INFORME DE GERENCIA DEL PERIODO 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Para: La Junta General de Accionistas de:
"CLINICA DE ESPECIALIDADES MEDICAS PAUCARBAMBA CLEMPA S. A."

Cuenca, 31 de Diciembre de 2012

Señores Socios Accionistas de la Clínica de Especialidades Médicas CLEMPA S. A., con el mayor de los respetos, procedo a ponerles en su conocimiento el informe de actividades efectuadas por Gerencia General en coordinación con Presidencia y el Directorio, durante el periodo 2012.

Para dar inicio a la exposición de este informe, deseo expresar mi más profundo agradecimiento a los Doctores: Elías Mora Cuesta y Edgar Reinoso Muñoz, Presidentes saliente y entrante respectivamente durante el periodo 2012, a través de ellos al Honorable Grupo de Profesionales que conforman el Directorio de CLEMPA S. A., quienes han apoyado las gestiones emprendidas por esta administración en bienestar de la institución a la medida de nuestras posibilidades se refiere, pues en la institución no existe inversión, por lo que automáticamente la compañía va perdiendo su liquidez. Teniendo que resaltar que durante este periodo contable nuestras actividades y gestiones se han enmarcado dentro del campo del conocimiento, la honradez, responsabilidad, respeto y consideración para con los Señores Socios Accionistas, así como también para los Señores funcionarios de la entidad, nuestras oficinas se han mantenido siempre abiertas para el dialogo, la coordinación y cualquier sugerencia para el bien de la entidad dentro de la consideración y el respeto mutuo que debe existir entre las partes.

Nuestras gestiones se han encaminado a nuevas formas de mejorar y de sacar adelante en forma constante a la Clínica, para ello se estado en constante contacto con diferentes instituciones que tiene similitud con la nuestra en servicios de salud.

De allí que durante el periodo 2012, se ha realizado en forma generalizada las siguientes actividades:

HOSPITALIZACION:

En esta área se ha mejorado en forma constante el servicio por parte del personal que labora allí, con una constante supervisión tanto de presidencia como de Gerencia, al igual que de los Señores miembros del Directorio.

Aspecto puntual debo anotar que siendo Hospitalización, una fuente de ingreso neto para la clínica no hemos podido contar con un Director Médico permanente, debido a que los profesionales han solicitado honorarios que resultan muy altos para que la clínica pueda pagar. Se nominó también en la Junta General anterior al Dr. Xavier Molina, quien hizo todo lo humanamente posible, pero las múltiples ocupaciones hicieron que presentara su renuncia, de lo cual expresamos nuestros agradecimientos, pues su labor fue honorifica sin sueldo.

Se ha continuado dando un constante mantenimiento a las instalaciones eléctricas, sanitarias, aunque como se había manifestado existe una serie de necesidades que a lo mejor en el futuro con más ingresos podamos realizar todas estas mejoras por completo. Aunque en la actualidad al menos las goteras se han arreglado casi por completo, quedando algunas goteras que por la misma construcción efectuada con anterioridad resulta difícil arreglar.

En lo que respecta a Hotelería, si bien es cierto que se adquirió camas nuevas eléctricas, pero es urgente comprar nuevas para las demás habitaciones, así como también los demás suministros de cada habitación. Se ha adquirido nuevos colchones, sabanas, cobijas y almohadas, pero todavía falta adquirir un poco más pues a veces con los pacientes del IESS, tenemos inconvenientes.

Los ingresos efectuados en hospitalización durante el año 2012, por los pacientes que hemos tenido del IESS en Noviembre y Diciembre de 2012, han tenido una utilización de un promedio de 34,15%, motivo por el cual el problema de producción se va a ir corrigiendo para el 2013 específicamente por el convenio firmado con el IESS, de forma que la iliquidez que mantenía la clínica con esto se va a ir solucionando si mantenemos el convenio con el IESS durante unos tres años al menos.

Para el año 2012 los ingresos exclusivos de la clínica mantienen un valor de $ 165,416.61 dólares, en comparación con el año 2011 que tuvo un valor de $ 151.802,26 dólares, es decir en pacientes privados, en este año hemos tenido una diferencia en positivo de $ 13.614 dólares, más adelante estaremos haciendo un análisis aparte y completo de los pacientes del IESS de los meses de Noviembre y Diciembre del año 2012, con la finalidad de que veamos como un acierto el convenio que se ha efectuado con el IESS por parte de esta administración.

QUIROFANOS:

Dentro de esta área, es muy difícil hacer mucho pues, los equipos que se mantiene son muy caros para poder adquirirlos, tal es el caso de la máquina de anestesia que prácticamente ha cumplido su vida útil, así como también los demás equipos, hemos hecho algunos mantenimientos, hemos mejorado los suministros todo lo que ha estado a nuestro alcance, mismos que están sirviendo para la atención a los pacientes tanto privados como del IESS.

FARMACIA INTERNA (PACIENTES DE HOSPITALIZACION)

En esta área se manejan medicamentos que son recetados por los Señores Médicos tratantes que ingresan pacientes para Hospitalización y que se cobran junto con las planillas de cada paciente en el año 2012 hemos tenido un ingreso de $ 108.827,29 dólares.

