

INFORME DE GERENCIA

PREFABRICADOS DE CONCRETO TIGER CIA. LTDA.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y con la finalidad de explicar de forma general la situación económica, financiera, comercial y administrativa de Prefabricados de Concreto Tiger Cía. Ltda., me permito poner a vuestra consideración el informe de las actividades del ejercicio económico comprendido desde el 1 de Enero hasta el 31 de Diciembre del 2012.

Es conveniente analizar la situación de Prefabricados de Concreto Tiger C. Ltda., desde tres aspectos que los considero principales y que resumen de forma clara las actividades cumplidas durante el ejercicio económico del año 2012 y que son:

ASPECTO COMERCIAL

Las ventas de Prefabricados Tiger C. Ltda., del año 2011 son 634.086 y el año 2012 se cierran con \$792.079 un incremento considerable a pesar de la competencia feroz del mercado. Las estrategias que se planificaron funcionaron y el mercado reaccionó favorablemente, se aplicaron muchos cambios en la producción, administración y ventas, sin embargo no se consiguieron los resultados al 100% pero los resultados son alentadores.

Además parte del predio se arrendo a la empresa Distribuidora de Tableros Distablasa lo que incremento el nivel de ingresos. De la misma manera Duramas e Inserkota que utilizan el predio también comenzaron a pagar arriendo.

Los gastos de mantenimiento y reparación se incrementaron debido a los continuos daños de la maquina Zénith, lo que nos impidió tener una cantidad de

producción estándar esperada. Estos daños son continuos y se debe a la antigüedad de la máquina, sin embargo los mantenimientos y controles son continuos para disminuir las paradas muy largas de producción.

Se continúa la difícil tarea de revivir la marca TIGER en el mercado, se están tomando las mejores políticas de precios y publicidad y los resultados serán muy claros en el año 2013, en donde aspiramos retomar la posición de líderes en la venta de adoquines.

ASPECTO ECONOMICO Y FINANCIERO

En cuanto a la liquidez nos hemos mantenido con cinco cifras bancarias, sin embargo se ha cumplido con todas las obligaciones.

ASPECTO ADMINISTRATIVO

En este aspecto se logró importantes cambios, entre los que se destacan la optimización del sistema de computación, una depuración de inventarios, cuentas por pagar y cuentas por pagar. Se han transparentado las cuentas contables, permitiendo de esta forma que la gerencia pueda proyectarse en forma eficaz.

En resumen se ha dado cumplimiento a las disposiciones legales y a las resoluciones de la Junta General.

Por efectos de la aplicación de NIFFS se reevaluó el predio que en parte es terreno y otra es edificaciones, este fue un gran impacto para el valor de los activos así como para las depreciaciones de edificios.

OBJETIVOS Y RECOMENDACIONES



Diseño, innovación y tecnología para espacios exteriores

Los objetivos para el año 2013 serán continuar optimizando la producción e impulsando las ventas. Continuar la gestión de cobranzas y la optimización de todos los recursos de la empresa.

Cuenca, abril del 2013

Atentamente,

Arq. Julio Ugalde J.

Gerente General