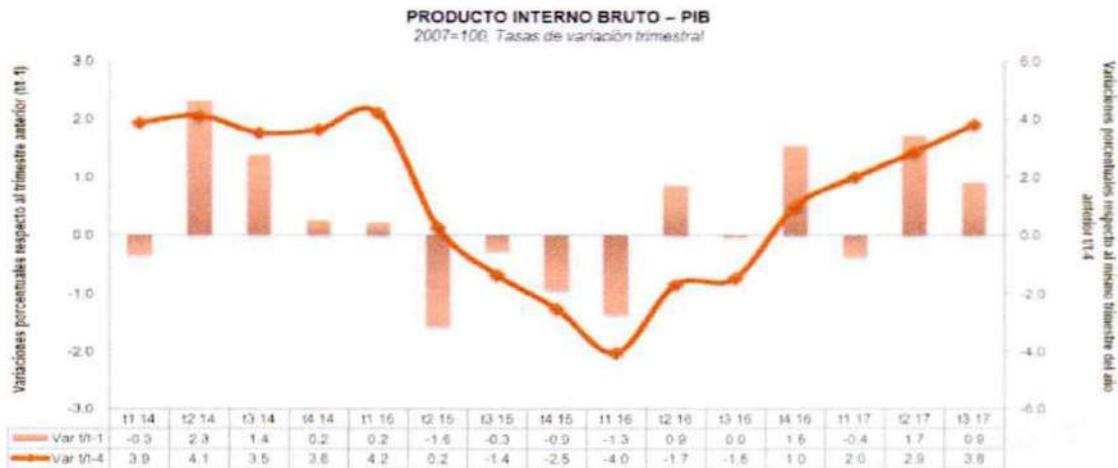
A diciembre de 2017 la compañía ha generado ingresos por \$10.287,04 provenientes de su actividad económica principal; el total de costos y gastos ascienden a USD \$12,510.42, por consiguiente, la pérdida del ejercicio fiscal 2017 es de USD \$ -2.223,38

### 3. Entorno Macroeconómico

#### 3.1 SECTOR REAL

##### 3.1.1. PRODUCTO INTERNO BRUTO

En el tercer trimestre de 2017, el PIB de Ecuador, a precios constantes, mostró una tasa de variación trimestral de 0.9% (t/t-1, respecto al segundo trimestre de 2017); y, una variación interanual (t/t-4, respecto al tercer trimestre de 2016) de 3.8%.



Fuente: Banco Central del Ecuador

La Refinación de Petróleo fue la variable que tuvo mayor incidencia en la variación interanual positiva del PIB en el período de estudio.