BOTIQUIN PAUCARBAMBA

Este Botiquín, se abrió a partir del 18 de Enero de 2012, luego de varios inconvenientes de propios y extraños, que inclusive hasta el día de hoy hacen todo lo posible para que esta área sea eliminada porque se piensa que no existen réditos, pero el tiempo nos va dando la razón, pues al momento el botiquín es una extensión de ventas de medicinas para pacientes del IESS, si bien es

cierto su rentabilidad no es muy alta pero con el devenir de los meses los ingresos van a ser más altos.

En este contexto el ingreso bruto del año 2012 fue de $ 50.556,54 dólares, valor que una vez hecho y analizado sus costos y gastos para su venta hemos tenido una utilidad, fuera de pacientes IESS de Noviembre y Diciembre por la cantidad de $ 5.561,21 dólares es decir con un promedio de $ 463,43 líquidos, pues los sueldos que se paga a empleados son $ 100,00 Dólares a la Química – Farmacéutica y el sueldo básico a la Auxiliar es decir un total de 418,00 dólares que están incluidos dentro de costos y gastos que se necesita para la venta de los medicamentos.

De los análisis que todavía hacen algunos Señores accionistas es que mejor era de cobrar el arriendo a la persona que ocupaba este local, podemos decir que esa persona pagaba $ 380,00 dólares mensuales incluido el IVA es decir un valor neto de $ 339,28 dólares que ingresaba a la clínica porque el 12% del IVA se pasa al Servicio de Rentas Internas.

Pero como podrán ver Señores Accionistas que a pesar de que la utilidad es de $ 463,43 dólares líquidos es mejor que 339,00 dólares, esto fuera de los ingresos de pacientes del IESS. Además si la Clínica tuviera el apoyo de todos los Señores Médicos que mantienen un alto índice en consultas externas de pacientes y si estos enviaran las recetas completas al botiquín tendríamos el doble de utilidades mensuales, pero como ustedes conocen se prefiere enviar las recetas a los pacientes al frente de la clínica a otra farmacia, haciendo productivas las farmacias del alrededor de la clínica, sabiendo que existe una farmacia propia y de la clínica. La idea sería que todos aportemos para que la clínica y sus dependencias suban sus ventas.

RAYOS X

El Departamento de Rayos X, que continúa siendo supervisado por esta administración, ha tenido un ingreso anual de $ 7.488,96 dólares, se ha vendido menos que el año 2011, pues en este año fue de $ 8.602,00 dólares, pero debemos tener en cuenta que es solo pacientes privados, excepto los del IESS.

Entre los costos y gastos que se han efectuado para poder realizar este servicio durante el año 2012 son los siguientes:

GASTOS RAYOS X AÑO 2012	
CONCEPTO	**VALOR**
SUELDOS	5.248,80
DR. JAIME CRIOLLO	1.235,40
DR. EDY GUERRERO	645,30
SUMINISTROS (MATERIALES) COSTOS	1847,00
GASTOS PARA SU FUNCIONAMIENTO	280,00
TOTALES	**9.256,50**

Por lo que dentro de este departamento los ingresos suman U S $ 7.488,96 y los costos y gastos un valor de U S $ 9.256,50, la Clínica ha tenido que absorber con U S $ 1.767,54 dólares durante el año 2012. La administración sugiere realizar un aumento de capital, con la finalidad de mejorar sus equipos para dar un mejor servicio.

LABORATORIO:

Como es conocido dentro del departamento de laboratorio, la clínica recibe el 26% de la producción total, por lo que durante el año 2012, su movimiento ha genera un valor de U S $ 6.368,57 dólares, valor que se ha incrementado con relación al año 2011.

CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES

Una de las gestiones más importantes que ha realizado esta administración y que a lo mejor es la mejor de los últimos tiempos fue el convenio que se firmó con el IESS el 15 de Octubre de 2012, actividad propia que nos tomo casi un año para que nos aprobaran este convenio desde Quito como Nivel II.

A pesar de que de la misma forma no hemos tenido la colaboración de algunos profesionales socios de la clínica, hemos tenido que recurrir a Profesionales de fuera de la Clínica, caso específico Odontología y Traumatología las razones el supuesto bajo valor que paga el IESS por los servicios.

O en algunos casos sostienen que el IESS paga en más de un año otros en cambio que no quieren trabajar gratis para el IESS.

Nuestra actuación ha sido tinosa en estos casos, la misma que ha dado sus frutos, pues como un hecho posterior puedo manifestar que hemos recibido ya el primer pago del IESS que corresponde a los meses de Noviembre y Diciembre de 2012, y que nada de lo que manifestaban algunos socios era realidad, hay algunos casos específicos de algunos médicos que los valores no son significativos, pero en la mayoría incluido la clínica sus costos son completamente aceptables. Este convenio lo realizamos con la mente puesta en hacer que la entidad salga adelante, no es otra la razón por la que nos sacrificamos tanto por obtener este convenio, que lo tenemos que renovar para el año 2013, para lo cual inclusive estamos ya realizando algunas adecuaciones, mismas que fueron observaciones realizadas por el IESS, esperando que de igual forma Profesionales que no colaboraron en esta primera etapa lo hagan ahora.

