



IQA

INFORME GERENCIAL 2018

ASESORIA TECNICA
Teléfonos: 07 2 808009 - 07 2 868710
Fax: 07 2 860580 / e-mail: iqa@graiman.com



ÍNDICE

1	Introducción	2
1.1	Escenario económico	2
1.1.1	Macroeconómica	2
1.1.2	Microeconómica (Industria).....	4
2	Hechos relevantes del negocio	5
2.1	Principales cifras.....	5
2.2	Procesos de apoyo	5
2.2.1	RRHH	5
2.2.2	Logística	5
2.2.3	Control Interno	6
2.2.4	Monitoreo y Continuidad del Negocio.....	6
3	Estados Financieros	10
3.1	Estado de Resultados	10
3.2	Estado de Situación.....	10
4	Riesgos	11
5	Proyección (2018)	12
1.1	Temas macroeconómicos relevantes	12
5.1	Principales cifras.....	13
5.2	Escenarios.....	13
5.3	Panorama estratégico.....	14

1 Introducción

El 2018 fue un año de muchos desafíos para nuestra industria y para nuestro país en general. Nos propusimos metas desafiantes que estuvieron enmarcados en la calidad, servicio comercial personalizado, acompañamiento técnico constante, ahorro y reducción de costos para nuestros clientes.

Con altos niveles de incertidumbre, luego de un 2017 complejo, nos adaptamos a un entorno complicado y altamente variable que hizo que obtengamos resultados conforme al comportamiento irregular de la industria y del país.

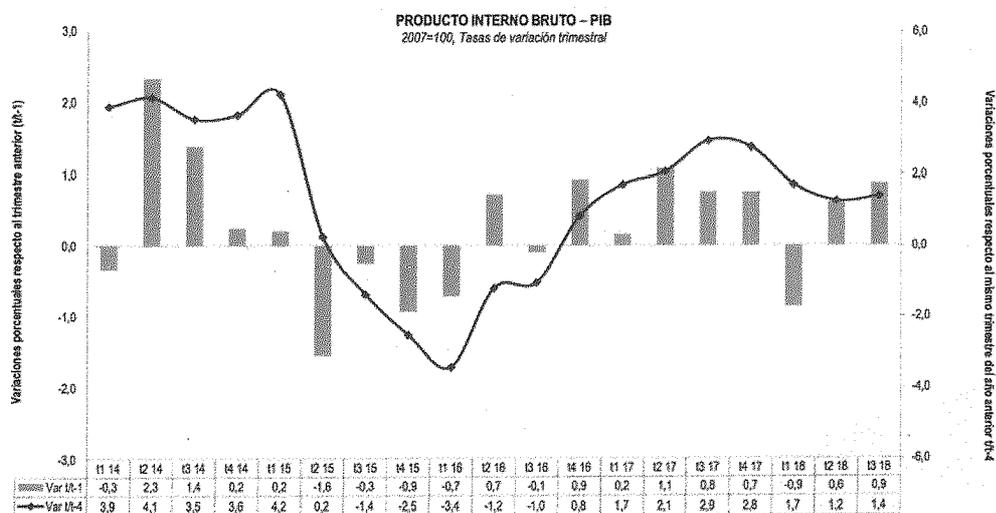
La industria de los metales, específicamente el zinc, aunque mostró cierta estabilidad en precios durante el 2018, comparado a los años pasados, la inestabilidad económica y la reducción de la demanda provocó que no seamos capaces de mantener un crecimiento orgánico sostenido. Sin embargo, fuimos capaces de capturar mayor participación de mercado en las otras líneas para catapultar nuestro afianzamiento y presencia en los próximos años.

