

Quito, 20 de Marzo de 2,018

Señores  
Accionistas  
ESTRATEGIA ANDES CONSULTORES ANDESTRATEGIA CIA. LTDA.  
Ciudad

Estimados Señores Accionistas:

Nuestra compañía terminó su proceso de constitución e inició sus actividades el 20 de Junio de 2,017.

La primera acción relevante fue negociar y firmar un acuerdo con la compañía E-STRATEGIA CONSULTING GROUP S.A. DE C.V. de México, mediante el cual se designa a nuestra compañía el representante exclusivo para el Ecuador de la metodología, herramientas de software y obras relacionadas con la solución GOBIERNO POR RESULTADOS – GPR o EMPRESA POR RESULTADOS – EPR, además nos autoriza para emitir licencias de uso de este software y pólizas de soporte técnico del mismo.

Amparados en este contrato se han desarrollado las actividades comerciales de nuestra empresa durante todo el segundo semestre del año 2,017, consiguiendo otorgar pólizas de soporte técnico a varias entidades públicas que ya venían usando la metodología y herramienta GPR desde hace algún tiempo.

Desde la fecha de inicio de operaciones hasta el 31 de Diciembre del año 2,017, la compañía generó ingresos por US \$ 20.400,00, los gastos ascendieron a \$ 18.925,23, de los cuales el 68.2% fueron pago de servicios técnicos a la empresa propietaria del software y la metodología, cumpliendo de esta forma, las condiciones acordadas en el contrato de representación y comercialización exclusiva que mantenemos con esta compañía.

La utilidad neta del ejercicio 2,017 asciende a \$ 1.050,78, el destino de estos fondos dependerá de lo que decida la Junta General de Accionistas.

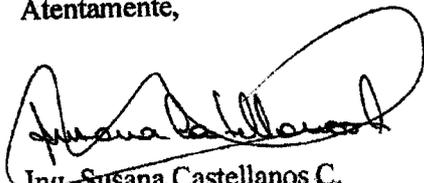
Estos resultados son bastante positivos tomando en cuenta el poco tiempo de operaciones de nuestra compañía, pues no muchas empresas pueden generar utilidad en un periodo tan corto de tiempo.

En paralelo a la comercialización de pólizas de soporte técnico, se han realizado esfuerzos comerciales para dar a conocer la metodología y herramienta GPR / EPR entre diversas instituciones públicas, especialmente GAD's, y privadas para ampliar el nivel de conocimiento de las mismas en el mercado, generando interés por adquirir e

implementar esta solución para el manejo de sus operaciones, lo cual me hace anticipar que durante el año 2,018, el negocio se consolidará progresivamente y finalizaremos este año con resultados crecientes y positivos.

Agradeciendo su atención a la presente, me suscribo.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Susana Castellanos C.', with a large, stylized flourish above the name.

Ing. Susana Castellanos C.  
Gerente General