Deseo expresar un agradecimiento muy grande a todos los profesionales, profesionales Médicos paramédicos empleados y funcionarios que decididamente han apoyado esta nuestra iniciativa.

Considero mi deber y para un mayor conocimiento del pago que hemos recibido en esta primera etapa, expongo un cuadro con los valores que nos han sido transferidos y a la vez ya cancelados a los Señores Profesionales que laboraron para la Clínica con pacientes del IESS:

PACIENTES HOSPITALIZADOS			
Mes	Paciente	Medico	Valor

Diciembre	Bermejo Manuel	ARIAS SOLANO CARLOS REINALDO	343.56
Noviembre	Avila Josue E.	ASTUDILLO OCHOA JHONNY CAMILO	46.38
Noviembre	Naspud Doris	ASTUDILLO OCHOA JHONNY CAMILO	106.50
Noviembre	Sarmiento Sara	ASTUDILLO OCHOA JHONNY CAMILO	56.00
Diciembre	Becerra Jennifer	ASTUDILLO OCHOA JHONNY CAMILO	50.00
			258.88
Diciembre	Astudillo Diana	BARZALLO SACOTO JORGE EDUARDO	84.96
Diciembre	Auquilla Juan C	BARZALLO SACOTO JORGE EDUARDO	70.00
Diciembre	Bermejo Manuel	BARZALLO SACOTO JORGE EDUARDO	90.94
			245.90
Noviembre	Cabrera Mayuri	GONZALES ARGUDO FRANCISCO OSWALDO	109.07
Noviembre	Carangui Paul	GONZALES ARGUDO FRANCISCO OSWALDO	259.36
Noviembre	Cuenca Camilo	GONZALES ARGUDO FRANCISCO OSWALDO	259.48
Noviembre	Luna Santiago	GONZALES ARGUDO FRANCISCO OSWALDO	126.95
Noviembre	Mullo Fanny	GONZALES ARGUDO FRANCISCO OSWALDO	717.20
Noviembre	Murillo David	GONZALES ARGUDO FRANCISCO OSWALDO	109.07
Diciembre	Argudo Fabricio	GONZALES ARGUDO FRANCISCO OSWALDO	408.59
Diciembre	Astudillo Diana	GONZALES ARGUDO FRANCISCO OSWALDO	480.24
Diciembre	Auquilla Juan C	GONZALES ARGUDO FRANCISCO OSWALDO	302.06
Diciembre	Bohorquez Sheila	GONZALES ARGUDO FRANCISCO OSWALDO	246.66
Diciembre	Cantos Froilan	GONZALES ARGUDO FRANCISCO OSWALDO	250.95
Diciembre	Morejon Byron	GONZALES ARGUDO FRANCISCO OSWALDO	308.23
Diciembre	Suquitana Silvana	GONZALES ARGUDO FRANCISCO OSWALDO	480.56
Diciembre	Villa Pilar	GONZALES ARGUDO FRANCISCO OSWALDO	415.70
			4,474.12
Noviembre	Alvarez Maria	LABORATORIO .	7.99
Noviembre	Avila Josue S.	LABORATORIO .	18.50
Noviembre	Avila Josue E.	LABORATORIO .	15.02
Noviembre	Bravo Juan	LABORATORIO.	23.49
Noviembre	Cabrera Mayuri	LABORATORIO .	39.85
Noviembre	Carangui Paul	LABORATORIO .	32.52
Noviembre	Criollo Miguel	LABORATORIO .	91.57
Noviembre	Cuenca Camilo	LABORATORIO .	60.17
Noviembre	Luna Santiago	LABORATORIO .	26.73
Noviembre	Macas Joel	LABORATORIO .	12.88
Noviembre	Morocho Celso	LABORATORIO .	20.39
Noviembre	Mullo Fanny	LABORATORIO .	47.90
Noviembre	Murillo David	LABORATORIO .	47.90

Noviembre	Naspud Doris	LABORATORIO .	17.14
Noviembre	Sarmiento Sara	LABORATORIO .	24.00
Noviembre	Tixi Danya	LABORATORIO .	164.40
Diciembre	Argudo Fabricio	LABORATORIO .	15.02
Diciembre	Arias Justo	LABORATORIO .	69.76
Diciembre	Astudillo Diana	LABORATORIO .	15.02
Diciembre	Auquilla Juan C	LABORATORIO .	35.83
Diciembre	Becerra Jennifer	LABORATORIO .	9.86
Diciembre	Bernal Hector	LABORATORIO .	35.90
Diciembre	Bohorquez Sheila	LABORATORIO .	15.02
Diciembre	Cantos Froilan	LABORATORIO .	24.19
Diciembre	Cardenas Maria	LABORATORIO .	37.87
Diciembre	Garcia Christian	LABORATORIO .	24.19
Diciembre	Mendoza Francia	LABORATORIO .	39.00
Diciembre	Montalvan Espinoza	LABORATORIO .	29.69
Diciembre	Morejon Byron	LABORATORIO .	24.19
Diciembre	Pacheco Rosa	LABORATORIO .	25.75
Diciembre	Patiño Jose	LABORATORIO .	49.52
Diciembre	Pesantez Miguel	LABORATORIO .	3.10
Diciembre	Suquitana Silvana	LABORATORIO .	24.19
Diciembre	Ureña Deisy	LABORATORIO .	30.21
Diciembre	Villa Pilar	LABORATORIO .	15.02
			1,173.78