1.1 Escenario económico

1.1.1 Macroeconómica

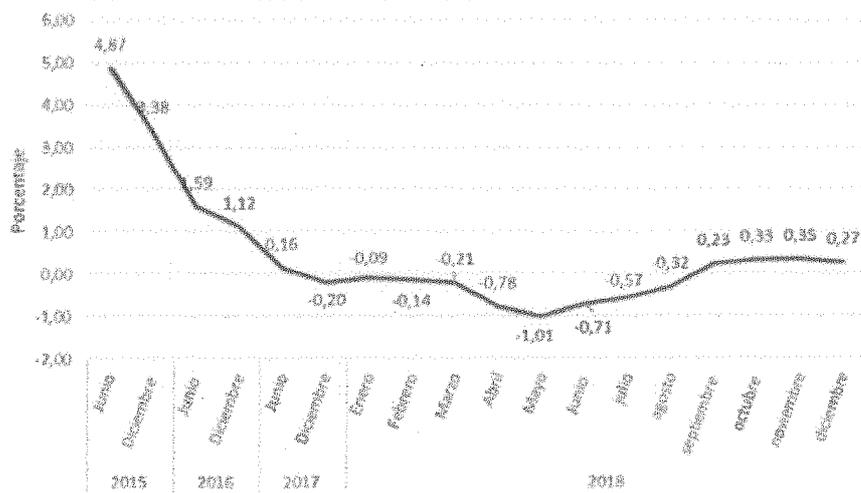
El 2018 estuvo marcado por una leve recuperación de la producción, sin embargo, el crecimiento económico no fue el esperado, lo cual llevó a modificar la previsión de crecimiento económico anunciada por el Banco Central que, para este año en principio se planteó en 2,0% pero que a finales de 2018 se modificó a 1,1%. En gran parte esta reducción de las previsiones económicas se debe al déficit fiscal que llevó a la disminución del gasto corriente y la inversión pública durante el 2018. Sobre el déficit fiscal, el gobierno afirma que éste fue 3.332,9 millones de dólares (3% del PIB) en 2018.

En el tercer trimestre de 2018, el PIB de Ecuador, a precios constantes, mostró una tasa de variación interanual (t/t-4), respecto al tercer trimestre de 2017) de 1,4%; mientras que registró una tasa de variación trimestral de 0,9% (t/t-1), respecto al segundo trimestre de 2018.



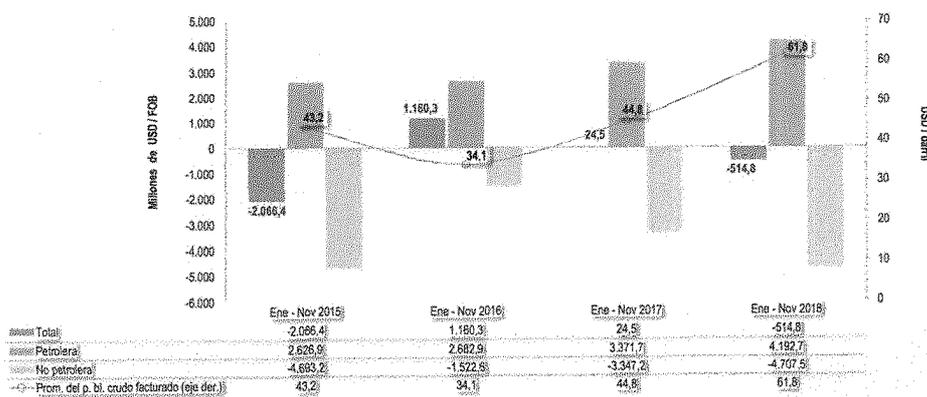
Fuente: Banco Central del Ecuador. Producto Interno Bruto – Enero 2019.

A finales del 2018, la inflación mensual se ubicó en 0,10%, la acumulada en 0,27% y la inflación anual en 0,27%. Luego de 12 periodos consecutivos de variaciones negativas en la inflación anual, durante los últimos 4 meses se evidencia una recuperación de los precios en la economía del país, la cual en el mes de diciembre de este año se explica principalmente por las siguientes divisiones de consumo: bienes y servicios diversos (0,11%), transporte (0,10%), salud (0,09%).



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC)

La Balanza Comercial Total, durante el período enero – noviembre 2018, registró un déficit de USD -514.8 millones, USD 539.3 millones menos que el resultado comercial de igual período del año 2017, cuya afectación directa se genera por el alto déficit de la balanza no petrolera que, prácticamente se ha triplicado desde el año 2016 al 2018 y el incremento de las importaciones debido a la desactivación de las salvaguardias.

