



## **INFORME DE GERENTE**

### **A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA YUB ALIMENTOS CIA. LTDA.**

En calidad de Gerente de **YUB ALIMENTOS CIA. LTDA.** y con la finalidad de dar cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos Sociales, presento a los Señores Socios, el informe correspondiente al ejercicio económico del año 2019

#### **A) ENTORNO GENERAL DEL PAIS:**

A nivel general del país el año 2019 continuó siendo un año de ajustes económicos por parte del gobierno, eso debido al mismo nivel de endeudamiento de los años anteriores en el país y los altos gastos en el gobierno nacional. Durante el año 2019 se dispusieron varias medidas a nivel de gobierno, para reducir su déficit, reducir su carga gubernamental, iniciar el proceso de eliminación o baja en los subsidios a los combustibles, esto último provocó un paro a nivel nacional durante el mes de octubre, mismo que afectó tremendamente la economía nacional.

Fuente: Banco Central del Ecuador

#### **B) SECTOR EXTERIOR**

La Balanza Comercial sigue manteniendo una tendencia irregular respecto de su resultado para el segundo semestre de 2019. Se advierte una alternancia entre superávit y déficit hasta septiembre del año. Tomando como referencia el periodo enero-septiembre 2019 se puede observar que existe superávit de 365,4 millones de dólares, valor superior en comparación con el periodo espejo de 2018 que registró un déficit de -8,3 millones de dólares. Este superávit es el resultado de que durante los primeros ocho meses del año las exportaciones tuvieron un desempeño positivo, su crecimiento fue de un 3,1% frente a un alza del 2,9% de las importaciones.

#### **C) SECTOR PÚBLICO Y POLÍTICA FISCAL**

Según el Observatorio de la Política Fiscal, la deuda pública externa e interna era hasta agosto de 55.648 millones de dólares, equivalente al 51% del Producto Interno Bruto. Las políticas a lo largo de este año estuvieron alineadas a lo suscrito por el gobierno en la Carta de Intención con el Fondo Monetario Internacional (FMI), sobre todo con reducción del gasto para lograr un equilibrio en las cuentas públicas. Una de las cuestiones más importantes a resolver es el elevado costo de la importación de los derivados de petróleo que se traduce en subsidios a los combustibles, para ello en octubre el gobierno dictó un Decreto que luego fue derogado. De manera general las medidas adoptadas han sido las siguientes: reducción del gasto en inversión y obras públicas estatales; baja en el gasto de salarios del sector público; disminución de la nómina de empresas públicas (Corporación Nacional de Telecomunicaciones-CNT y PETROECUADOR) e instituciones públicas (sobre todo en el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS).

En cuanto a la deuda externa por país, los mayores acreedores de Ecuador siguen siendo: la República Popular China, Estados Unidos y Reino Unido. A finales de septiembre Ecuador lanza al mercado internacional bonos por el valor de 2.000 millones de dólares a 5 y 10 años,



esta nueva deuda está contemplada para cumplir con el financiamiento público programado para este año.

#### **D) EMPLEO**

A septiembre de 2019 la tasa de desempleo en Ecuador fue de 4,9%; a nivel urbano la tasa fue de 5,9% y a nivel rural de 2,7%. La variación respecto de marzo 2018 no ha sido estadísticamente significativa. Por otro lado, a nivel nacional el empleo bruto se ubicó en el 64,5%, a nivel urbano 60,8% y a nivel rural 73%.

Al considerar algunos componentes del empleo a septiembre 2019, se observa que la tasa de empleo adecuado a nivel nacional fue de 38,5%, la tasa de subempleo de 19,7% y el empleo no pleno 25,9%.

#### **E) INFLACIÓN**

En septiembre de 2019 la inflación mensual se ubicó en -0,01%, la acumulada en 0,13% y la inflación anual en -0,07%. Durante este año la inflación ha sido positiva al menos en los siete meses anteriores a septiembre, se evidencia una lenta recuperación de los precios en la economía del país. Es de vital importancia analizar a futuro los resultados obtenidos en el último trimestre para observar el impacto y repercusiones de los once días de manifestaciones de octubre sobre este indicador. Hay que considerar que la canasta analizada para el IPC está compuesta en un 77,7% por bienes y un 22,3% aproximado por servicios.

