

Loja, Febrero del 2008

Doctora  
Amada Godoy Ruiz  
**PRESIDENTA DE INDUSTRIA LOJANA DE ESPECERÍAS ILE C.A.**  
Ciudad.-

De mi consideración

Como Gerente General y representante legal de la compañía, cúpleme poner en su conocimiento y por su intermedio a todos los señores accionistas, un resumen de las labores desarrolladas por mi administración e informar sobre las decisiones para la mejor conducción de INDUSTRIA LOJANA DE ESPECERIAS ILE C. A. correspondiente al ejercicio económico del año 2007, todo enmarcado de acuerdo a resolución N. 92.1.4.3.0013 de Superintendencia de Compañías bajo el siguiente esquema:

**A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA  
INFORME ANUAL DE GERENTE GENERAL  
EJERCICIO ECONOMICO DEL 2007**

- 1. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.-** En lo concerniente a la ejecución de las resoluciones emitidas y aprobadas por la Junta General de Accionistas a principios de año, se cumplieron en gran medida, los proyectos en desarrollo y las actividades administrativas en trámite se concluirán en el presente período.

Las políticas generales de la compañía no se alteraron y se emitió nuevas disposiciones que fueron necesarias, de acuerdo a la circunstancia todo el personal de la compañía acató estas resoluciones.

- 2. Hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal**

Entre estos aspectos más sobresalientes podemos expresar:

- Se desarrolló nuevos formatos de productos que requería el mercado nacional, esperando sus resultados.
- Se cumplió con todos los requisitos legales, tributarios y otros, para el normal funcionamiento de la empresa.
- Se resolvió los problemas administrativos y financieros presentados de manera ágil y eficaz.
- En lo concerniente al ámbito laboral no se presentó ningún conflicto.
- Con la cultura de aplicación del Proceso de Mejoramiento Continuo de la Calidad y Productividad, la empresa mantiene su comité en cuyo seno se revisan mensualmente el desarrollo de las diferentes actividades de la empresa con sus respectivos indicadores que permite la corrección oportuna de faltas, permitiéndole a la empresa mantener su crecimiento establecido.
- La implementación del proceso de Buenas Practicas de Manufactura, con el apoyo de CORPEI alcanzó un cumplimiento del 62.5 % para el siguiente año la empresa completará su implementación y se procederá a certificar sus procesos.

3. **Situación Financiera de la compañía.-** La inseguridad jurídica vivida en el año 2007 fue más aguda que los años anteriores por la incorporación de la Asamblea Constituyente que se atribuyo funciones que no le fueron concedidas, emitiendo y reformando leyes, que causan en todo el ámbito político, económico y social alta inestabilidad; frenando el normal desarrollo de todas las actividades de las diferentes áreas del quehacer económico del país; por lo expuesto este año nuestra empresa alcanzó el crecimiento 14.4% siendo el menor obtenido dentro del quinquenio planificado 2003-2007
4. **Destino de las utilidades.-** En mi opinión el destino de la utilidades debe capitalizarse un porcentaje y el otro entregar a los accionistas, ya que la empresa debe hacer obras físicas para expandir su capacidad de producción
5. **Recomendaciones a la Junta General de Accionistas, respecto a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio.-** La sobrevivencia de las empresas en una economía dolarizada esta supeditada a que sus productos sean competitivos a escala internacional, por lo citado la empresa debe crear una cultura de optimización de todos sus procesos con la aplicación de técnicas innovadoras de gestión; por lo que solicito a la Junta autorice la inversión en los siguientes requerimientos:
- Concluir la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad priorizando las inversiones en las mejoras a las instalaciones que nos permitan responder los requisitos de las Buenas Prácticas de Manufactura y HCCP todo orientado para concluir con la certificación ISSO 22000.
  - Fortalecer el Sistema de Comercialización apoyando a nuestras filiales con la dotación de mayor número de vehículos.
  - La adquisición de nuevas máquinas para actualizar los equipos y evitar su obsolescencia.
  - Realizar la ampliación de las instalaciones para aumentar el volumen de producción, acorde a los requerimientos que se ha planificado para el quinquenio 2008 -2012

Al concluir este informe, reitero mi gratitud a Dios que guía nuestras decisiones para cumplir eficazmente con la representación que me otorgaron, y agradecer a los empleados y trabajadores de la empresa que con su trabajo hicieron posible cumplir los objetivos.

Atentamente,

Manuel Agustín Godoy Ruiz  
**GERENTE GENERAL ILE C.A**

c/c Superintendencia de Compañías  
Departamento Legal  
Departamento de Contabilidad  
Archivo