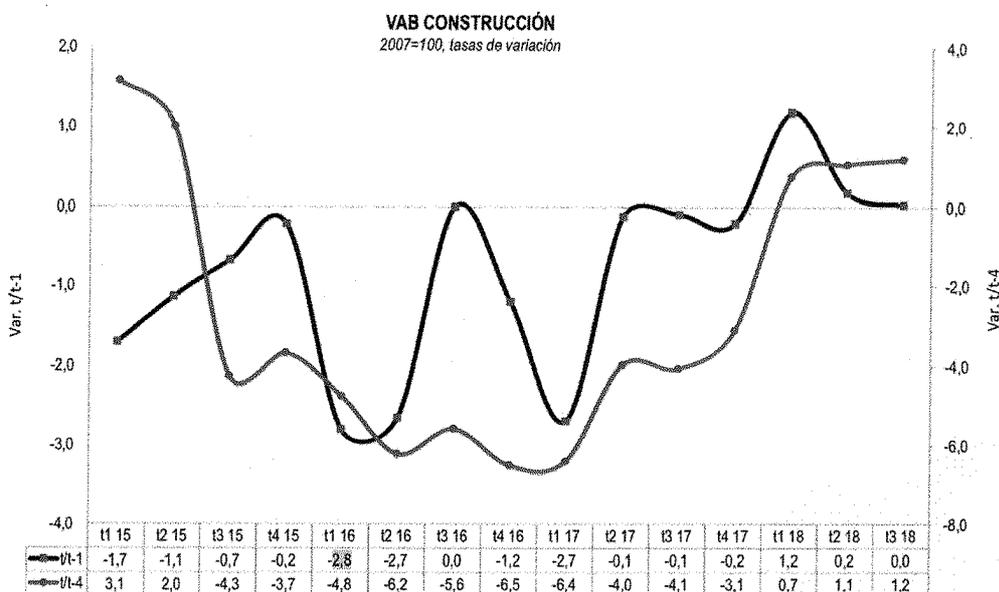


Fuente: Banco Central del Ecuador. Evolución de la Balanza Comercial – Enero 2019.

Durante el 2018, el riesgo país (EMBIG) pasó 459 puntos (enero 2018) a 826 puntos (diciembre 2018), por encima de los países de la región (excepto Venezuela). Este deterioro del riesgo estuvo acompañado de la caída de los precios del petróleo, lo que disminuye la confianza en el país respecto a las obligaciones crediticias.

1.1.2 Microeconómica (Industria)

La actividad de la Construcción no registró variación en relación al segundo trimestre de 2018 (t/t-1) 0,2; en tanto que respecto al tercer trimestre de 2017 mostró una tasa de variación de 1.2%.



Fuente: BCE

El año 2018 prácticamente se ha mantenido en niveles de crecimiento inferiores al 0,5, lo cual en general no fue alentador para el sector, lo que se puede constatar en una reducción considerable de la inversión pública, especialmente por la prioridad que se dio a la cartera acumulada de años. Esto desencadenó en una concentración de oferta en el sector privado. La eliminación de la ley de Herencias y Plusvalía generó expectativas de una recuperación del sector, pero no tuvo el efecto esperado sobre los inversionistas de bienes inmobiliarios.

En relación con la industria del Óxido de Zinc, ha existido un decremento en el consumo de esta materia prima a nivel nacional. Aunque su principal componente, el Zinc, ha presentado durante el 2018 una estabilidad internacional de los precios, sin embargo, la demanda ocasionado un efecto directo en los costos de producción.

2 Hechos relevantes del negocio

2.1 Principales cifras

Las ventas en el año 2018 alcanzaron \$ 16'727 mil, un crecimiento del 30 % sobre \$ 12'881 mil en el 2015. El Costo de ventas se benefició de los programas de optimización de costos alcanzando 95%. La utilidad operativa fue negativa en 1.2%; La utilidad neta fue de -0,8%.

2.2 Procesos de apoyo

2.2.1 RRHH

A partir del 2018, como parte de la nueva estructura organizacional y con el objeto de fortalecer el servicio corporativo, se crea entre otras, la Gerencia Corporativa de Recursos Humanos, la misma que tiene la responsabilidad de la Gestión integral del Talento Humano del GIG, a través de sus subsistemas tales como Desarrollo Organizacional (Reclutamiento, Selección, Capacitación y Control de Gestión), Bienestar Integral, Comunicación Organizacional y Remuneraciones; y está comprometido al cumplimiento de su misión, definida en base a los lineamientos determinados por la Presidencia Ejecutiva y a la estrategia específica de IQA.