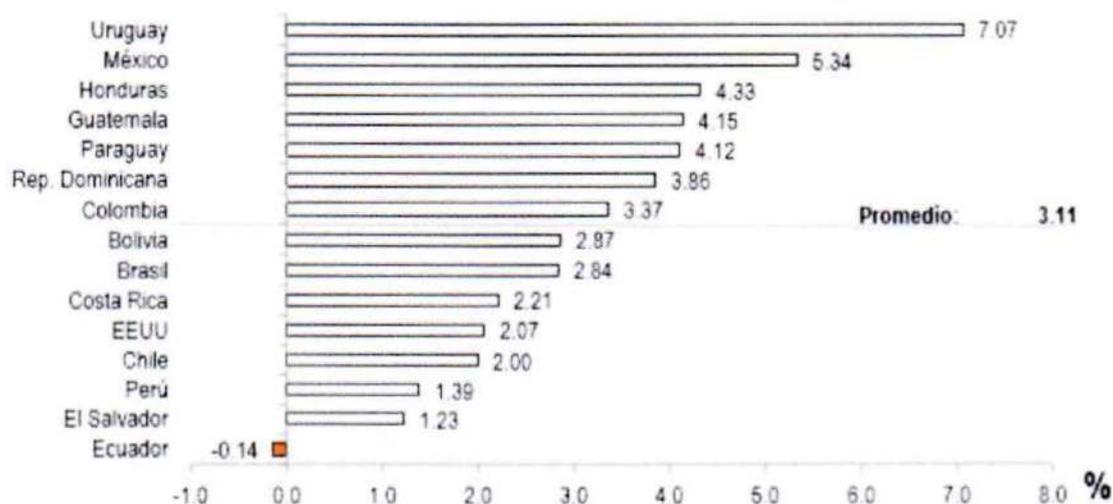
Fuente: Banco Central del Ecuador

**Observación:** El presente análisis macroeconómico se fundamenta en información estadística, publicaciones y boletines económicos disponibles a la fecha de elaboración del mismo (Marzo del 2018), elaborados y publicados por los principales organismos de control (Banco Central del Ecuador, Instituto Nacional de Estadística y Censo, Cepal, etc.); sin embargo, en algunos casos dichas entidades aún no publican la información definitiva a diciembre del 2017; y, en otros casos, solo se dispone de información, Marzo del 2018.

### 3.1.2. INFLACIÓN

En diciembre de 2017, de un grupo de 15 países analizados<sup>1</sup>, en su mayoría de América Latina, Ecuador se ubicó por debajo del promedio.

**INFLACIÓN ANUAL EN AMÉRICA LATINA Y ESTADOS UNIDOS  
(Porcentajes diciembre 2017)**



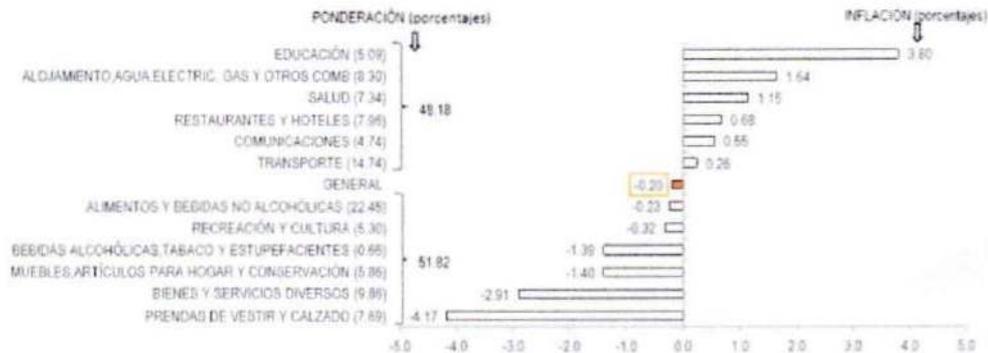
\* La información de inflación de Estados Unidos y República Dominicana corresponden a enero de 2018

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos para Ecuador, Bancos Centrales e Institutos de Estadística de los países analizados

**Fuente: Bancos Centrales e Institutos de Estadística de los países analizados**

<sup>1</sup> La información de Estados Unidos y República Dominicana, corresponde a enero 2018. No se publica la información de Venezuela por su rezago.

## CONTRIBUCIÓN LA INFLACIÓN MENSUAL POR DIVISIONES DE CONSUMO Y PRODUCTOS (Porcentajes 2017)



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos

**Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC)**

La inflación anual a diciembre de 2017 fue de -0.20%, porcentaje inferior al 2016 1.12%. Por divisiones de consumo, en 6 agrupaciones que ponderan el 48.18% se registró inflación, siendo el mayor porcentaje la educación (3.80%); por el contrario, en la 2 agrupación que ponderan el 51.82% se registró deflación, siendo prendas de vestir y calzado (-4.17%) la división de mayor variación negativa, seguida de bienes y servicios diversos, muebles, artículos para el hogar y conservación.

## VARIACIÓN ACUMULADA DEL IPP NACIONAL POR SECCIONES (Porcentajes)



Fuente: Sistema de Indicaciones de la Producción (SIPRO)

**Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC)**

Por su parte, la canasta básica familiar se ubicó en USD \$708,98 y el ingreso familiar mensual con 1,6 perceptores fue de USD \$700,00. esto implica una cobertura del 98,73% del costo total de dicha canasta.

**3.1.3. MERCADO LABORAL**

Ecuador registró una tasa de desempleo nacional de 4.60% en diciembre de 2017 en comparación al 5.20% que alcanzó en diciembre del 2017, una reducción 0,60 puntos porcentuales, lo que representa una diferencia estadísticamente significativa, según la última Encuesta Nacional de Empleo y Desempleo (ENEMDU) del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC).