Noviembre	Mora Magda	LANDIVAR HEREDIA JACINTO ADRIAN	25.00
Noviembre	Naspud Doris	LANDIVAR HEREDIA JACINTO ADRIAN	25.00
Noviembre	Sarmiento Sara	LANDIVAR HEREDIA JACINTO ADRIAN	25.00
Diciembre	Astudillo Diana	LANDIVAR HEREDIA JACINTO ADRIAN	25.00
Diciembre	Bermejo Manuel	LANDIVAR HEREDIA JACINTO ADRIAN	30.00
Diciembre	Bohorquez Sheila	LANDIVAR HEREDIA JACINTO ADRIAN	25.00
Diciembre	Cantos Froilan	LANDIVAR HEREDIA JACINTO ADRIAN	25.00
Diciembre	Garcia Christian	LANDIVAR HEREDIA JACINTO ADRIAN	25.00
Diciembre	Patiño Jose	LANDIVAR HEREDIA JACINTO ADRIAN	25.00
Diciembre	Pesantez Miguel	LANDIVAR HEREDIA JACINTO ADRIAN	30.00
Diciembre	Suquitana Silvana	LANDIVAR HEREDIA JACINTO ADRIAN	25.00
Diciembre	Ureña Deisy	LANDIVAR HEREDIA JACINTO ADRIAN	30.00
Diciembre	Villa Pilar	LANDIVAR HEREDIA JACINTO ADRIAN	25.00
			340.00

Diciembre	Bohorquez Sheila	LAPAROSCOPIA DIAGNOSTICA	30.00
Diciembre	Cantos Froilan	LAPAROSCOPIA DIAGNOSTICA	30.00

Noviembre	Bravo Juan	MARTINEZ LOAIZA JORGE ALBERTO	15.00
Diciembre	Arias Justo	MARTINEZ LOAIZA JORGE ALBERTO	25.00
Diciembre	Cardenas Maria	MARTINEZ LOAIZA JORGE ALBERTO	25.00
Diciembre	Mendoza Francia	MARTINEZ LOAIZA JORGE ALBERTO	25.00
Diciembre	Montalvan Espinoza	MARTINEZ LOAIZA JORGE ALBERTO	25.00
Diciembre	Pacheco Rosa	MARTINEZ LOAIZA JORGE ALBERTO	25.00
Diciembre	Patiño Jose	MARTINEZ LOAIZA JORGE ALBERTO	15.00
			155.00

Noviembre	Avila Josue S.	MEDICO EXTERNO	30.00
Noviembre	Bravo Juan	MEDICO EXTERNO	30.00
Noviembre	Carangui Paul	MEDICO EXTERNO	30.00
Noviembre	Luna Santiago	MEDICO EXTERNO	20.00
Noviembre	Mora Magda	MEDICO EXTERNO	23.70
Noviembre	Mora Magda	MEDICO EXTERNO	23.70
Noviembre	Mullo Fanny	MEDICO EXTERNO	50.00
Noviembre	Murillo David	MEDICO EXTERNO	30.00
Noviembre	Naranjo Gonzalo	MEDICO EXTERNO	30.00
Diciembre	Arias Justo	MEDICO EXTERNO	209.41
Diciembre	Arias Justo	MEDICO EXTERNO	30.00
Diciembre	Arias Justo	MEDICO EXTERNO	14.95
Diciembre	Astudillo Diana	MEDICO EXTERNO	30.00
Diciembre	Auquilla Juan C	MEDICO EXTERNO	30.00
Diciembre	Bermejo Manuel	MEDICO EXTERNO	40.00
Diciembre	Bermejo Manuel	MEDICO EXTERNO	68.71
Diciembre	Cantos Froilan	MEDICO EXTERNO	20.00
Diciembre	Cardenas Maria	MEDICO EXTERNO	40.00
Diciembre	Garcia Christian	MEDICO EXTERNO	56.69
Diciembre	Garcia Christian	MEDICO EXTERNO	15.00
Diciembre	Mendoza Francia	MEDICO EXTERNO	40.00
Diciembre	Montalvan Espinoza	MEDICO EXTERNO	40.00
Diciembre	Morejon Byron	MEDICO EXTERNO	30.00
Diciembre	Pacheco Rosa	MEDICO EXTERNO	40.00
Diciembre	Patiño Jose	MEDICO EXTERNO	171.62
Diciembre	Patiño Jose	MEDICO EXTERNO	30.00
Diciembre	Pesantez Miguel	MEDICO EXTERNO	343.56
Diciembre	Suquitana Silvana	MEDICO EXTERNO	30.00
Diciembre	Ureña Deisy	MEDICO EXTERNO	30.00
Diciembre	Villa Pilar	MEDICO EXTERNO	30.00
			1,607.34

