IMPORTADORA AUTOMOTRIZ SALINAS S.A.

Cuenca, Marzo 31 de 2011

Señor Accionistas

IMPORTADORA AUTOMOTRIZ SALINAS S.A.

Ciudad

De mis consideraciones:

En calidad de Gerente de Importadora Automotriz Salinas S.A. y dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es placentero presentar a usted y por su intermedio a los señores accionistas de la Empresa, el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico del año 2010

ASPECTOS LEGALES Y ESTATUTARIOS

Debo indicar que dentro de los aspectos Legales, Estatutarios y Reglamentarios la administración de la empresa ha venido cumpliendo de todas las disposiciones, y las resoluciones de Junta General de Accionistas.

Una vez más debo referirme a la dura situación Política, Económica y Social que vive el país esta situación afecta la estabilidad de las actividades comerciales en el sector automotriz encareciendo cada vez más los costos de comercialización.

Durante el ejercicio económico 2010, la empresa a logrado obtener resultados positivos a pesar de la dura lucha que mantenemos en un mercado cada vez más competitivo, estos resultados positivos se debe a la confianza depositada por los clientes y el prestigio de la empresa, lo cual no es suficiente, es necesario mejorar cada vez más el servicio, la atención al cliente, el stock y despacho de los repuestos. Que permitan ser más eficiente, para el bienestar de la empresa.

Señores socios de la empresa como es de vuestro conocimiento, Importadora Automotriz Salinas S.A. al estar sujeta al control de la Superintendencia de Compañías, el año 2011, es un periodo de transición de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) Y de las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) es por ello que ya debemos comenzar a prepararnos para el proceso de adopción de estas normas, con la finalidad de ir cumpliendo con el cronograma establecido para entregar los informes a la Superintendencia de Compañías.

Propongo señores socios que para este paso fundamental que tiene que dar la empresa se contrate el asesoramiento de personas especializadas con la finalidad de que nos den las pautas para el éxito en el cumplimiento de estos requerimientos, considerando que no es un simple cambio contable, sino que es cambio de cultura en la forma de ver los Estados Financieros con una información oportuna para la toma de decisiones.

ACTIVIDAD ECONOMICA Y FINANCIERA

A continuación se presentara un análisis financiero comparativo de los principales rubros del Balance General y del Estado de Resultados de los años 2010 y 2011. Los mismos que nos

Dirección: La República 4-50 entre Octavio Díaz y García Moreno Teléfonos: 286589 / 2864823 / 2860893 * Fax: 2860896
E-mail: impausaha cue.satnet.net - Cuenca - Ecuador

permitirán tener un criterio razonable de cómo se encuentra la situación económica de la empresa.

1. SITUACION FINANCIERA COMPARATIVA

LIQUIDEZ:	**2009**	**2010**
ACTIVO CORRIENTE	485.093,99=1,22	507.083,38=1,17
PASIVO CORRIENTE	398.958,98	433.890,62

Este índice mide la capacidad que tiene la empresa para cubrir sus obligaciones a corto plazo (1 año) y es el resultado de la comparación del Activo corriente frente al Pasivo corriente.

El índice de liquidez obtiene para el año 2010 es de 1,17 ligeramente inferior al registrado en el año 2009 de 1,22 como resultado de un incremento del 9% registrado el Pasivo corriente proporcionalmente mayor al incremento del 5% registrado en el Activo corriente, no obstante al ser mayor a uno, le permito a la Empresa cubrir sus obligaciones en el corto plazo sin tener que recurrir a endeudamiento.

ESTRUCTURAL:

	2009	**2010**
PATRIMONIO	169.378,12=0,30	174.067.82=0,29
ACTIVO TOTAL	568.337,10	607.958,44

Este indicador mide la participación de los accionistas sobre los activos de la compañía, en el presente caso se observa que este índice registra una leve reducción del 1%, pudiendo observarse que los accionistas tienen una participación equivalente a casi la tercera parte de los activos de la empresa.

ENDEUDAMIENTO:	**2009**	**2010**
PASIVO TOTAL	398.958,98=2,36	433.890,62=2,49
PATRIMONIO	169.378,12	174.067,82

El índice de endeudamiento registrado en el año 2010 de 2,49, es significativamente mayor al registro el año 2009 de 2,36, como resultado de un incremento proporcionalmente mayor (9%) experimentado en el Pasivo, comparado con el (3%) de incremento del Patrimonio. Si se considera que el indicador de endeudamiento recomendable debe ser menor a 1.5, el índice obtenido es notoriamente alto, por tal motivo es pertinente que la Administración emprende acciones tendientes a la capitalización de la Empresa, con el objeto de fortalecer su Patrimonio.

2. RESULTADOS DE OPERACIÓN

INGRESOS	**2009**	**2010**	**Variación**	**%**
VENTA NETAS	331.552,67	330.131,8	-1.420,87	-0,43
Costo de Ventas	242.391,22	235.395,33	-6.995,89	-2,89
UTILIDAD BRUTA	89.161,45	94.736,47	5.575,02	6,25
GASTOS OPERACIONALES	77.256,97	83.629,24	6.333,27	8,19

Gastos de Venta	29.332,81	30.398,65	1.065,84	3,63
Gastos de Administración	47.963,16	53.230,59	5.267,43	10,98
UTILIDAD OPERACIONAL	11.865,48	11.107,23	-758,25	-6,39
Costos Financieros	3.237,11	3.750,85	513,74	15,87
Utilidad antes de Participación Empleados e Impto. Renta	8.628,37	7.356,38	-1.271,99	-14,74
15% Participación Empleados	1.294,26	1.103,46	-190,8	-14,74
25% Impto. Renta	1.833,53	1.563,23	-270,3	-14,74
Reserva Legal (5%)		312,65	312,65	100,00
UTILIDAD NETA	5.500,59	4.377,05	-1.123,54	-20,43

3. RAZONES DE RENTABILIDAD

MARGEN BRUTO= UTILIDAD BRUTAS / VENTAS = 94.736,47 / 330.131,80 = 29%

MARGEN OPERATIVO= UTILIDAD OPERACIONAL / VENTAS = 11.107,23 / 330.131,80 = 3%

MARGEN NETO= UTILIDAD LIQUIDA / VENTAS = 4.377,05 / 330.131.80 = 1%

De la comparación de los resultados alcanzados en el ejercicio económico 2010, con el año2009, se observa que si bien las ventas netas registraron una disminución del 0,43%, el costo de ventas se redujo en una proporción mayor 2,89%, dando como resultado un incremento neto en la utilidad bruta del 2%, al pasar del 27% en el año 2009 al 29% en el año 2010.

Si a la utilidad bruta restamos los gastos operacionales que representan el 26% de las ventas, resulta una utilidad operacional sobre las ventas del 3%, a la que deducidos los costos financieros, la participación de empleados y el impuesto a la renta, se obtiene finalmente una utilidad neta de USD$ 4.377,05 equivalente al 1% sobre las ventas, que recomiendo sea capitalizada.

Por lo expuesto en el presente informe y encontrado que las cifras expresadas en los estados financieros reflejan aceptablemente la situación financiera y operacional de la compañía al 31 de Diciembre del 2010, y en especial se considere que el 2011 es un periodo de transición de la empresa para la adopción de la Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)se tomen todas las medidas para cumplir con los plazos y requisitos establecidos por la Superintendencia de Compañía; recomiendo a los señores accionistas su aprobación.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
INTENDENCIA DE CUENCA
10 MAY 2011

Atentamente,

Manuel Salinas Echeverría
Gerente

C.P.A. Yola Astudillo Ortíz