El valor de la canasta familiar básica en abril de 2019 se ubicó en 713,75 dólares, lo que significa que el ingreso promedio cubre un 103,04% de la canasta básica lo cual se mantiene en el tiempo de manera favorable.

#### **F) PERSPECTIVAS ECONÓMICAS**

Los dos problemas económicos centrales a resolver por parte del Gobierno Central son reducir el déficit fiscal y lograr la dinamización de la economía del país, puesto que las expectativas de crecimiento económico para este año se aproximan al 0,2% según la CEPAL. Para ello el Presidente de la República anunció el 1 de octubre una serie de medidas económicas y propuestas de reformas de ley, que generaron convulsión social, movilizaciones y un paro nacional a partir del 3 de octubre. Estas medidas económicas formaron parte de un plan concertado con el FMI, con el fin de garantizar el pago del préstamo que el Ecuador pidió a este organismo por un valor de 4.000 millones de dólares, como mecanismo de inyección económica de cara a afrontar los retos fiscales que el país mantiene.

#### **G) YUB ALIMENTOS CIA LTDA**

Iniciamos el año 2019 con las expectativas de lograr alcanzar las metas propuestas es así que tenemos los siguientes aspectos positivos y negativos:

##### **ASPECTOS POSITIVOS:**



- Se consolidó el crecimiento de las ventas de masa para empanadas en los autoservicios de Corporación Favorita y de Corporación El Rosado. Se inició el proceso de ventas directas a clientes en Quito y en el resto del país.
- Se logró financiar con flujo propio la adquisición de un cuarto frío, máquinas sobadoras, selladoras y otras adaptaciones que permitieron ampliar la capacidad de producción de la Planta.

### ANALISIS DEL BALANCE DE RESULTADOS

| <b>INGRESOS</b>                                                              | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Ingresos de Actividades Ordinarias                                           | 742,034        | 389,903        |
| Otros Ingresos                                                               | 2,632          | 2,252          |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                                                        | <b>744,665</b> | <b>392,155</b> |
| <b>(-) COSTO DE VENTAS Y PRODUCCION</b>                                      | 553,641        | 280,192        |
| <b>(+) GANANCIA BRUTA</b>                                                    | <b>191,025</b> | <b>111,962</b> |
| <b>(-) GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b>                                 |                |                |
| Gastos de Administración y Ventas                                            | 148,085        | 81,743         |
| <b>UTILIDAD(PERDIDA) OPERACIONAL</b>                                         | <b>42,940</b>  | <b>30,219</b>  |
| (-) Gastos no Operacionales-Financieros                                      | 9,205          | 18,017         |
| (+) Otros Ingresos no Operacionales                                          | -              | -              |
| <b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DEL 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA</b> | <b>33,735</b>  | <b>12,202</b>  |
| 15% Participación a Trabajadores                                             | (5,060)        | (1,830)        |
| <b>Utilidad Gravable (Pérdida Sujeta a Amortización)</b>                     | <b>28,675</b>  | <b>10,372</b>  |
| (+) Gastos no deducibles                                                     | 13,826         | 13,830         |
| <b>Base Imponible</b>                                                        | <b>42,501</b>  | <b>22,871</b>  |
| <b>Total Impuesto Causado</b>                                                | <b>9,350</b>   | <b>3,993</b>   |
| <b>(=) UTILIDAD(PERDIDA) ANTES DE IMPUESTO DIFERIDOS</b>                     | <b>19,324</b>  | <b>6,378</b>   |
| <b>(-) GASTO POR IMPUESTO DIFERIDO</b>                                       |                | <b>(1,331)</b> |
| <b>(=) GANANCIA (PERDIDA) DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>                     | <b>19,324</b>  | <b>5,047</b>   |

**ANALISIS DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA****ACTIVO:**

Como en el caso de las cuentas analizadas anteriormente, detallaremos en el siguiente cuadro, cifras comparadas desde el año 2017 – 2018 -2019

| ACTIVO              | 2017   | %    | 2018    | %    | 2019    | %    |
|---------------------|--------|------|---------|------|---------|------|
| ACTIVO CORRIENTE    | 18,430 | 35%  | 68,443  | 39%  | 84,302  | 38%  |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 33,856 | 65%  | 108,085 | 61%  | 139,195 | 62%  |
| TOTAL               | 52,286 | 100% | 176,528 | 100% | 223,497 | 100% |

Al cierre del ejercicio 2019 los activos totales ascienden a US\$ 223.497 de los cuales los activos corrientes representan el 38%, Propiedad Planta y Equipo el 62%.