2.2.2 Logística

La Misión del área: *Planear, controlar y administrar el flujo y almacenamiento eficiente y efectivo de repuestos, insumos, materias primas y productos terminados, así como la información relacionada, para satisfacer las necesidades de nuestros clientes entregando el producto correcto en la cantidad requerida, en condiciones adecuadas y seguras, en el lugar preciso, en el tiempo acordado a un costo óptimo.*

Los objetivos principales se resumen en:

- a) Garantizar condiciones de almacenamiento adecuadas y suficientes para Producto Terminado y Complementarios a nivel nacional.
 - b) Contribuir al almacenamiento adecuado y eficiente de Materias Primas, materiales de embalaje nacional e Insumos de Producción.
 - c) Controlar y prevenir obsolescencia de inventarios principalmente a nivel de Repuestos, Materia Prima, Producto Terminado y Complementarios.
 - d) Generar y ejecutar planteamientos estratégicos de reingeniería de operación en el corto y mediano plazo.
- Se planteó y se aprobó la creación del departamento de Planeación, el cuál contribuirá en el mediano y largo plazo a la disminución de inventarios y a la eficiencia del capital de trabajo.
 - Se planteó la necesidad de contar con una consultoría externa para implementar procesos SCM, lo cual impactará positivamente a la empresa.

Los desafíos para el 2019 se centran en:

1. La ejecución eficaz de la consultoría externa.
2. La puesta en marcha de la planeación de la demanda y comité S&OP.
3. Mejorar y controlar la gestión de control de inventarios de MP y ME.
4. La gestión de los planes de acción para evitar obsolescencia.
5. Garantizar la operación adecuada (en cuanto a espacio físico y a procesos de control) para cumplir con la promesa de servicio sin incrementar costos ni plantilla operativa. Mantener en condiciones óptimas de operación las bodegas.

2.2.3 Control Interno

Objetivo de la Función de Auditoría Interna

Verificar el cumplimiento de los controles establecidos para la mitigación de los riesgos dentro de los diferentes procesos en la Compañía:

- El adecuado funcionamiento del sistema de Control Interno y Riesgos
- La confiabilidad de la información
- El cumplimiento de los procedimientos de control
- El cumplimiento de Leyes y regulaciones

Plan de Auditoría 2018

Durante el 2018 se implementó el Plan de Auditoría Basado en los Riesgos, identificando los procesos críticos y vulnerables a través de una metodología de gestión de riesgos acompañados por la consultora Deloitte and Touche Ecuador, Plan que está establecido para los próximos tres años.

Fortalecimiento de la función de Auditoría Interna

Como parte del fortalecimiento y crecimiento de la función de Auditoría Interna durante el 2018 se realizaron las siguientes actividades:

- Identificación de Riesgos y calificación de procesos críticos de la compañía.
- Reuniones Bimensuales en coordinación con el CAR, rendición de cuentas por parte de las Gerencias a cargo de procesos críticos.
- Actualización del Mandato del CAR.
- Aprobación del Mandato y Estatuto de la Función de AI.
- Elaboración y aprobación del Plan de Auditoría basado en riesgos.
- Capacitación a los colaboradores del área de AI (70 horas promedio).
- Transferencia de actividades diferentes a AI (Control de inventarios y activos fijos) a las áreas operativas (Operaciones, TI-Proyectos).
- Reestructuración de la Organización de Auditoría Interna.
- Implementación de indicadores de gestión para la medición de la gestión del departamento de Auditoría Interna.
- Seguimiento y monitoreo de planes.

2.2.4 Monitoreo y Continuidad del Negocio

SEGURIDAD INDUSTRIAL

OBJETIVO. - Desarrollar y mantener un sistema de gestión con base en los conceptos de PREVENCIÓN – DETECCIÓN – REACCIÓN y la administración adecuada de los recursos del negocio

- ACTUALIZACIÓN DE DOCUMENTACION QUE CORRESPONDE A REGULACIONES VIGENTES
 - Difusión al 100% del personal del Reglamento Interno de Higiene y Seguridad

