

INFORME DE GERENCIA GENERAL A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE EL CARRUSEL CIA. LTDA.

POR EL PERIODO ENERO A DICIEMBRE DEL 2016.

Señores Accionistas:

De mis consideraciones

A continuación me permito presentar a ustedes el informe de la gestión de la compañía durante el ejercicio Económico 2016, en base a los términos previstos por la ley y normativa vigente. Cabe aclarar que me incorporé como Gerente General de la Empresa en Julio del 2017 y que durante la gestión del año 2016 estuvo al frente de la Compañía como Gerente General el Ing. Matias Abad, antes de empezar con la lectura del Informe debo de presentar mis agradecimientos al Sr. Juan Eljuri por la confianza depositada en mi persona para que lleve a cabo este reto muy interesante y ambicioso cual es el hacer de la Compañía Carrusel una Empresa con indicadores positivos de gestión.

DIAGNOSTICO FINANCIERO

Las Ventas Netas cayeron drásticamente en el año 2016 versus el 2015 pues las ventas de fábrica se redujeron en un 49% y las ventas en las Tiendas se redujeron en un 38%.

La reducción de ventas de fábrica entiendo se debe a que en el 2015 se ejecutó la remodelación del Hotel Marriot. Sin embargo, la caída de ventas en las Tiendas no es entendible.

El costo de ventas se incrementó el 12% esto obviamente por la baja carga fabril lo que infirió en un mayor costo debido a la capacidad ociosa de la planta que a su vez influye en el costo del producto terminado.

La utilidad bruta así mismo cayó del 38% en el 2015 al 26% en el 2016. Utilidad bruta que en porcentaje no es mala si los gastos guardarían la misma relación lo cual no es así pues los gastos operacionales frente a las ventas netas representaron el 51% vs el 32% del año 2015.

Si bien los gastos no se incrementaron pues más bien tuvieron una leve baja sin embargo de ello porcentajes de gastos tan altos en relación a las ventas netas son insostenibles en ese caso existen dos rutas o incrementar drásticamente las ventas a los niveles del año 2015 o reducir la Compañía a niveles en los cuales pueda soportar un porcentaje relacionado de gastos.

Otro rubro complicado significa los gastos financieros que alcanzan el 13% de porcentaje sobre las ventas netas. Estos gastos se refieren a pago de intereses y un rubro muy significativo es de gastos por multas referentes a atrasos de cumplimiento de obligaciones legales.

El margen de utilidad fue en el 2015 del 1% y en el 2016 fue negativo en un 37%

La situación en este sentido es compleja pues la Compañía necesita una reestructuración y reingeniería global urgente que abarque el nivelar las ventas a montos mínimos del año 2015 es

decir ventas de al menos \$ 150,000 mil dólares por mes de esta forma podrá ocupar la capacidad de la planta en niveles aceptables que inferan en una economía de escala .

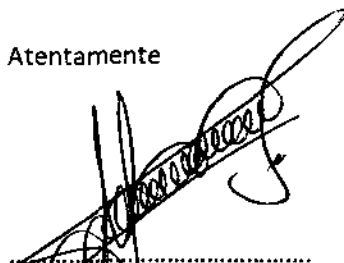
Por otro lado se debe mejorar el costo de producción en base a ocupar la carga fabril en porcentajes que superen el 90% , revisar la materia prima que se utiliza que sea adquirida en condiciones favorables para la Empresa en referencia a Calidad y precio que sean los insumos optimos , controlar los desperdicios y sobre todo ejercer sobre la Planta un manejo técnico pues el manejo actual es absolutamente empírico carente de toda Planificación , control de ejecución , procesos y acciones correctivas.

Asi mismo los gastos deben de ser revisados pues existen en ciertas áreas un exceso de personal asi como también personal con cargas insuficientes de trabajo o personal ubicados en zonas de confort que podrían inferir en el dinamismo de la Empresa pero que por falta de control y procesos no se trabaja de manera dinámica.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Según información proporcionada por la persona encargada de Recursos Humanos, a diferencia del año inmediatamente anterior, la rotación de personal para el año 2013 tuvo un decremento para la contratación de operarios y gente de planta y solamente existiendo contrataciones en puntos clave como en el área de mantenimiento de la planta y en el área de comercialización., sin existir cambios de cargos del personal activo.

Atentamente



Dr. Marlon Zamora S.

Gerente General

El Carrusel C. Ltda.