Diciembre	Pesantez Miguel	MOLINA NOVILLO XAVIER ALONSO	68.71

Noviembre	Alvarez Maria	MOSQUERA BARZALLO CARLOS EDMUNDO	42.87
Noviembre	Criollo Miguel	MOSQUERA BARZALLO CARLOS EDMUNDO	128.62
Noviembre	Macas Joel	MOSQUERA BARZALLO CARLOS EDMUNDO	42.87
Noviembre	Morocho Celso	MOSQUERA BARZALLO CARLOS EDMUNDO	111.47
Noviembre	Tixi Danya	MOSQUERA BARZALLO CARLOS EDMUNDO	34.30
			360.13

Noviembre	Mora Magda	NARVAEZ AYALA JORGE OSWALDO	237.06
Diciembre	Ureña Deisy	NARVAEZ AYALA JORGE OSWALDO	263.50
			500.56

Noviembre	Bravo Juan	OCHOA MALDONADO GUSTAVO AURELIO	742.09
Noviembre	Guitierrez Juana	OCHOA MALDONADO GUSTAVO AURELIO	226.75
Noviembre	Salazar Manuel	OCHOA MALDONADO GUSTAVO AURELIO	1,208.39
Diciembre	Bernal Hector	OCHOA MALDONADO GUSTAVO AURELIO	721.55
Diciembre	Cardenas Maria	OCHOA MALDONADO GUSTAVO AURELIO	743.31
Diciembre	Cardenas Darwin	OCHOA MALDONADO GUSTAVO AURELIO	777.57
Diciembre	Mendoza Francia	OCHOA MALDONADO GUSTAVO AURELIO	743.31
Diciembre	Montalvan Espinoza	OCHOA MALDONADO GUSTAVO AURELIO	629.95
Diciembre	Pacheco Rosa	OCHOA MALDONADO GUSTAVO AURELIO	669.95
			6,462.87

Noviembre	Avila Josue S.	ORBE VASQUEZ FERNANDO	53.97
Noviembre	Avila Josue E.	ORBE VASQUEZ FERNANDO	53.97
Noviembre	Bravo Juan	ORBE VASQUEZ FERNANDO	148.93
Noviembre	Cabrera Mayuri	ORBE VASQUEZ FERNANDO	89.96
Noviembre	Carangui Paul	ORBE VASQUEZ FERNANDO	84.96
Noviembre	Cuenca Camilo	ORBE VASQUEZ FERNANDO	57.53
Noviembre	Guitierrez Juana	ORBE VASQUEZ FERNANDO	70.35
Noviembre	Luna Santiago	ORBE VASQUEZ FERNANDO	64.96
Noviembre	Mora Magda	ORBE VASQUEZ FERNANDO	107.95
Noviembre	Mullo Fanny	ORBE VASQUEZ FERNANDO	94.96
Noviembre	Murillo David	ORBE VASQUEZ FERNANDO	84.96
Noviembre	Naranjo Gonzalo	ORBE VASQUEZ FERNANDO	58.97
Noviembre	Sarmiento Sara	ORBE VASQUEZ FERNANDO	80.00
Diciembre	Argudo Fabricio	ORBE VASQUEZ FERNANDO	89.96
Diciembre	Arias Justo	ORBE VASQUEZ FERNANDO	71.96
Diciembre	Becerra Jennifer	ORBE VASQUEZ FERNANDO	51.96
Diciembre	Bohorquez Sheila	ORBE VASQUEZ FERNANDO	92.95
Diciembre	Cantos Froilan	ORBE VASQUEZ FERNANDO	80.00
Diciembre	Cardenas Maria	ORBE VASQUEZ FERNANDO	140.00
Diciembre	Garcia Christian	ORBE VASQUEZ FERNANDO	58.97

Diciembre	Mendoza Francia	ORBE VASQUEZ FERNANDO	140.00
Diciembre	Montalvan Espinoza	ORBE VASQUEZ FERNANDO	140.00
Diciembre	Morejon Byron	ORBE VASQUEZ FERNANDO	84.96
Diciembre	Pacheco Rosa	ORBE VASQUEZ FERNANDO	140.93
Diciembre	Patiño Jose	ORBE VASQUEZ FERNANDO	51.60
Diciembre	Pesantez Miguel	ORBE VASQUEZ FERNANDO	90.94
Diciembre	Suquitana Silvana	ORBE VASQUEZ FERNANDO	90.94
Diciembre	Ureña Deisy	ORBE VASQUEZ FERNANDO	90.00
Diciembre	Villa Pilar	ORBE VASQUEZ FERNANDO	90.00
			2,556.64

