



Diseño, innovación y tecnología para espacios exteriores

## INFORME DE GERENCIA

### PREFABRICADOS DE CONCRETO TIGER CIA. LTDA.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y con la finalidad de explicar de forma general la situación económica, financiera, comercial y administrativa de Prefabricados de Concreto Tiger Cía. Ltda., me permito poner a vuestra consideración el informe de las actividades del ejercicio económico comprendido desde el 1 de Enero hasta el 31 de Diciembre del 2015.

Es conveniente analizar la situación de Prefabricados de Concreto Tiger C. Ltda., desde tres aspectos que los considero principales y que resumen de forma clara las actividades cumplidas durante el ejercicio económico del año 2015 y que son:

#### **ASPECTO COMERCIAL**

Las ventas de Prefabricados Tiger C. Ltda., del año 2014 son \$720.963 y el año 2015 se cierran con \$661.299 un decremento del 8% que se dio por la feroz competencia y la batalla de precios que se dio en el mercado este año.

Además Prefabricados de Concreto continua arrendando parte de su predio a la empresa Distablasa asi como a Duramas e Inserkota.

Los gastos de mantenimiento y reparación se incrementaron debido a los continuos daños de la maquina Zénith, lo que nos impidió tener una cantidad de producción estándar esperada. Estos daños son continuos y se debe a la antigüedad de la máquina, sin embargo los mantenimientos y controles son continuos para disminuir las paradas muy largas de producción.

#### **QUITO**

·Av. 6 de Diciembre 30-19  
y Av. República [Esq.]  
Conm.: 02 252 7166  
Fax: 02 256 8321

#### **GUAYAQUIL**

·SALA 1 · C.C. DICENTRO  
Local 35 · Telf.: 04 264 4623  
·SALA DE EXHIBICIÓN EXTERNA  
Juan Tanca Marengo Km 2 1/2

#### **AMBATO**

·Av. Víctor Hugo  
y Amado Nervo  
Telf.: 03 240 1466  
Fax: 03 240 1506

#### **CUENCA**

·SALA DE EXHIBICIÓN 1  
Remigio Crespo y  
Remigio Romero [Esq.]  
Telf.: 07 288 3775

#### ·FÁBRICA Y SALA DE EXHIBICIÓN 2

Av. Cornelio Vintimilla 2-62 y Río Machángara  
Conm.: 593 7 286 2030 · Fax: 593 7 280 0064  
E-Mail: duramas@az.pro.ec



Diseño, innovación y tecnología para espacios exteriores

## ASPECTO ECONOMICO Y FINANCIERO

En cuanto a la liquidez nos hemos mantenido con cinco cifras bancarias, sin embargo se ha cumplido con todas las obligaciones. Con las ventas bajas lo que permite mantener la liquidez es el ingreso por arriendos.

## ASPECTO ADMINISTRATIVO

En este aspecto se logró importantes cambios, entre los que se destacan la optimización del sistema de computación, una depuración de inventarios, cuentas por pagar y cuentas por cobrar. Se han transparentado las cuentas contables, permitiendo de esta forma que la gerencia pueda proyectarse en forma eficaz.

En resumen se ha dado cumplimiento a las disposiciones legales y a las resoluciones de la Junta General.

## OBJETIVOS Y RECOMENDACIONES

Para el año 2016 se contempla una posible paralización de producción en vista de la baja considerable de las ventas.

Cuenca, abril del 2016

Atentamente,

Arq. Julio Ugalde J.

Gerente General

### QUITO

· Av. 6 de Diciembre 30-19  
y Av. República (Esq.)  
Conm.: 02 252 7166  
Fax: 02 256 8321

### GUAYAQUIL

· SALA 1 · C.C. DICENTRO  
Local 35 · Telf.: 04 264 4623  
· SALA DE EXHIBICIÓN EXTERNA  
Juan Tanca Marengo Km 2 1/2

### AMBATO

· Av. Víctor Hugo  
y Amado Nervo  
Telf.: 03 240 1466  
Fax: 03 240 1506

### CUENCA

· SALA DE EXHIBICIÓN 1  
Remigio Crespo y  
Remigio Romero (Esq.)  
Telf.: 07 288 3775

· FÁBRICA Y SALA DE EXHIBICIÓN 2  
Av. Cornelio Vintimilla 2-62 y Río Machángara  
Conm.: 593 7 286 2030 · Fax: 593 7 280 0064  
E-Mail: [duramas@az.pro.ec](mailto:duramas@az.pro.ec)