Durante diciembre 2017 a nivel nacional se tiene:

- De la población total, el 70.4% está en edad de trabajar
- El 67.7% de la población en edad de trabajar se encuentra económicamente activa.
- De la población económicamente activa, el 95.4% son personas con empleo.

En el trimestre de diciembre 2017 a nivel nacional:

- La población en edad de trabajar (PET) es de 11.9 millones de personas.
- La población económicamente activa (PEA) es de 8.1 millones de personas
- La población económicamente inactiva (PEI) es de 3.9 millones de personas.

	dic-09	dic-10	dic-11	dic-12	dic-13	dic-14	dic-15	mar-16	jun-16	sep-16	dic-16	mar-17	jun-17	sep-17	dic-17
Población en Edad de Trabajar	10 082 716	10 291 900	10 533 003	10 664 147	11 200 371	11 359 255	11 399 276	11 487 518	11 557 285	11 639 028	11 696 181	11 726 480	11 856 420	11 879 564	11 937 923
Población Económicamente Activa	6 548 937	6 436 257	6 591 621	6 702 024	6 951 966	7 194 521	7 499 528	7 861 661	7 881 981	8 087 159	7 874 021	8 084 382	8 147 564	8 181 049	8 066 048
Población con Empleo	6 125 135	6 113 230	6 304 834	6 424 840	6 664 241	6 921 107	7 140 536	7 421 671	7 415 099	7 627 606	7 483 579	7 723 968	7 781 560	7 842 471	7 712 177
Empleo Adecuado/Pleno	2 965 691	2 875 533	2 996 566	3 118 174	3 328 048	3 548 502	3 487 130	3 142 654	3 214 776	3 154 813	3 243 299	3 112 893	3 267 863	3 303 565	3 417 483
Subempleo	1 071 613	389 255	706 458	603 890	509 269	925 774	1 050 646	1 348 231	1 277 717	1 360 342	1 364 828	1 726 030	1 668 577	1 679 858	1 601 909
Empleo no remunerado	582 204	518 991	505 484	537 421	493 182	503 476	574 061	796 919	739 390	834 147	660 393	879 801	828 089	833 329	727 778
Otro empleo no pleno	1 779 573	1 768 628	1 056 376	1 018 382	1 019 279	1 924 634	1 931 205	2 100 226	2 138 678	2 069 849	1 979 071	1 994 537	1 978 794	2 020 779	1 951 060
Empleo no clasificado	127 047	55 763	39 451	146 763	14 466	16 421	47 614	24 742	24 539	25 135	16 497	15 648	38 777	24 940	12 947
Desempleo	403 802	523 027	276 787	278 174	288 745	278 414	357 892	446 990	416 863	419 178	410 441	395 414	366 004	398 577	373 871
Población Económicamente Inactiva	3 483 779	3 855 344	3 941 382	4 162 384	4 247 385	3 964 734	3 900 748	3 625 856	3 725 905	3 552 166	3 822 110	3 642 068	3 708 856	3 695 515	3 851 800

**Elaborado por: Instituto Nacional de Estadística y Censo**

Entre diciembre 2016 y diciembre 2017, Guayaquil es la única ciudad que presentó una variación anual estadísticamente significativa (-2,1 p.p.). Por otro lado, la mayor tasa de desempleo se registró en la ciudad de Quito, donde el 9,4% de la PEA estuvo desempleada

Periodo	Quito	Guayaquil	Cuenca	Machala	Ambato
dic-09	6,1%	11,7%	4,7%	8,4%	3,9%
dic-10	4,3%	7,6%	2,5%	4,3%	3,2%
dic-11	4,3%	5,9%	3,9%	4,6%	2,3%
dic-12	4,4%	5,5%	3,7%	4,4%	3,3%
dic-13	4,0%	5,7%	3,7%	3,8%	3,4%
dic-14	3,2%	4,0%	2,8%	2,5%	3,7%
dic-15	4,9%	4,8%	3,3%	2,7%	5,7%
dic-16	9,1%	6,4%	4,8%	5,3%	7,1%
mar-17	9,1%	5,1%	4,3%	4,2%	5,0%
jun-17	7,8%	5,3%	4,5%	4,3%	4,6%
sep-17	7,8%	4,6%	4,6%	4,4%	4,8%
dic-17	9,4%	4,4%	5,6%	5,5%	6,1%

Fuente: Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo (ENEMDU).

