

INFORME DE GERENCIA

Periodo: 2019

Señores accionistas de JJ&K Industrias Bossbran, tengo el agrado de dirigirme a ustedes para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de enero a diciembre del año 2019.

1. CAPÍTULO COMERCIAL

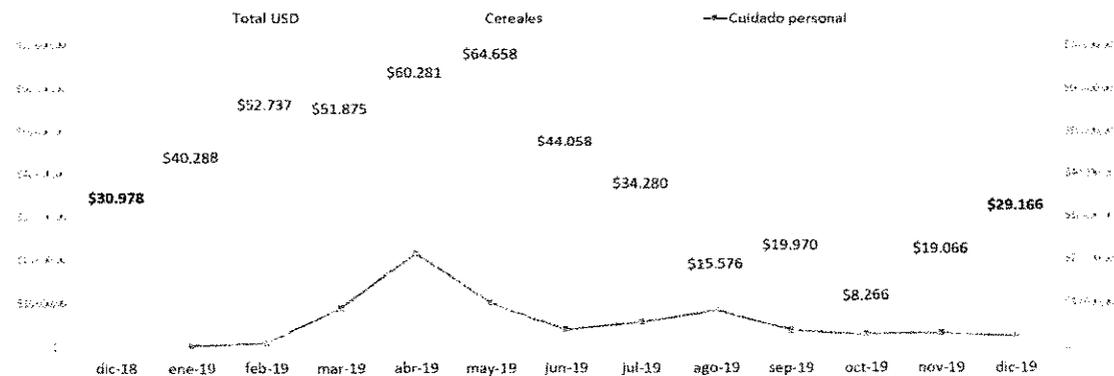
INTRODUCCION: El 2019, se arrancaron las operaciones con noticias de nuestro principal proveedor (FORTESAN) en donde se nos informó un cambio en la gerencia y cambios en las condiciones comerciales. La compañía iba en plena consolidación comercial ganando participación de mercado en las categorías que participaba.

Esa decisión cambió radicalmente la manera de operar con el proveedor quien decidió dejar de reconocer todos los planes comerciales que ya se habían desplegado, así como las devoluciones de sus productos y finalmente envió un cambio de precios.

Esto repercutió enormemente en la relación con el proveedor y finalmente hacia mediados de año se cortaron las relaciones dejando a la compañía por varios meses con un inventario mínimo para vender.

La compañía inmediatamente montó un plan de acción de cambio de proveedor que le tomó varios meses hasta que en noviembre finalmente pudo arrancar. Esto tuvo un impacto financiero enorme pues se utilizó capital para mantener el negocio, nómina así como para invertir en el desarrollo del nuevo proveedor (material de empaque, registros, cireles, pruebas)

Las ventas se desempeñaron de esta manera:



Total cereales	YTD 2018	YTD 2019	dic-19	YTD DIF	YTD DIF %	PM	PY	SOM
Cereales	\$ 449,243	\$ 369,764	\$ 26,863	\$ (79,479)	-18%	67%	-13%	92%
	\$ -	\$ 70,456	\$ 2,302	\$ 70,456	0%	-23%	0%	8%
Total cereales	\$ 449,243	\$ 440,220	\$ 29,166	\$ (9,023)	-2%	53%	-6%	100%

2. Capítulo FINANCIERO

	31-dic-19	31-dic-18
Ingresos		
Ingresos ordinarios	470,906.10	513,746.02
Costo de ventas		
Costo de ventas	-278,172.28	-307,309.38
Pérdida ganancia bruta	192,733.82	206,436.64
Gastos		
Gastos de administracion y ventas	-242,034.97	-206,505.89
Resultados de actividades de opera	-49,301.15	-69.25
Otros ingresos	3252.05	3209
Otros gastos	-603.76	-235
Utilidad antes de participacion trabajadores e impuesto a la renta	-46,652.86	2,904.75
Participación utilidades	0	-435.71
Impuesto a la renta	0	-3341.13
Utilidad (pérdida) neta del año	-46,652.86	-872.09

	Nota	31-dic-19	31-dic-18
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalente de efectivo		5,711.94	5,960.68
Deudores comerciales	4	121,807.57	151,006.81
Otras cuentas por cobrar		70,611.85	11,549.11
Inventario		74,159.61	77,655.34
Impuestos corrientes	5	28,390.20	19,533.28
Otros activos corrientes		20,251.98	
Total activo corriente		320,933.15	265,705.22
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Propiedad, planta y equipo	6	4,885.94	3,642.46
Inversiones en otras compañías			
Otros activos no corrientes			
Total activo no corriente		4,885.94	3,642.46
TOTAL ACTIVO		325,819.09	269,347.68

	Nota	31-dic-19	31-dic-18
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE			
Cuentas por pagar comerciales	7	234,408.66	210,379.32
Otras cuentas por pagar	7	123,380.65	43,271.52
Obligaciones financiera de corto plazo			
Beneficios empleados		9,507.81	12,274.77
Impuestos corrientes		677.15	576.39
Pasivos acumulados			
Total pasivo corriente		367,974.27	266,502.00
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Jubilacion patronal		1307.26	768.26
Desahucio		1333.61	751.61
Total pasivo no corriente		2,640.87	1,519.87
TOTAL PASIVO		370,615.14	268,021.87
PATRIMONIO			
Capital social		800	800
Reserva legal		281.85	281.85
Resultados acumulados		1339.96	2212.05
Ganancias pérdidas actuariales		-565	-1096
Resultado del ejercicio		-46,652.86	-872.09
TOTAL PATRIMONIO	8	-44,796.05	1,325.81
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		325,819.09	269,347.68

Por el suceso con el maquilar, la compañía se debilitó fuertemente en la parte financiera terminando con una pérdida en el ejercicio. Esta pérdida evidentemente no va ligada al desempeño comercial sino a la falta de disponibilidad de producto que existió durante varios meses para lograr vender. Una vez arrancada la nueva maquila con el nuevo proveedor en noviembre, la compañía volvió a generar números positivos.

3. OPERACIONES

La compañía funciona con una base de 6 personas en nómina con la expectativa de seguir creciendo.

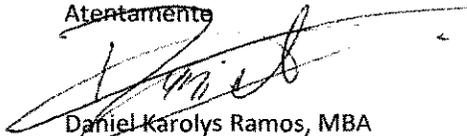
La logística para las operaciones es tercerizada así como las bodegas y otros servicios como los de promoción.

4. CONCLUSIÓN

La compañía tuvo un problema puntual en su operación tras la ruptura comercial con el proveedor que le representaba el 95% de su negocio. Ese problema tomó varios meses en resolverse y finalmente en octubre nuevamente arrancó ya ventas.

Las perspectivas para el año 2020 son grandes pues no sólo se recupera ventas sino también se va a lanzar una nueva línea de productos muy masiva.

Atentamente



Daniel Karolys Ramos, MBA
Gerente General