



INDUSTRIAS QUÍMICAS DEL AZUAY

Cuenca,  
29 de marzo de 2011

Señores Accionistas  
INDUSTRIAS QUÍMICAS DEL AZUAY  
Ciudad

Señores Socios:

De conformidad con los estatutos de Industrias Químicas del Azuay, presento a ustedes el informe de labores de la empresa por el año 2010.

Industrias Químicas del Azuay IQA, continua con su producción de tres productos que se venden a clientes frecuentes. Desde el 2009, el Oxido de Zinc dejo de ser el principal producto que represento un 56.70% en el 2008 y se redujo a un 31.70% y 36.80% en el 2009 y 2010 respectivamente. El Zinc puro bajo del 11.20% de ventas al 10.50% en el 2009 y al 9.20% en el 2010 mientras que Uniplex, los pegantes cerámicos desarrollados por IQA, incrementaron del 28.90% en el 2008 al 56.70% en el 2009 y 54.00% en el 2010.

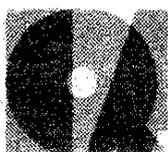
Industrias Químicas del Azuay continua con la estrategia iniciada en el 2008 que nos lleva a un cambio de mezcla de productos dirigida a reducir nuestra dependencia en el Oxido de Zinc y en nuestro único cliente Erco o Continental Tire Andina que nos reconoce precios bajos por tener otros proveedores de Colombia, mientras que Uniplex genera márgenes importantes y mas que nada es un producto que permite una mayor integración en la cadena de valor y que va junto con la venta de cerámica y porcelanato a través de distribuidores y tiendas de propiedad de nuestra empresa afiliada Graiman Cia Ltda.

Dentro de esta estrategia, durante el 2010 se completo el traslado a un nuevo local cercano a la línea de galvanización de Tugalt que provee de materia prima para la producción de oxido de zinc, donde se busco optimizar el espacio y repotenciar las dos líneas de producción al mismo tiempo que se instalo un secador para pegantes con capacidad de 30 toneladas/hora duplicando la capacidad instalada en el 107% de 420 toneladas a 870 toneladas.

Para mejorar la presentación de la línea de pegantes Uniplex, se rediseño los sacos de papel a color blanco tipo craft en varias presentaciones.

Durante el 2010 no ha existido ninguna rotación de empleados o personal, demostrando el compromiso de todos ellos para alcanzar mejores metas cuantitativas y cualitativas.

Un hecho cuantitativo que ocurrió durante el 2010 y fue resultado de la reubicación de la planta y maquinaria, es la producción de oxido de zinc durante los primeros 8 meses





INDUSTRIAS QUÍMICAS DEL AZUAY

del año, obligando a la importación al granel del Perú a finales de año para mantener estable la provisión a Erco. Esta actividad resulto en un menor costo de ventas ya que la importación de producto final al granel y se empaco en nuestras instalaciones. Adicionalmente, el cliente había enfrentado una paralización de su producción por huelga laboral y se vio obligado a sobre producir durante el cuarto trimestre y recuperar inventarios, demandando mayores cantidades de nuestro producto.

En este escenario favorable para IQA, las ventas crecieron el 47.60% de US\$ 1'337 mil a US\$ 2'860 mil. La utilidad bruta incremento del 18.60% de ventas en el 2009 a 26.70% de ventas en el 2010 alcanzando los US\$ 765 mil. Sin embargo, la reubicación de la planta genero gastos administrativos incrementales de 8.30% a 15.10% al igual que los gastos de venta enfrentaron gastos adicionales por la importación de producto final al granel llegando a incrementar del 4.90% de ventas al 5.30% de ventas del 2010.

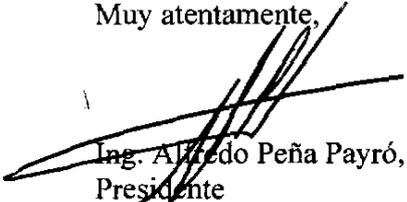
La Utilidad antes de participación e impuestos se ha visto reducida del 6.50% de ventas en el 2009 a 5.80% de ventas en el 2010 o US\$ 167 mil. El Total de Activos vio incrementarse en un 36.60% a US\$ 1'680 mil mientras que el Patrimonio alcanzo un incremento del 19.00% llegando a los US\$ 763 mil.

La Gerencia General ve el 2011 promisorio, no hay la dependencia en un solo cliente para el óxido de zinc y la red de ventas de Tiendas Graitman, mas los 70 distribuidores de cerámica y porcelanato que ofrecerán Uniplex generaran un volumen importante en ventas y en resultados. Las economías de escala de la nueva plata repotenciada y del nuevo secador para pegante cerámico generaran volúmenes incrementales de ventas y por ende mayores ingresos que amortizaran costos de producción, administrativos y de ventas que están controlados con el fin de optimizar ingresos y generar una rentabilidad mayor a la alcanzada durante el 2010.

Con el propósito de fortalecer el Patrimonio de IQA, se recomienda a la Junta General de Accionistas que apoyen la moción de transferir la totalidad de las utilidades obtenidas por el ejercicio 2010 después de participación a empleados y pago de impuestos, a una cuenta de Reserva para Futuras Capitalizaciones.

Con mi agradecimiento a los señores socios por la confianza y que lo hago extensiva al personal de colaboradores.

Muy atentamente,

  
Ing. Alfredo Peña Payró,  
Presidente