### **Ajuste salarial**

El incremento del salario para 2018 fue del 2,85%, en comparación con la etapa precedente, lo que representa una remuneración mensual mínima para los trabajadores ecuatorianos de USD \$ 386,00. Para deducir el incremento el Ministerio de Trabajo también tomó en cuenta la inflación y un porcentaje de productividad.

Para establecer el nuevo salario se analizó técnicamente factores como: costo de la canasta básica, evolución del índice del precio del consumidor (IPC), la productividad y el empleo, entre otros.

El salario básico del Ecuador (USD \$386,00) es uno de los más altos de América Latina ubicándose por encima de los percibidos en países como: Venezuela (238,00), Perú (USD \$263,00), Colombia (USD \$282,00), Bolivia (USD \$289,00), Brasil (USD \$295,00) y el tercero a nivel regional, después de Chile (USD 413,00) y Argentina (USD 513,00).

#### 4. Estados financieros

### **ROYAL CROWN ESPN S.A.**

*Estado de Situación Financiera Desde 1/1/2017 Hasta 31/12/2017*

	NOTA	MOVIMIENTO
<b>ACTIVO</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
<b>CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES</b>		
<b>CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES</b>		
Cientes Nacionales	5	11,513.56
<b>CUENTAS POR COBRAR ACCIONISTAS</b>		
<b>CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS</b>		
Otras cuentas por cobrar accionistas	6	800.00
<b>CRÉDITO FISCAL</b>		
Iva en Compras	7	1,490.27
<b>TOTAL ACTIVO</b>		13,803.83
<b>PASIVOS</b>		
<b>CORRIENTES</b>		
<b>CORTO PLAZO</b>		
<b>PROVEEDORES NACIONALES</b>		
Proveedores Locales	8	14,000.69
<b>OBLIGACIONES TRIBUTARIAS</b>		
Iva ventas por pagar	9	1,226.52
<b>TOTAL PASIVOS</b>		15,227.21
<b>PATRIMONIO</b>		800.00
<b>CAPITAL Y RESERVAS</b>		
<b>CAPITAL SOCIAL</b>		
Capital Social	1	800.00
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		800.00
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		(2,223.38)
<b>PASIVO + PATRIMONIO+RESULTADO</b>		13,803.83

**ROYAL CROWN ESPN S.A.**

***Estado de Resultados Integrales a Desde 1/1/2017 Hasta 31/12/2017***

	NOTA	MOVIMIENTO
<b>INGRESOS</b>		
<b>OPERACIONALES</b>		
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		
<b>VENTAS TARIFA 12%</b>		
Ventas Tarifa 12%	11	10,221.04
<b>OTROS INGRESOS</b>		
Otros Ingresos no Operacionales		66.00
<b>TOTAL INGRESOS</b>		10,287.04
<b>GASTOS</b>		
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>		
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>		
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		
Gastos Administrativos 12%		12,418.89
Gastos Administrativos 0%		91.53
<b>TOTAL COSTOS</b>		12,510.42
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		(2,223.38)

**ROYAL CROWN ESPN S.A.**  
**Estado de Cambios en el Patrimonio**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre 2017**  
**(Expresado en U.S. dólares)**

	CAPITAL SOCIAL	UTILIDADES ACUMULADAS	UTILIDAD DEL EJERCICIO	PERDIDAS ACUMULADAS	PERDIDA DEL EJERCICIO	TOTAL PATRIMONIO
<b>Saldo Final al 31 de Diciembre del 2016</b>	-	-	-	-	-	-
Transferencia Resultados 2016						
Resultados del Ejercicio 2017	800,00	-	-	-	-2.223,38	-1.423,38
Déficit Valoración en Inversión						
Perdidas Actuariales						
<b>Saldos Final al 31 de Diciembre de 2017</b>	<b>800,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-2.223,38</b>	<b>-1.423,38</b>

