

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

PROINDSERV CIA LTDA

AÑO 2017

Señores socios:

Productos y Servicios Industriales Compañía Limitada

Presente. -

El presente informe de gerencia tiene como objetivo someter a consideración de la Junta General Ordinaria de PROINDSERV CIA. LTDA. los temas de mayor relevancia del 2017 para las actividades de la empresa. Se incluye también los resultados de gestión alcanzados por esta gerencia general.

A partir del 13 de junio de 2017 inicio el funcionamiento de Productos y Servicios Industriales Compañía Limitada, siendo un reto el 2do semestre iniciar el levantamiento de la empresa en el mercado ecuatoriano y su segmento.

El segundo semestre de funcionamiento, tenía como objetivos temas relacionados con infraestructura, compras y diseño del plan de comercialización de la empresa; bases fundamentales para iniciar el proceso y operación de la empresa; bases fundamentales para iniciar el proceso y operaciones en el mercado ecuatoriano por PROINDSERV CIA. LTDA.

En lo relacionado con infraestructura se logró ubicar la empresa en un galpón de 600 metros cuadrados con una entrada de carga y descarga adecuados, lo que genera un gasto administrativo accesible dentro del mercado, cabe mencionar que la empresa está ubicada en un importante sector de la ciudad de Quito en el norte de la capital.

En este galpón se hicieron algunas adecuaciones y arreglos con la finalidad de que esté apto el normal funcionamiento de la empresa.

En lo referente a compras; importaciones; se realizó un proceso de selección de proveedores internacionales exhaustivo, realizando una alianza estratégica con una importante empresa de Quito, en donde el objetivo principal fue precautelar los costos de la empresa, es así que se logró realizar una importación de aproximadamente sesenta mil dólares de los estados unidos de américa a precios muy competitivos.

Comercialmente, se ha diseñado el plan comercial para el último trimestre del año 2017 y para todo el año 2018 con el cual la empresa PROINDSERV CIA. LTDA, inició sus operaciones; este inició su ejecución a partir del último mes del 2017 por los problemas que pasamos con el retiro de los productos importados, como es de su conocimiento; sin embargo se han realizado ventas por un total de USD 18.000,00 aproximadamente, considerando que no se tenía una fuerza comercial directa, es decir fueron ventas de almacén.

Dentro del análisis del último trimestre del 2017 se pudo determinar que es importante que la empresa conste con una Planta Central y Oficina Principal Propia, debido a que se deben realizar implementaciones que por su costo es mejor hacerlo en un activo propio, sobre todo por el tiempo de vida útil que esto representa.

En el año 2017 se logró lo que se planteó, aunque fue complicado por la situación económica, política y social que atraviesa el Ecuador, pero lo logramos; por lo tanto, el reto del próximo año es realmente grande, dentro de un contexto de optimización de costos y una creciente competencia, de posicionamiento en el mercado y generación de ingresos.

El 2018 nuestro principal objetivo será la generación de un importante flujo de caja que permita a la empresa cumplir con sus deberes y obligaciones, finalmente quisiera agradecer al Directorio de PROINDSERV CIA. LTDA por su apoyo y dirección durante el año 2017, al igual que al todavía pequeño equipo que hemos conformado la empresa. Tenemos lo necesario para lograr los objetivos planteados para el 2018.

Atentamente,



Lorena Bastidas N.

GERENTE GENERAL

PROINDSERV CIA. LTDA.

