

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE EL CARRUSEL CIA. LTDA.**

**POR EL PERIODO ENERO A DICIEMBRE DEL 2013.**

Señores Accionistas:

De mis consideraciones

A continuación me permito presentar a ustedes el informe de la gestión de la compañía durante el ejercicio Económico 2013, en base a los términos previstos por la ley y normativa vigente. Cabe aclarar que me incorporé como Gerente General de la Empresa en Abril del 2014 y que durante la gestión del año 2013 estuvo al frente de la Compañía como Gerente General el Ing. Eduardo Jaramillo, por lo que el presente informe se basa en información proporcionada por la contadora de la empresa y algunos ejecutivos de la misma.

### **GESTIÓN DE LA COMPAÑÍA.**

Observando los Estados de Resultados, de los años 2013 vs el 2012, se observa una importante disminución de los ingresos de un 20%, pasando de **\$1.610.462,96** en el 2012 a **\$ 1.187.752,28**. Por información proporcionada por el Ing. Eduardo Jaramillo, este decrecimiento se debió básicamente a que en el año 2013 los trabajos para empresas del Grupo disminuyeron considerablemente con relación al año 2012.

Esta caída en las ventas, ocasionó una menor producción en la planta, lo que ocasionó que los costos y gastos fijos incrementen el costo de producción y por ende el costo de ventas. El margen bruto cayó a un 3% hasta el mes de septiembre. En ese momento se tomaron algunos correctivos tanto en la optimización de la planta como en la fijación de precios y eliminación de descuentos logrando terminar el año con un margen bruto del 18%.

Los gastos operacionales hasta el mes de septiembre alcanzaron un total de un 47% sobre las ventas, habiendo tomado medidas para optimización de los mismos, logrando terminar el año con gastos de un 42% sobre las ventas.

**EI CUADRO No 1 MUESTRA UN RESUMEN DE LA SITUACION DE LA EMPRESA**

<b>EL CARRUSEL CIA. LTDA.</b>						
<b>ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL</b>						
	<b>ENE-SEP 2013</b>		<b>OCT-DIC 2013</b>		<b>ACUMULADO</b>	
<b>INGRESOS</b>						
<b>TOTAL VENTAS NETAS</b>	844.627,66	100%	343.124,62	100%	1.187.752,28	100%
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS</b>	362.487,02	97%	149.116,52	55%	511.603,54	82%
	-	0%	-	0%		0%
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	482.140,64	3%	194.008,10	45%	676.148,74	18%
	-	0%	-	0%		0%
<b>TOTAL GASTOS VENTAS</b>	274.007,32	32%	95.415,25	22%	369.422,57	29%
		0%	-	0%		0%
<b>GASTOS ADMINISTRACION</b>	120.841,74	0%	79.725,20	0%	200.566,94	0%
<b>TOTAL GASTOS ADMINISTRACION</b>	120.841,74	0%	79.725,20	0%	200.566,94	0%
<b>TOTAL INGRESOS- EGRES. NO OPER.</b>	136.801,55	32%	41.148,71	22%	177.950,26	29%
	-	0%	-	0%		0%
<b>UTILIDAD ANTES DE DEDUCCION.</b>	(49.509,97)	-62%	(22.281,06)	2%	(71.790,97)	-40%

**ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.**

Según información proporcionada por la persona encargada de Recursos Humanos, a diferencia del año inmediatamente anterior, la rotación de personal para el año 2013 tuvo un decremento para la contratación de operarios y gente de planta y solamente existiendo contrataciones en puntos clave como en el área de mantenimiento de la planta y en el área de comercialización., sin existir cambios de cargos del personal activo.

**ASPECTOS FINANCIEROS.**

En el 2013 la empresa arrojó una pérdida por **\$71.790,97** la que está ocasionada básicamente por el deterioro del margen bruto de la compañía, por las razones arriba explicadas.

Es importante indicar también que el peso de los gastos financieros es alto, alcanzando el 14% sobre las ventas.

A partir del mes de Octubre del 2013, por disposición de presidencia se tomaron una serie de medidas que han contribuido a mejorar sustancialmente el rendimiento de la compañía, estas medidas se resumen a continuación:

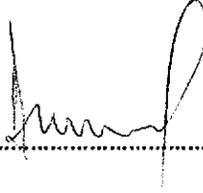
- Se calcularon los costos en función de los egresos reales de producción y operación de la compañía.
- Se fijaron precios en función de la política establecida por Presidencia, es decir un margen del 15% para precios de fábrica y un 30% adicional para precios de Almacén. Adicionalmente se han fijado precios para venta con tarjeta de crédito con un incremento de un 18% en promedio con relación al precio de contado.
- Se trasladó al personal de contabilidad al Edificio del Corporativo y controlando que se entregue información financiera mensual.
- Se instaló el sistema de facturación en línea tanto en fábrica como en almacenes, de manera que las ventas se realizan en función de las listas de precios aprobadas, el sistema de precios está bloqueado de manera que no puede ser modificados, sino únicamente por la persona encargada que es la Srta. Tania Farfán.

#### RECOMENDACIONES

Para el año 2014 se realizan las siguientes recomendaciones:

- Optimizar la estructura comercial de manera que los gastos de ventas se reduzcan de un 30% actual a un 22%, para ello se recomienda reducir personal en Quito y Guayaquil y cerrar el Almacén de la Manuel J. Calle.
- Dotarle a los almacenes de productos que no se fabrican en planta como sofás camas y recliners y negociar con Almacenes Eljuri su importación.
- Optimizar la estructura de planta, logrando reducir el peso de la nómina actual de planta en por lo menos un 15%.
- Iniciar contactos con tarjetas de crédito para realizar publicidad con el apoyo de ellos
- Gestionar mantenimiento correctivo y preventivo en los Almacenes de Quito y Guayaquil.
- Es importante resolver sobre la venta del terreno que dispone la empresa en Patamarca para cubrir pasivos de manera que se pueda reducir el gasto financiero, adicionalmente la fábrica dispone de un lote de terreno contiguo a la nave industrial el mismo que podría arrendarse para alguna empresa del Grupo.
- Realizar un inventario general tanto de mercaderías como de activos fijos.

Atentamente



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Ramon Valdivieso', is written over a horizontal dotted line. The signature is fluid and cursive, with a large loop at the end.

Arq. Ramon Valdivieso

**Gerente General**

**El Carrusel C. Ltda.**