

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑIA ECOMODULARES VALLEJO
& RENDÓN CIA.TDA DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL PERIODO
COMPRENDIDO ENTRE EL 01 DE MARZO Y EL 31 DE DICIEMBRE DEL
2017, A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

En cumplimiento al Artículo 289 de la Ley de Compañías, mediante el que se expide el Reglamento para la presentación de los Informes anuales de los Administradores a las Juntas Generales, pongo, a consideración el presente Informe del Ejercicio Económico 2017.

En el periodo del 1 de marzo al 31 de diciembre del 2017, actuó como **Presidenta la señora Rosa Rendon** y como **Gerente Arq. Sebastián Vallejo**

El Directorio está compuesto por:

Presidente: Sra. Rosa Rendon

Gerente: Arq. Sebastián Vallejo

**1. DEL ENTORNO EMPRESARIAL EN QUE SE DESENVUELVE LA
COMPAÑIA.**

La Compañía Ecomodulares Vallejo y Rendón Cía. Ltda., de conformidad a su objeto Social, se dedica a la fabricación y venta de muebles de madera y sus partes, como consta en su Escritura de Constitución, rigiéndose además por la Ley de Compañías, su Reglamento y las Resoluciones emitidas por el Superintendente de Compañías; Reglamento y Resoluciones Internas, promulgadas en el seno de la compañía y más disposiciones legales aplicadas para un eficiente funcionamiento.

2. DE LAS METAS Y OBJETIVOS ALCANZADOS.

Los objetivos planteados para la empresa en el año 2017 fueron los siguientes:

- Establecer contratos para generar ingresos fijos para la compañía

- Consolidar experiencia para posteriormente ofertar a constructoras
- Alcanzar el punto de equilibrio y estabilizarse financieramente

De los cuales se ha logrado cumplir únicamente el segundo punto, afianzando contratos pequeños que nos sirvieron para lograr convertirnos en proveedores de una constructora, aunque el flujo de ventas a la constructora es bajo, la misma nos sirve como referente para lograr mayores y mejores contratos.

3. PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS Y LABORALES.

3.1. La Proforma Presupuestaria del periodo económico 2017, fue aprobada por la Junta General en los siguientes valores:

TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS 2017:	33.000,00
TOTAL GASTOS REALIZADOS 2017:	31.381,62

Este presupuesto general no incluye costos derivados por ventas ni costos variables por producción. Los gastos reales fueron menores a los gastos proyectados debido a que el gasto realizado en arreglo y mantenimiento de las instalaciones fue inferior al proyectado.

Dicho presupuesto se estableció considerando gastos fijos y gastos de funcionamiento previstos para el año 2017. Con ello, los gastos totales, considerando gastos por ventas y por producción, realizados en el periodo analizado son los siguientes:

TOTAL GASTOS REALIZADOS 2017:	37.689,39
-------------------------------	-----------

4. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.

Los resultados del ejercicio fiscal 2017 son negativos para la compañía Ecomodulares Vallejo y Rendón Cia. Ltda. como se observa en la siguiente tabla:

INGRESOS POR ACTIVIDAD EMPRESARIAL:	15.301,16
GASTOS REALIZADOS 2017:	<u>37.689,39</u>
RESULTADO PERIODO FISCAL 2017:	(22.378,23)

Dichos resultados son producto de la dificultad de conseguir contratos representativos con la escasa experiencia inicial con la que inició la empresa. Con ello, podemos ver que la compañía tuvo pérdidas significativas en su primer año de funcionamiento, dejando varios retos para el periodo fiscal 2018 y varios elementos a considerar para que la empresa pueda estabilizarse.

5. ANALISIS DE LOS ASPECTOS OPERACIONALES.

De las Operaciones Administrativas y Financieras del periodo económico 2017, se observa que los recursos de la Empresa fueron administrados en la forma más objetiva y cuidadosa.

6. PROPUESTAS SOBRE RESULTADO OBTENIDO EN EL PERIODO ECONOMICO:

Debido a que el resultado del periodo fiscal 2017 ha sido negativo, no existen utilidades y, por ende, no caben propuestas para la distribución de los beneficios.

7. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL, DIRECTORIO Y ADMINISTRADORES:

- 7.1. Se sugiere que en las aprobaciones de las proformas presupuestarias por parte del Directorio y Junta General, se consideren adecuados porcentajes de incremento que guarden relación con el porcentaje de inflación que al país afecta.
- 7.2. Se sugiere que ni el directorio, ni la junta general deben autorizar gastos corrientes que no estén presupuestados, caso contrario de no existir un adecuado control de los mismos, se irán acumulando pérdidas o déficit en los ejercicios económicos. De igual manera, se sugiere reducir gastos para posibilitar resultados positivos el próximo ejercicio.
- 7.3. Se sugiere que si la compañía no ha logrado estabilizarse ni ha conseguido contratos que permitan equilibrarse adecuadamente, se considere en el mes de mayo de 2018 un replanteo en el modelo de negocio y reorientación de gastos fijos a variables para que la empresa pueda terminar el periodo con resultados positivos.

Por último, agradezco a la Presidencia, Directorio y Accionistas de la Empresa por su comprensión, apoyo y trabajo desplegado en la consecución de los objetivos planificados para el período económico 2017.

Atentamente,



Arq. Sebastián Vallejo Rendón

GERENTE