



CLINICA
Latino

Informe de Presidente Ejecutivo
y Gerente General
para la Junta General de Socios de
Clínica de Especialidades Médicas
Latinoamericana Cía. Ltda.

Por el Ejercicio Económico 2019



CLINICA
Latino

Cuenca, Marzo del 2020

Señores Socios:

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de compañías y en los estatutos de la compañía, presentamos a Ustedes el informe anual de labores de Presidente Ejecutivo y Gerente General correspondiente al ejercicio económico 2019.

Entre las diversas obras de infraestructura y mantenimiento que se realizaron durante el año 2019 podemos mencionar las siguientes:

- Adecuación del área de Admisiones, mejorando la atención y registro de ingreso de los pacientes para hospitalización.
- Adecuación de una área específica para Caja Médica en donde se atiende y procesan los pagos de honorarios médicos.
- El 2 de enero del 2019 se inauguró el tercer piso de hospitalización con una infraestructura de alta calidad, atención personalizada y bilingüe a los pacientes.
- Adecuación de las instalaciones para el uso de los médicos residentes.
- Ampliación y remodelación de la Unidad de Cuidados Intensivos Pediátricos con capacidad para cinco cubículos dotados de ventiladores, monitores, desfibriladores, etc. cumpliendo con la normativa del Ministerio de Salud Pública.
- Colocación de vinil hospitalario en los pasillos de quirófano, bodega de equipos, sala de recuperación y sala de ecografía.
- Implementación de parte electrónico en quirófano.
- Construcción de un auditorio en el cuarto piso destinado principalmente para conferencias y capacitaciones al personal.
- Remodelación del área de contabilidad.
- Adquisición de los siguientes equipos:
 - ✓ Digitalizador de imágenes de Rayos X de última generación modelo CR30-XM nuevo, más impresora y estación de trabajo.
 - ✓ Dos máquinas de diálisis nuevas marca Niquishon para la Unidad de Cuidados Intensivos para adultos.
 - ✓ Incubadora Nick para neonatología.
 - ✓ Incubadora Drager para neonatología.
 - ✓ Cuatro cunas para el área de neonatología.
 - ✓ Camilla Stryker para la sala de triaje.
 - ✓ Monitor para el quirófano tres.
 - ✓ Lámpara cielítica led para los quirófanos uno y tres.
 - ✓ Dos máquinas de anestesia de última generación marca Mindray
 - ✓ Marcapasos para quirófanos y cuidados intensivos.
 - ✓ Ventilador de alto flujo para cuidados intensivos marca Mindray.



CLINICA
Latino

- ✓ Dos desfibriladores marca Niconkenden para cirugías de corazón adulto y pediátrico.
- ✓ Ventilador Vela Diamont para la Unidad de Cuidados Intensivos Pediátricos.
- ✓ Equipo Multiparametros para la Unidad de Cuidados Intensivos Pediátricos.
- ✓ Reemplazo de negatoscopios modernos en las áreas de emergencia, enfermería y sala de ecografía.

Dentro del Área Administrativa:

Este año se contrató a un Ingeniero de Sistemas a tiempo completo para dar soporte a los sistemas informáticos debido al crecimiento de la institución.

Se contrató al Ing. Sergio Pozo para realizar la implementación del sistema de gestión de calidad en base al Modelo de la norma ISO9001:2015 enfocado en el paciente y la mejora continua.

Se realizaron 11 sesiones de directorio cumpliendo con lo estipulado en los estatutos de la compañía para tratar asuntos especiales y tomar las resoluciones más adecuadas para la correcta marcha de la institución.

Dentro del cumplimiento del plan estratégico se ha implementado el plan de marketing lo que ha contribuido en el incremento del número de pacientes privados atendidos en la clínica.

La Cámara de Comercio de Cuenca con motivo de su centésimo aniversario de fundación entregó un reconocimiento especial a nuestra institución por su trayectoria de 62 años de afiliación y por sus méritos, entereza y valioso aporte al desarrollo comercial de la ciudad y la provincia.

Económico:

En el año 2019 se han atendido un total de 2.613 pacientes, de los cuales 1.504 (58%) fueron pacientes privados y 1.108 pacientes (42%) corresponden a la Red Pública Integral de Salud.

Los ingresos correspondientes al ejercicio económico 2019 fueron de \$ 7.783.740,44 incrementándose en 2.5% con relación al año anterior. De esta cifra \$ 4.421.224,68 (57%) corresponde a la Red Pública Integral de Salud (IESS-MSP-ISSPOL-ISSFA) y \$3.362.515,76 (43%) a pacientes privados.

A



CLINICA
Latino

Los resultados económicos se ponen a consideración a través de los estados financieros entregados a los socios, sirviendo de respaldo el informe del auditor externo y del Sr. Comisario.

La administración recomienda a la Junta General de Socios que los resultados del Ejercicio Económico 2019 se los mantenga en la cuenta de Reserva Facultativa y no distribuir utilidades.

Así mismo la administración recomienda a la Junta General de Socios la absorción de las pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores con los Resultados Acumulados de aplicación por primera vez de NIIFs.

Para terminar agradecemos a todo el directorio, al personal del área administrativa, personal de enfermería, paramédicos y personal de servicios, que trabajando en equipo y bajo las normas y procesos que se han implementado nos han permitido cumplir con las metas que nos hemos propuesto para mantener a nuestra institución dentro de las más importantes de la ciudad y la región.

Dr. Rubén Astudillo Molina.
PRESIDENTE EJECUTIVO.

Dr. José María Astudillo Molina.
GERENTE GENERAL.