- Renovación de los Comités Paritarios de Higiene y Seguridad y acompañamiento a su gestión para abalizar el cumplimiento de los requisitos de las regulaciones vigentes. (Dec. Ejec. 2393 art.14)
 - Evaluación y entrega en el sistema SUT de indicadores reactivos, planes de capacitación, desarrollo de campañas de protección a la Seguridad y Salud de los trabajadores.
 - Evaluación y actualización de Matrices de Riesgo por puesto de trabajo en áreas productivas.
 - Entrega mensual de indicadores de medición de accidentabilidad y acciones de seguridad.
-
- PREVENCIÓN
 - Documentación y aplicación de Protocolos de prueba de sistemas contra incendios
 - Documentación y aplicación de Protocolos de respuesta a eventos de emergencia
 - Documentación y aplicación de Procedimientos de bloqueo y etiquetado de máquinas
 - Protocolos de inspección para detección de fugas en infraestructura y tuberías de abastecimiento desde las plantas de gas hacia la planta de producción.
 - Mapeo de ambiente de trabajo. (Ruido, material particulado, estrés térmico, emisión de gases)
 - Levantamiento de puntos clave para colocación del sistema de alarmas (parte del Sistema Contra incendios)
 - Ubicación de elementos de extinción seca, mangueras de abastecimiento de agua, gabinetes contra incendios y capacitación en uso y conservación de los equipos
 - Dotación de trajes para combate de incendios y entrenamiento para uso, conservación y mantenimiento de los equipos.
-
- DETECCIÓN
 - Socialización de mapas, planos e información al Cuerpo de Bomberos para garantía de acceso a nuestras instalaciones.
 - Acompañamiento del personal de la Estación No. 4 (Parque Industrial) para conocimiento de las instalaciones de la empresa.
 - Mapeo de zonas críticas por empresa y desarrollo de planes de trabajo para detección de condiciones y actos inseguros.
 - Implementación de protocolo de levantamiento de actos y condiciones inseguras en cada espacio industrial por parte de todo el personal de planta. (Tarjeta Roja)
 - Certificación de competencias laborales en cargos que aplica el Mandato.
 - Campaña de toma de conciencia a nivel gerencial del impacto en el cumplimiento de las regulaciones en materia de Seguridad y Salud Ocupacional.

- REACCION
 - Formación y certificación de Brigadas Industriales
 - Formación y certificación de Primera Respuesta en Jefaturas, Mandos Medios y personal operativo.
 - Simulacro en instalaciones del Parque Industrial y cierre de acciones requeridas por Evaluación Interna y Externa.
 - Implementación y capacitación en uso de gabinetes de alerta ante emergencias en áreas industriales.

SALUD OCUPACIONAL

OBJETIVO. - Contribuir al mejoramiento de la Salud de los trabajadores en el ámbito laboral, mediante acciones de vigilancia, colaborando con la entrega de información sanitaria y enfatizando nuestras acciones en la prevención, en relación con los accidentes y enfermedades de origen laboral.

- GENERAR Y DAR SEGUIMIENTO A LOS INDICADORES DE VIGILANCIA DE SALUD OCUPACIONAL
- PROGRAMAS DE VIGILANCIA Y PREVENCIÓN EN SALUD OCUPACIONAL
 - Programas de: Vigilancia de la Salud Reproductiva, Prevención VIH, seguimiento al consumo de drogas, tabaco y alcohol.
 - Documentación en fichas médicas con descarte de RP en Enfermedades Profesionales,
- CERTIFICACIONES DE SALUD OCUPACIONAL
 - THTLS Certificación en atención en emergencias médicas
- REALIZACIÓN DE EXAMENES MEDICOS OCUPACIONALES Y CAMPAÑAS DE VACUNACION
 - Pre ocupacionales, Ocupacionales, Post ocupacionales, de Reintegro Laboral
 - Vacunación Antitetánica e Influenza

MEDIO AMBIENTE

OBJETIVO. - Desarrollar de manera sostenida prácticas productivas orientadas a PREVENIR / REDUCIR / MITIGAR Y REMEDIAR el impacto de la huella ecológica.

- MONITOREO AMBIENTAL
 - Seguimiento de acciones de prevención, control y mitigación de impactos ambientales
 - Informes ambientales anuales
 - Monitoreo y entrega de parámetros de control a la CGA y el Ministerio del Ambiente
 - Aplicación del plan de monitoreo de efluentes entregado por ETAPA EP y entrega de resultados a los entes de control (ETAPA EP y CGA)

- **GESTION DE RESIDUOS PELIGROSOS**

- Gestión, disposición y reducción de residuos peligrosos y especiales, en los procesos de producción con gestores ambientales calificados y reporte correspondiente al Ministerio de Ambiente.
- Establecimiento del plan de minimización de generación de desechos peligrosos
- Optimización de almacenamiento de desechos (comunes y peligrosos) en las plantas de producción.

GESTION DE CALIDAD

OBJETIVO. - Evidenciar la mejora continua de los procesos de la organización bajo el marco de los requisitos de las Normas ISO en su versión vigente.

