

**INFORME DE GERENCIA GENERAL A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE
EL CARRUSEL CIA. LTDA. POR EL PERIODO TERMINADO AL 31 DE
DICIEMBRE DE 2007.**

En cumplimiento con lo dispuesto por ley, pongo a vuestro conocimiento las principales actividades desarrolladas por la administración en el año de 2007.

Las tareas más importantes durante el período fueron:

1. Las ventas de este año fueron menores a las del año pasado debido a tres factores: El alza de precios en marzo nos tomó varios meses reponernos, las ventas cayeron sustancialmente, en los almacenes se pararon por completo, recién en julio se volvieron a reactivar en algo, pero nunca a niveles del año anterior; las continuas paradas de planta por falta de materiales, que ocasionó en varios casos la anulación de pedidos de nuestros clientes; y, la rotación de personal de planta y de vendedores.
2. La contratación de Vendedores para que cubrieran todo el País, se consiguió contar hasta con cuatro, que han conseguido distribuidores en las diferentes zonas. Hoy se cuenta con distribuidores en Machala, Pasaje, Loja, Zamora, Azogues, Riobamba, Ambato, Santo Domingo, Quevedo, Portoviejo, Manta, Guayaquil y otras ciudades, faltando vendedores para la zona norte.
3. Se ha ampliado la línea de productos, la fabricación de muebles melamínicos ha tenido una buena aceptación en el mercado popular, con mucha mejor calidad que los importados.
4. Se está cambiando el sistema de producción: de fabricación por unidades a fabricación de lotes de acuerdo a una proyección de ventas, que provocaba atrasos en la producción y la falta de muebles para la venta, esperamos este año lograr este objetivo, ya que en los pocos lotes de producción realizada ha sido un éxito.
5. En cuanto a los principales problemas que tenemos las máquinas necesitaban una buena revisión y cambio de partes para que puedan seguir funcionando, lamentablemente, se cuenta con una sola máquina por estación de trabajo, con lo que la para de una de ellas se atrasa la producción, en algunos casos la para ha sido hasta de tres semanas por la falta de repuestos.
6. Otro aspecto negativo es la alta rotación de personal en el área de lijado, lo que ha hecho que se tenga un aumento en los reprocesos, y en algunos momentos la poca producción de esta sección, que incide directamente en la productividad de planta.
7. Las deudas que aquejan a la Empresa constituyen un fuerte peso para la misma, que han sido adquiridas antes, y otras por pagos no realizados a diferentes instituciones estatales y municipales, lo que ha quitado capacidad operativa financiera.

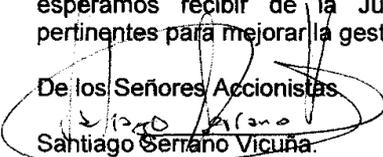


29 ABR 2008

Se ha trabajado en todos los aspectos para mejorar la Empresa, lastimosamente existen imponderables que no han dependido directamente de la Administración, por lo que queda un sabor agridulce de la gestión, se pudo hacer mucho más, esperamos este año corregir todos los puntos negativos y mejorar la situación.

Pongo a vuestra consideración el presente Informe, y a la vez, esperamos recibir de la Junta las recomendaciones y sugerencias pertinentes para mejorar la gestión en Carrusel.

De los Señores Accionistas


Santiago Serrano Vicuña
GERENTE GENERAL

RECIBIDO