**PASIVO:**

El pasivo de la Compañía está dado principalmente por deudas pendientes hacia algunos proveedores, instituciones públicas y financieras durante el periodo contable.

| PASIVO              | 2017   | %    | 2018    | %    | 2019    | %    |
|---------------------|--------|------|---------|------|---------|------|
| PASIVO CORRIENTE    | 12,011 | 17%  | 130,052 | 83%  | 75,811  | 74%  |
| PASIVO NO CORRIENTE | 60,232 | 83%  | 27,164  | 17%  | 26,000  | 26%  |
| TOTAL PASIVO        | 72,242 | 100% | 157,216 | 100% | 101,811 | 100% |

Los pasivos Totales ascienden a US\$ 101.811, el Pasivo Corriente equivale al 74% y el Pasivo no Corriente el 26% del Total del Pasivo. Se debe a que es el primer año de operaciones de la Cía. y los Socios han decidido aportar hasta que se consolide su liquidez.

La relación de los impuestos y participación trabajadores es como sigue:

| IMPUESTOS                   | 2017 | 2018  | 2019   |
|-----------------------------|------|-------|--------|
| 15% PARTICIPACION EMPLEADOS | 0.00 | 1,830 | 5,060  |
| 22% IMPUESTO RENTA          | 0.00 | 3,993 | 9,350  |
| TOTAL IMPUESTOS             | 0.00 | 5,824 | 14,410 |

**PATRIMONIO.** - Está constituido por el Capital Social, las Reservas y las cuentas de Resultados.

- Capital: El Capital de la Compañía es de USD 36,000.00, pagado en su totalidad.
- Resultados: La Utilidad Operacional del año se estableció en USD \$ 19.324 en este tercer año de operaciones la empresa ha generado utilidad gracias al buen manejo de la misma



**CONCLUSIONES:** Como resumen condensado de este informe, podemos puntualizar las siguientes conclusiones referentes a las operaciones realizadas en nuestra compañía durante el ejercicio económico 2018.

|   |                                           |      |            |
|---|-------------------------------------------|------|------------|
| 1 | Las ventas corresponden a                 | US\$ | 744,665.46 |
| 2 | Los costos de venta corresponden a        | US\$ | 553,640.76 |
| 3 | Los Gastos Administrativos ascienden a un | US\$ | 157,289.97 |
| 4 | El Activo Corriente refleja un valor de   | US\$ | 84,302.10  |
| 5 | El Activo No Corriente con un valor de    | US\$ | 139,194.76 |
| 6 | El Pasivo Corriente suma                  | US\$ | 75,810.94  |
| 7 | El Pasivo No Corriente suma               | US\$ | 26,000.00  |
| 8 | La Perdida del Ejercicio, nos reflejó un  | US\$ | 19,324.38  |
| 9 | El capital Social actual es               | US\$ | 36,000.00  |

## RECOMENDACIONES

Las medidas y perspectivas de mejoría de resultados para el 2020 son:

1. Mantener y afianzar competencias de liderazgo y pro actividad a todos los niveles de la organización a fin de generar proyectos con resultados efectivos y eficientes a menores plazos.
2. Impulsar fuerza de ventas
3. Consolidar e incrementar cartera de clientes nuevos.
4. Ejecutar en forma sistemática y articulada los lineamientos del Plan Estratégico, la estrategia comercial y comunicacional y el presupuesto para la operación 2020.

La Gerencia General, agradece a los señores socios por la confianza depositada, y se compromete a realizar todos los esfuerzos necesarios para afianzar los resultados técnicos y económicos venideros.

Atentamente,

GRANDA LOAIZA BYRON XAVIER  
Accionista - Gerente General  
**YUB ALIMENTOS CIA.LTDA.**