

Cuenca, Marzo 30 de 2010

**IMPORTADORA
AUTOMOTRIZ
SALINAS S.A.**



Señor Accionistas

IMPORTADORA AUTOMOTRIZ SALINAS S.A.

Ciudad

De mi consideración:

En calidad de Gerente de Importadora Automotriz Salinas S.A. y dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es placentero presentar a usted y por su intermedio a los señores accionistas de la Empresa, el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico del año 2009.

ASPECTOS LEGALES Y ESTATUTARIOS

La administración de la Compañía durante el presente año cumplió con todos los aspectos Legales y Estatutarios, así como ha dado cumplimiento con todas las disposiciones y resoluciones de la Junta General de Accionistas.

En el presente ejercicio económico tuvimos que aceptar la renuncia voluntaria a la gerencia de la empresa del señor Manuel Antonio Salinas Reyes que por largos años lo vino desempeñando con acertada dirección y la misma que ha sido parte fundamental para el desarrollo y éxito de la empresa.

El país en los últimos años ha soportado complejas campañas políticas electoreras que han afectado la situación Política, Económica y Social del país no permitiendo un desarrollo normal en las actividades comerciales en general y más aún en el sector automotriz encareciendo cada vez más nuestros costos directos e indirectos de comercialización.

A continuación presento algunas cifras comparativas de los principales rubros del Balance General y del Estado de Pérdidas y Ganancias de los años 2008 y 2009.

1. SITUACION FINANCIERA COMPARATIVA

LIQUIDEZ:	<u>2008</u>	<u>2009</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	548.328,85= 1,13	485.093,99=1.22
<u>PASIVO CORRIENTE</u>	484.209,46	398.958,98

*Dirección: La República 4-50 entre Octavio Díaz y García Moreno Teléfonos: 2865897 / 2864823 / 2860893 * Fax: 2860896
E-mail: impausal@cue.satnet.net - Cuenca - Ecuador*



El índice de liquidez que mide la capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones a corto plazo, obtenido para el año 2009 es de 1,22 superior al registrado en el año 2008 de 1,13 ; porcentaje que le permite a la compañía cubrir sus obligaciones en el corto plazo sin tener que recurrir a endeudamiento.

ESTRUCTURAL:	<u>2008</u>	<u>2009</u>
<u>PASIVO TOTAL</u>	<u>163.877,53</u> = 0.25	<u>169.378,12</u> =0.30
<u>ACTIVO TOTAL</u>	<u>648.086,99</u>	<u>568.337,10</u>

Este indicador mide la participación de los accionistas sobre los activos de la compañía, en el presente caso se observa que este índice nos indica que el capital de los socios representa casi la tercera parte de los activos de la empresa.
la los socios de la empresa

ENDEUDAMIENTO:	<u>2008</u>	<u>2009</u>
<u>PASIVO TOTAL</u>	<u>484.209,46</u> = 2,95	<u>398.958,98</u> =2.36
<u>PATRIMONIO</u>	<u>163.877,53</u>	<u>169378,12</u>

El nivel de endeudamiento registrado en el año 2009 de 2.36 es menor al registrado en el año 2008 de 2,95 es necesario seguir disminuyendo para alcanzar los índices recomendados que debe ser menor a 1,5.

2. RESULTADOS OPERACIONALES

INGRESOS	2008	2009	Variación	%
VENTAS NETAS	343.699,60	331.552,67	-12.146,93	-0.04
Costo de Ventas	257.002,61	242.391,22	-14.611,39	-0.06
UTILIDAD BRUTA	86.696,99	89.161,45	2.464,46	0.03
GASTOS OPERACIONALES	72.843,22	77.295,97	4.452,65	0.06
Gastos de Ventas	25.340,15	29.332,81	3.992,66	0.16
Gastos de Administración	47.503,17	47.963,16	459,99	0.01
UTILIDAD OPERACIONAL	13.853,67	11.865,48	-1.988,19	-0.14
Costos Financieros	5.110,33	3.237,11	-1.873,22	-0.37
Utilidad antes de Participación Empleados e Impto. Renta	8.743,34	8.628,37	-114,97	-0.01
15% Participación Empleados	1.311,50	1.294,26	-17,25	-0.01
25% Impto. Renta	18.857,96	1.833,53	-24,43	-0.01
Reserva Legal (5%)	65,58		-65,58	1.00
UTILIDAD NETA	5.508,30	5.500,59	-7.72	-0.00



3. RAZONES DE RENTABILIDAD

MARGEN BRUTO =	<u>UTILIDAD BRUTA</u> VENTAS	<u>89.161,45</u> = 27% 331.552,67
MARGEN OPERATIVO =	<u>UTILIDAD OPERACIONAL</u> VENTAS	<u>11.865,48</u> = 4% 331.552,67
MARGEN NETO =	<u>UTILIDAD LIQUIDA</u> VENTAS	<u>5.500,59</u> = 2% 331.552,67

De la comparación de los resultados alcanzados en el ejercicio económico 2009 con el año 2008, se observa que las ventas netas registraron una ligera disminución del 4%, el costo de ventas también experimento una reducción del 6% dando como resultado un incremento neto en la utilidad bruta de 2%, 27% en el año 2009 frente al 25% del año 2008.

Si a la utilidad bruta restamos los gastos operacionales que corresponde al 23% de las ventas, resulta una utilidad operacional sobre ventas del 4%, a la que deducidos los costos financieros, la participación de empleados y el impuesto a la renta, se obtiene finalmente una utilidad neta de USD\$ 5.500,59 equivalente al 2% sobre las ventas, que recomiendo sea capitalizable.

Por lo expuesto en el presente informe y esperando haber cumplido con las expectativas de la empresa al haberme encargado tan alta reponsabilidad como es la gerencia de la compañía durante el ejercicio Económico 2009, mi firme compromiso es seguir velando los intereses de la misma para el bienestar y futuro de Importadora Automotriz Salinas S.A.

Atentamente

Manuel Salinas Echeverria

GERENTE