**ROYAL CROWN ESPN S.A.**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**AL FINAL DEL PERIODO DE APLICACIÓN NIIF**  
Método directo

<b>FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>(800.00)</b>
Efectivo recibido de clientes	(2,026.52)
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	14,000.69
Otros Ingresos recibidos	(12,774.16)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-</b>
Venta de propiedad, planta y equipo	-
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	-
Rendimientos Financieros	-
Otros Entradas de Efectivo	-
<b>FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>800.00</b>
Efectivo provisto de accionistas	-
Aportes de Capital	800.00
<b>EFFECTIVO NETO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	<b>-</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO</b>	<b>-</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL</b>	<b>-</b>
<b>Conciliación entre la Utilidad Neta y el Flujo de Operación</b>	<b>(en USD \$)</b>
<b>Utilidad/Pérdida neta</b>	<b>(2,223.38)</b>
<b>Partidas que no requieren uso de efectivo</b>	
Depreciación	-
Rendimientos Financieros	-
<b>Utilidad conciliada</b>	<b>(2,223.38)</b>
<b>Variaciones en la Ctas Operativas</b>	
Aumento en el inventario	-
Aumento en impuestos por pagar	(263.74)
Aumento en cuentas por cobrar clientes	(12,313.56)
Aumento en otras cuentas por cobrar	-
Aumento en Pasivos	-
Disminución en cuentas por pagar a proveedores	14,000.69
Disminución en nomina empleados	-
<b>Efectivo neto provisto por actividades de operación</b>	<b>(800.00)</b>

## 5. Análisis Financiero

El presente análisis, consiste en la interpretación de las principales cuentas que componen el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados Integrales. El objetivo de este razonamiento radica en la comparación porcentual de las diferentes partidas que conforman los estados financieros.

En lo concerniente al Estado de Situación Financiera, el 100% de los Activos, corresponden a Activos Corrientes, en donde su rubro más representativo es las Cuentas por cobrar comerciales con el 83%.

Por otro lado, la totalidad de pasivos son a corto plazo en donde el rubro más representativo es las cuentas por pagar a proveedores 91%.

Durante el ejercicio económico 2017, la compañía generó ingresos de \$10.287,04 provenientes de su actividad económica principal.

### RAZONES FINANCIERAS

Para evaluar la situación financiera de la Compañía se analizaron los principales índices financieros de la gestión, los mismos que se detallan a continuación:

$$\begin{array}{l} \boxed{\text{Índice de Liquidez}} \\ 0,91 \end{array} = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}} = \frac{13.803,83}{15.227,21}$$

En el año 2017 el Índice de Liquidez fue de 0,91, lo cual indica que la Compañía tiene la capacidad de responder a sus obligaciones corrientes en un 91%. En otras palabras, por cada dólar de deuda corriente, la compañía puede cubrir \$ 0.91 ctvs.

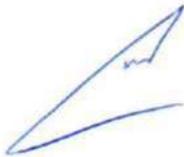
$$\begin{array}{l} \boxed{\text{Deuda a Patrimonio}} \\ -10,70 \end{array} = \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Patrimonio}} = \frac{15.227,21}{-1.423.38}$$

Este índice financiero mide la proporción del pasivo total sobre el patrimonio de la Compañía. y observamos que el pasivo equivale a -10,70 veces el patrimonio, mientras mayor sea este ratio, mayor será el riesgo financiero.

## **6. Comentario Final**

Los factores económicos y políticos actuales han generado una resistencia muy fuerte por parte del sector empresarial, ocasionando a la vez una desconfianza para los inversionistas tanto locales como del exterior, por las fuertes medidas establecidas, situaciones que han afectado de manera significativa el desempeño de la Compañía, situación que podría continuar durante el ejercicio fiscal 2018, si no se toman las medidas de gobierno apropiadas para impulsar el desarrollo del Ecuador.

El objetivo para éste nuevo año es concretar contratos de ventas que se han venido negociando, asimismo promocionar nuestros servicios de manera eficiente y captar clientes potenciales, de este modo lograremos un resultado positivo la Compañía.



**ALMEIDA ESPIN JOSEPH SEBASTIAN**  
**GERENTE GENERAL 2017**  
**ROYAL CROWN ESPN S.A.**