- Conservar la certificación del Sistema de gestión de calidad de la norma ISO 9001:2015.
 - Transición de norma a ISO 9001:2015.
 - Seguimiento y cierre de hallazgos por auditoría externa
 - Defensa de auditoría externa de sistema de gestión
 - Seguimiento y revisión del plan estratégico propuestos
 - Capacitaciones en requisitos de normativa a responsables de cada proceso
 - Seguimiento de Acciones para abordar riesgos y oportunidades en sus respectivas líneas
 - Coordinación con jefes de planta en establecer herramientas de mejora en los procesos
 - Creación de Proceso: Servicio posterior a la venta con el fin de atender las necesidades del cliente y sus quejas y reclamos, así como monitorear su satisfacción.

3 Estados Financieros

3.1 Estado de Resultados

El incremento de 29.9% en ventas no es suficiente para compensar la caída de 2.6 pp en margen bruto y el incremento del gasto operativo, razón por la cual se genera una pérdida de USD -181 mil.

ESTADO DE RESULTADOS					
	2017	AV	2018	AV	AH
Ventas	12,881,433	100.0%	16,726,852	100.0%	29.9%
Costo de Ventas	(12,230,399)	-94.9%	(16,309,207)	-97.5%	-33.3%
Utilidad Bruta	651,034	5.1%	417,645	2.5%	-35.8%
Gastos Operacionales	(454,153)	-3.5%	(610,728)	-3.7%	-34.5%
Utilidad Operacional	196,880	1.5%	(193,084)	-1.2%	-198.1%
Gastos Financieros	(4,000)	0.0%	(1,026)	0.0%	74.3%
Otros Ingresos Netos	33,806	0.3%	12,652	0.1%	-62.6%
Utilidad antes de impuestos	226,686	1.8%	(181,458)	-1.1%	-180.0%
EBITDA	263,885	2.0%	(140,251)	-0.8%	-153.1%

*AV: Análisis vertical.

*AH: Análisis horizontal.

3.2 Estado de Situación

El principal cambio en la estructura de balance es el incremento de activos corrientes (cuentas por cobrar principalmente), que ha sido compensado a través de un mayor apalancamiento con proveedores, evitando de esta forma recurrir a endeudamiento bancario.

BALANCE GENERAL					
	2017	AV	2018	AV	AH
ACTIVOS					
Activos corrientes	2,806,500	90.3%	4,183,488	92.8%	49.1%
Activos fijos	295,301	9.5%	313,901	7.0%	6.3%
Otros activos no corrientes	4,900	0.2%	8,619	0.2%	75.9%
Total	3,106,702	100.0%	4,506,008	100.0%	45.0%
PASIVO					
Pasivos financieros	-	-	-	-	-
Pasivos no financieros	1,893,400	60.9%	3,630,157	80.6%	91.7%
Patrimonio	1,213,301	39.1%	875,851	19.4%	-27.8%
Total	3,106,702	100.0%	4,506,008	100.0%	45.0%

*AV: Análisis vertical.

*AH: Análisis horizontal.

4 Riesgos

El manejo de riesgos se enfoca en los puntos usualmente considerados estratégicos, los mismos que se detallan a continuación:

- Mercado nacional: el PIB del 2019 (1,4) se considera que será ligeramente superior al 2017 (1,1); se espera cierta estabilidad política, aunque se tendrán elecciones seccionales que podrían afectar específicamente las áreas en donde se generen cambios políticos y transiciones de las nuevas administraciones.
- Industria de la construcción: de este sector no se espera una recuperación para el 2019. La eliminación de la ley de plusvalía no tuvo el efecto esperado durante el 2018, y se prevé que el 2019 tampoco tendrá incidencia su anulación. Por el lado de inversión pública no se han iniciado aún proyectos de gran envergadura, lo que indica que la recuperación del sector por el lado de aporte gubernamental vendrá en años posteriores.
- Operacionales: prácticamente todas nuestras operaciones han sido modernizadas y eso genera un mayor esfuerzo para usar la capacidad instalada de todas las líneas. Con la economía, especialmente el sector de la construcción, dependiente durante el 2019 del sector privado., requerirá un mayor esfuerzo comercial y altas eficiencias productivas
- Materia Primas y Energía: la alta disponibilidad de materias primas deben ser un aspecto para monitorear, especialmente la calidad de estas que están expuestas a una reducción de volumen, lo cuál podría afectar a nuestros proveedores que buscarán formas para optimizar sus operaciones. Debemos monitorear su calidad dadas las nuevas condiciones del mercado y la sobreoferta de producción nacional. De la misma manera, con la eliminación de subsidios de las diferentes fuentes de energía gubernamentales, se deberá monitorear de cerca el efecto de la volatilidad de los precios del petróleo y electricidad, frente al costo energético consumido que tiene impacto directo en nuestras operaciones.
- Propiedad, planta y equipo: el principal riesgo considerado es la afectación total o parcial de activos para lo cual la empresa cuenta con esquema de seguros que permiten trasladar el riesgo en caso de catástrofes naturales o rotura de maquinaria, e incluso lucro cesante.