Noviembre	Avila Josue S.	PALACIOS GUERRERO FELIPE	46.38

Noviembre	Naranjo Gonzalo	REINOSO MUÑOZ EDGAR	142.67

Noviembre	Sarmiento Sara	SANCHEZ PIEDRA GENARO	280.00
Diciembre	Becerra Jennifer	SANCHEZ PIEDRA GENARO	100.00
			380.00

Total Honorarios	**19,176.54**

Diciembre	Cárdenas María	TRAUMAMED	1,998.55
Diciembre	Mendoza Francia	TRAUMAMED	1,998.55
Diciembre	Montalván Espinoza	TRAUMAMED	3,082.69
Diciembre	Pacheco Rosa	TRAUMAMED	3,082.69
Noviembre	Bravo Juan	TRAUMAMED	3,082.69
			13,245.17

PACIENTES HOSPITALIZADOS (DERECHOS QUE COBRA LA CLINICA)

PACIENTES HOSPITALIZADOS		
Mes	**Paciente**	**Derechos**
Noviembre	Alvarez Maria	123.76
Noviembre	Avila Josue S.	137.02
Noviembre	Avila Josue E.	147.05
Noviembre	Bravo Juan	520.74
Noviembre	Cabrera Mayuri	254.69
Noviembre	Carangui Paul	177.83
Noviembre	Criollo Miguel	412.69
Noviembre	Cuenca Camilo	258.83

Noviembre	Guitierrez Juana	243.00
Noviembre	Luna Santiago	191.34
Noviembre	Macas Joel	167.51
Noviembre	Mora Magda	198.76
Noviembre	Morocho Celso	330.40
Noviembre	Mullo Fanny	341.18
Noviembre	Murillo David	215.98
Noviembre	Naranjo Gonzalo	165.90
Noviembre	Naspud Doris	20.40
Noviembre	Salazar Manuel	67.36
Noviembre	Sarmiento Sara	268.40
Noviembre	Tixi Danya	200.08
Diciembre	Argudo Fabricio	297.16
Diciembre	Arias Justo	149.36
Diciembre	Astudillo Diana	447.18
Diciembre	Auquilla Juan C	297.16
Diciembre	Becerra Jennifer	185.19
Diciembre	Bermejo Manuel	465.41
Diciembre	Bernal Hector	64.64
Diciembre	Bohorquez Sheila	175.80
Diciembre	Cantos Froilan	218.65
Diciembre	Cardenas Maria	602.35
Diciembre	Cardenas Darwin	64.64
Diciembre	Garcia Christian	224.65
Diciembre	Mendoza Francia	700.68
Diciembre	Montalvan Espinoza	668.15
Diciembre	Morejon Byron	279.54
Diciembre	Pacheco Rosa	441.38
Diciembre	Patiño Jose	151.40
Diciembre	Pesantez Miguel	325.09
Diciembre	Suquitana Silvana	458.98
Diciembre	Ureña Deisy	173.64
Diciembre	Villa Pilar	186.55
	Total	**11,020.52**

MEDICAMENTOS VENDIDOS EN EL BOTIQUIN PAUCARBAMBA

PACIENTES HOSPITALIZADOS		
Mes	**Paciente**	**Medicamentos**
Noviembre	Alvarez Maria	73.46
Noviembre	Avila Josue S.	58.02
Noviembre	Avila Josue E.	51.58
Noviembre	Bravo Juan	452.29

Noviembre	Cabrera Mayuri	104.60
Noviembre	Carangui Paul	97.57
Noviembre	Criollo Miguel	282.31
Noviembre	Cuenca Camilo	116.12
Noviembre	Guitierrez Juana	119.62
Noviembre	Luna Santiago	118.86
Noviembre	Macas Joel	93.87
Noviembre	Mora Magda	154.83
Noviembre	Morocho Celso	523.96
Noviembre	Mullo Fanny	191.51
Noviembre	Murillo David	103.61
Noviembre	Naranjo Gonzalo	92.37
Noviembre	Naspud Doris	8.30
Noviembre	Salazar Manuel	40.45
Noviembre	Sarmiento Sara	187.35
Noviembre	Tixi Danya	63.05
Diciembre	Argudo Fabricio	126.66
Diciembre	Arias Justo	116.28
Diciembre	Astudillo Diana	154.31
Diciembre	Auquilla Juan C	147.29
Diciembre	Becerra Jennifer	164.80
Diciembre	Bermejo Manuel	393.87
Diciembre	Bernal Hector	21.29
Diciembre	Bohorquez Sheila	90.02
Diciembre	Cantos Froilan	142.38
Diciembre	Cardenas Maria	522.99
Diciembre	Cardenas Darwin	15.33
Diciembre	Garcia Christian	105.56
Diciembre	Mendoza Francia	472.34
Diciembre	Montalvan Espinoza	528.48
Diciembre	Morejon Byron	110.75
Diciembre	Pacheco Rosa	349.83
Diciembre	Patiño Jose	143.93
Diciembre	Pesantez Miguel	356.84
Diciembre	Suquitana Silvana	134.99
Diciembre	Ureña Deisy	137.28
Diciembre	Villa Pilar	129.37
	Total	**7,298.32**