5 Proyección (2018)

1.1 Temas macroeconómicos relevantes

Se proyecta para el 2019 una ligera recuperación de la economía. Sin embargo, no son los niveles que se manejaron en años pasados. El sector de la construcción para el 2019 no muestra indicios de recuperación sostenida y eso también se puede ver reflejado en el sector de manufactura que tiene alguna incidencia como producción de tangibles nacionales.

PRODUCTO INTERNO BRUTO POR INDUSTRIA

Millones de USD; millones de USD, 2007=100; tasa de variación anual, porcentaje

Periodo / Industrias	PIB	Manufactura (excepto refinación de petróleo)	Construcción
Millones de USD			
2018 (prev)	109.454,3	13.610,9	12.281,3
2019 (prev)	113.097,3	13.991,3	12.529,8
Millones de USD, 2007=100			
2018 (prev)	71.705,3	8.279,3	6.172,9
2019 (prev)	72.734,2	8.206,0	6.198,6
Tasa de variación anual, porcentaje			
2018 (prev)	1,1	0,2	0,2
2019 (prev)	1,4	-0,9	0,4

(prev) provisional
(1) Incluye: Actividades inmobiliarias y Entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios
Fuente: Banco Central del Ecuador

PRODUCTO INTERNO BRUTO POR INDUSTRIA

Millones de USD, millones de USD, 2007=100; tasa de variación anual, porcentaje

Periodo / Industrias	Manufactura (excepto refinación de petróleo)	Construcción	PIB
Tasa de variación anual, porcentaje			
2008	9,2	8,8	6,4
2009	-1,5	2,8	0,6
2010	5,1	3,4	3,5
2011	5,8	17,6	7,9
2012	3,4	12,2	5,6
2013	6,2	7,4	4,9
2014	3,7	4,7	3,8
2015	-0,4	-0,8	0,1
2016 (sd)	-2,6	-5,8	-1,2
2017 (p)	3,1	-4,4	2,4

(*) Incluye aproximación de decimales

(sd) semi-definitivo

(p) provisional

(1) Incluye: Actividades inmobiliarias y entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios.
Fuente: Banco Central del Ecuador.

Para el 2019 se prevé un incremento de las exportaciones lo cual de alguna manera cierra la brecha de la balanza comercial alcanzada en los 2 últimos años, específicamente propulsada por las nuevas medidas económicas, aunque el nivel de importaciones también se incrementa levemente pero no de manera proporcional.

PREVISIONES MACROECONÓMICAS

4.4.1 OFERTA Y UTILIZACIÓN FINAL DE BIENES Y SERVICIOS

VARIABLES	PIB	Importaciones	Gasto de consumo final	Consumo APUs	Consumo Hogares	Exportaciones
MILLONES DE DÓLARES						
2018 (prev)	109.454,3	25.563,0	81037,8	16.441,4	64.596,3	26.009,0
2019 (prev)	113.097,3	26.642,0	83920,4	17.055,6	66.864,8	27.514,0
MILLONES DE DÓLARES DE 2007						
2018 (prev)	71.705,3	22.047,4	56.303,1	11.394,1	44.909,0	20.097,0
2019 (prev)	72.734,2	22.769,2	57.278,0	11.602,6	45.675,5	21.162,1
TASA DE VARIACIÓN ANUAL						
2018 (prev)	1,1	9,2	3,6	5,6	3,1	2,4
2019 (prev)	1,4	3,3	1,7	1,8	1,7	5,3

OTROS INDICADORES ECONÓMICOS

(prev) previsiones

(1) A partir del Boletín de Información Estadística Mensual N° 1.931, de enero de 2013 se utilizan los nuevos datos de población oficiales del INEC de 1990 a 2010 enviados al BCE mediante oficio INEC-DIREJ-2013-135-O, de 19 de febrero de 2013, y las proyecciones de Población de 2010 a 2020, publicadas en la página web del INEC en el siguiente enlace: <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/proyecciones-poblacionales/>

FUENTE: Banco Central del Ecuador

A nivel de gasto de consumo final y gasto de hogares se prevé un incremento importante lo cual da indicios de que el gobierno buscará promover el movimiento

de la economía. La recuperación se proyecta con una recuperación lenta pero no hay indicios de una recesión que era una preocupación latente.