CONSULTAS EXTERNAS, VALORES BRUTOS ANTES DE IVA

CONSULTAS EXTERNAS

FECHA	DESCRIPCION	VALOR PAGADO
Diciembre	Medicamentos Botiquin	2,122.60
Diciembre	Examenes Laboratorio	110.52
Diciembre	Rayos X	119.52
Diciembre	Dr. Tapia. Ecografias	1,443.78
Diciembre	Dr. Jose Fajardo	13.58
Diciembre	Dr. Geovanny Mosquera	13.58
Diciembre	Dra. Marcia Salamea	13.58
Diciembre	Dr. Francisco Gonzalez	455.18
Diciembre	Dr. Edmundo Mosquera	283.11
Diciembre	Dr. Carlos Arias	81.48
Diciembre	Dr. Elias Mora	22.15
Diciembre	Dr. Edgar Reinoso	203.70
Diciembre	Dr. Gustavo Ochoa	149.38
	TOTAL	**5,032.16**

Se debe tener en cuenta caso especifico que existe dos valores que hay que tomar en cuenta el valor que ingresa por pacientes de hospitalización y el valor que ingresa por pacientes que provienen de las consultas externas de los Señores Médicos de la Clínica, que son valorados con transferencia.

De igual forma en los honorarios médicos, hay valores que por concepto de hospitalización se genera y por concepto de consulta externa por transferencias que se ha recibido.

RESUMEN GENERAL DEL PAGO

PACIENTES HOSPITALIZADOS NOVIEMBRE Y DICIEMBRE	
DERECHOS NOVIEMBRE Y DICIEMBRE DE 2012	11,020.52
MEDICAMENTOS NOVIEMBRE Y DICIEMBRE DE 2012	7,298.32
HONORARIOS NOVIEMBRE Y DICIEMBRE DE 2012	19,176.54
TRAUMAMED NOVIEMBRE Y DICIEMBRE DE 2012	13,245.17
TOTAL HOSPITALIZADOS	**50,740.55**

CONSULTAS EXTERNAS DICIEMBRE DE 2012	5,032.16
TOTAL FACTURADO	**55,861.12**

VALOR FACTURADO	54,429.22
IVA	1,431.90
Total	**55,861.12**

RET. 2%	1,088.58
RET. 70%	1,002.33
TOTAL TRANSFERIDO(DESGLOSADO)	**53,770.21**

Caso importante que debo anotar es que hemos dejado de atender 20 pacientes de Unidad de Cuidados intensivos, debido a que no tenemos intensivistas para los pacientes IESS, hemos tenido inconvenientes con pacientes de Urología y Traumatología, básicamente esto es porque los Señores Profesionales de esta área indican que no existe atención continua del laboratorio, además que no se efectúa todas las pruebas necesarias.

RESULTADO DEL PERIODO 2012:

Como se podrá ver en los estados financieros de la entidad que ya han sido analizados e informados por parte del Señor comisario de la entidad, tenemos una pérdida de $ 72.366,39 dólares, mismo que con absoluta independencia explica pormenorizadamente el desglose. Esta pérdida está básicamente integrada por los gastos por sueldos, honorarios, IESS, SRI, Inspectoria de trabajo, EMAG, Municipio, patentes, Jefatura de salud, bomberos, Cámara de Comercio, Superintendencia de Compañías, mantenimientos del edificio, mismos que se encuentran desglosados en los estados financieros que se adjuntan al expediente y que damas se encuentran debidamente sustentados con facturas en contabilidad para su revisión el momento que los socios lo decidan.

Como administrador solo deseo informarles a ustedes Señores socios que al no existir ninguna intención a pesar de que se ha propuesto desde hace varios años atrás el aumento de capital por parte de los accionistas de la compañía, vemos que lo que puede sacar a flote a la entidad es el convenio con el IESS, pero siempre y cuando exista una colaboración de un 100% por parte del Staff de Médicos de la Clínica, caso contrario, tenemos una debilidad en este sentido que en un momento dado, el IESS nos va a poner trabas y a lo mejor ya no nos realiza el nuevo convenio para el próximo año.

Hasta el momento tenemos ya facturado al IESS, un valor de $ 60.000,00 dólares más por concepto de servicios de salud de los meses de Enero, Febrero y Marzo de 2013, mismos que en un plazo aproximado de 2 meses estaremos ya recibiendo la transacción.

La producción hospitalaria, si bien es cierto ha tenido un aumento pequeñísimo en los pacientes privados, pero debemos anotar que desde el año 2009, se ha venido teniendo inconvenientes con la producción hospitalaria, pues se ha ido decreciendo constantemente a tal punto que se ha tenido pérdidas en los tres últimos años, como se dijo anteriormente se debe a que nuestros equipos y nuestra tecnología está muy atrasada y en varias ocasiones se ha comentado el tema y sus soluciones, pero no se ha tenido el eco del socio dueño de la Clínica.

Al no existir el sentido empresarial y de inversión por parte del socio la entidad se mantendrá de la misma forma, ahora como dije de acuerdo al convenio subirá y tendrá una estabilización al menos en la liquidez, pero si se termina el convenio se va a volver a tener problemas económicos.

PROYECTOS Y CONENIOS A FUTURO

Al mantener el convenio con el IESS, se abre una perspectiva interesante para el futuro de la Clínica que al no tener un aumento de capital por parte de sus accionistas como generalmente se solventa cuando se desea que la clínica salga adelante, hemos optado por tomar como este convenio para seguir tratando de fortalecer y al menos llenar las expectativas del IESS, cumpliendo en primera instancia con las recomendaciones del IESS dejada.

Luego tenemos otra opción se ha gestionado y está a punto de llevarse a cabo un convenio con el Ministerio de Salud Pública, para brindar servicios especialmente de Neonatología, UCI, Hospitalización y Neurocirugía, pero como ustedes podrán darse cuenta no tenemos la colaboración necesaria en estas áreas, por lo que pongo a consideración de ustedes las alternativas que nos puedan dar en caso de que no tengamos la colaboración del caso, además se está coordinando los con los seguros del ISPOL y el ISSFA, de la Policía Nacional y del Ejercito para efectuar dichos convenios.

HECHOS SUBSECUENTES:

Arriendos.- Seguimos manteniendo el asunto judicial con el Dr. Ángel Calle, por concepto de no pago de arriendos, mismo que está en instancia final para el cobro. Se unido a este inconveniente el pago del arriendo del Dr. Carlos Arias Solano quien hasta la fecha adeuda a la Clínica un valor de $ 3.060,00 dólares, me he acercado personalmente a conversar con e Doctor, quien me ha manifestado que nosotros no pagamos lo del IESS y que cuando se pague esta cantidad nos va a pagar el resto que nos debe, son 18 meses pendientes de pago; además, como ustedes podrán ver del cuadro de pagos al Dr. Carlos Arias, se le debe la cantidad de $ 425,04 dólares, es decir que no es ni siquiera la cuarta parte de la deuda. Es más actualmente ya tenemos ese dinero para cruzar cuentas pero tampoco se ha acercado a arreglar con la administración.

Pagos considerables.- También debo anotar que se ha procedido a cancelar la cantidad de $ 5.700,00 dólares por concepto de jubilación patronal a la Sra. Magdalena Matute, quien prestó sus servicios en la Clínica en cocina durante 30 años, inclusive se tuvo que igualar al IESS porque dos años cuando ingresó no se había pagado al IESS, este valor es alto debido a que solo la jubilación patronal asciende a unos $ 3.400,00 dólares con liquidación, el resto de valor es que se había expresado la voluntad de que ese pague 60 dólares mensuales hasta que la muerte de la Seora Magdalena Matute, pero en forma conjunta con el Dr. Fernando Tobar, Asesor jurídico de la empresa se pudo lograr mediante acuerdo que se cancele los $ 2.300,00 dólares y que no se pague más por este concepto quedando liquidado todo con la Señora Magdalena Matute sin reclamo posterior.

Debo hacer también una aclaración al respecto la Señora Magdalena Matute procedió a realizar una demanda por un valor de 18.000,00 dólares, apoyada y sirviendo como testigo en contra de la clínica de la Señora Elizabeth Quito, quien antes era la arrendataria del local donde funciona ahora el Botiquín Paucarbamba, apoyo que se encuentra en los escritos de la demanda, fruto de esta demanda, es el valor que ese pago a la Señora Magdalena Matute, aclaro también que una vez que la Señora Magdalena Matute, entregó las llaves de la cocina jamás se acercó a mi persona a supuestamente querer arreglar nada sobre su situación.

También debo indicarles a Ustedes Señores Socios, que se ha procedido a cancelar la cantidad de 5.870,00 dólares por concepto de pago por horas nocturnas a las Señoras enfermeras, por una

denuncia presentada por una de ellas a la Inspectoria de Trabajo durante una visita que había realizado un Inspector a la Clínica. Todos estos temas se han ido informando constantemente a Presidencia y en las diferentes sesiones de los directorios que se ha tenido.

Finalmente expreso mi más profundo agradecimiento a los Médicos que se han puesto la camiseta de la clínica contribuyendo con la atención a los pacientes IESS, sin ninguna otra idea que es la de ayudar a que la institución salga adelante. Un abrazo muy fraterno por ese sentimiento empresarial.

Finalmente expreso un agradecimiento fraterno y sincero al Dr. Edgar Reinoso, Presidente de la Clínica por su apoyo incondicional y constante a nuestro trabajo y por su digno intermedio a los Señores miembros del Directorio, así como también a los Señores Socios que me han apoyado y no también, pero recalco y lo haré siempre que nuestra honradez, responsabilidad y conocimiento estarán siempre al servicio de esta entidad.

De los Señores Socios.

Atentamente,

Ing. Galo Mejía Bravo, MBA
GERENTE GENERAL