ESTADO CENTRAL CONSOLIDADO				
(EN % DEL PIB)				
Concepto	2018	2019	2020	2021
	Proj.	Proj.	Proj.	Proj.
Ingresos totales	20,00%	20,80%	22,00%	22,40%
Ingresos petroleros	2,10%	2,60%	3,40%	3,50%
Ingresos tributarios	14,60%	14,40%	14,60%	14,60%
Ingresos no tributarios	3,00%	2,80%	2,80%	2,80%
Transferencias	0,30%	1,00%	1,20%	1,50%
Gastos totales	24,10%	24,10%	23,90%	23,10%
Gastos corrientes	17,50%	18,20%	18,10%	17,40%
Gastos de capital	6,70%	5,80%	5,80%	5,80%
Resultado primario	-1,30%	-0,50%	0,70%	1,50%
Resultado global	-4,10%	-3,20%	-1,90%	-0,70%
Necesidades de financiamiento / PIB	11,30%	7,50%	6,70%	3,50%

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas.

Se espera que el déficit fiscal continúe durante los próximos años y sigamos con necesidades de financiamiento, para lo cual el gobierno actual ha anunciado públicamente su intención de recurrir al FMI para cubrir esta brecha.

Se vislumbra un 2019 en el que el sector de la construcción no cambia significativamente su comportamiento en relación con el 2018, lo cual nos lleva a ser más austeros y eficientes con nuestros recursos, los cuales deben ser usados diligentemente.

5.1 Principales cifras

Para el 2019 en todas las unidades de negocio de la empresa nos hemos trazado metas de crecimientos significativos, tanto en ventas como en la rentabilidad operativa, por encima de las previsiones poco alentadoras del sector de la construcción y la manufactura. Se espera que al menos el sector privado sea movido por las medidas económicas impulsadas por el actual gobierno para reactivar la economía en general y se convierta en el principal motor y actor de la economía para los siguientes periodos. Auguramos a que se de una recuperación del sector de la construcción de forma plena, basado en la confianza de inversionista inmobiliario y no dependa desproporcionadamente de la inversión pública.

5.2 Escenarios

Al ser un año de elecciones seccionales, se espera un primer trimestre relativamente activo, con actividades de infraestructura de último momento, enfocadas en cierres de campaña; sin embargo, la expectativa posterior a las elecciones se generará sectorialmente y en función de lo que propongan las nuevas autoridades o dando continuidad a ciertas iniciativas de autofinanciamiento que gobiernos cantonales o provinciales previamente iniciaron. La mayor aportación se espera del sector privado el cual se verá impulsado o contraído en función de la disponibilidad de financiamiento y tasas de interés competitivas, que serán regulados por el gobierno

central, si este es capaz de cubrir su déficit fiscal con créditos adecuados y a largo plazo.

Como empresa, el objetivo es seguir creciendo. Este camino se lo logrará con eficiencias operativas y una alta eficacia comercial. La calidad productiva y operativa deberá ser garantizada y la atención a nuestros clientes reforzada con practicas que aporten valor y eliminen actividades que no contribuyen a resolver las necesidades de nuestros clientes.

5.3 Panorama estratégico

En el 2018 seguiremos el plan estratégico de la empresa para alcanzar nuestra visión de ser en cada una de sus unidades de negocio, un referente regional o nacional en la producción y comercialización de materiales, reconocidos por la calidad e innovación de nuestros productos.

Basados en nuestro plan a largo plazo, seguiremos con nuestro compromiso de crecer orgánicamente en todas las líneas productivas y comerciales mediante una integración transversal y optimización de recursos, diversificándonos dentro del sector de la construcción, capitalizando las inversiones, y eliminando todos aquellos procesos, funciones y características que no agreguen valor o complementen las soluciones o aplicaciones que nuestros clientes requieran.

Atentamente,



Javier Mogrovejo
Gerente General
Industrias Químicas del Azuay S.A.