



Diseño, innovación y tecnología para espacios exteriores

INFORME DE GERENCIA

PREFABRICADOS DE CONCRETO TIGER CIA. LTDA.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y con la finalidad de explicar de forma general la situación económica, financiera, comercial y administrativa de Prefabricados Tiger Cía. Ltda., me permito poner a vuestra consideración el informe de las actividades del ejercicio económico comprendido desde el 1 de Enero hasta el 31 de Diciembre del 2010.

He creído conveniente analizar la situación de Prefabricados Tiger Cía. Ltda., desde tres aspectos que los considero principales y que resumen de forma clara las actividades cumplidas durante el ejercicio económico del año 2010 y que son:

ASPECTO COMERCIAL

Las ventas de Prefabricados Tiger Cía. Ltda., sufrieron un decremento en el año 2010. Esto se debió principalmente cambios en las políticas del gobierno, lo que ocasiono inestabilidad razón por la cual los inversionistas no arriesgan sus capitales en la construcción de obras, reduciendo el mercado de ventas de Tiger.

Se incremento personal necesario en el área de ventas como administrativo, con la finalidad de mejorar y apresurar los procesos.

Los gastos de mantenimiento y reparación se incrementaron debido a los continuos daños de la maquina Zénit, lo que nos impidió tener una cantidad de

Adoquines ornamentales · Tuberia de hormigón · Mármol · Granito · Travertinos · Pizarras · Porcelanato · Cerámica · Alfombras · Piso laminado
Muebles de Cocina · Oficina · Baño · Vestidores · Closets · Puertas y más...

www.duramas.com.ec

QUITO

· Av. 6 de Diciembre 30-19
y Av. República (Esq.)
Conm.: 02 252 7166
Fax: 02 256 8321

GUAYAQUIL

· SALA 1 · C.C. DICENTRO
Local 35 · Telf.: 04 264 4623
· SALA DE EXHIBICIÓN EXTERNA
Juan Tanca Marengo Km 2 1/2

AMBATO

· Av. Víctor Hugo
y Amado Nervo
Telf.: 03 240 1466
Fax: 03 240 1506

CUENCA

· SALA DE EXHIBICIÓN 1
Remigio Crespo y
Remigio Romero (Esq.)
Telf.: 07 288 3775

· FÁBRICA Y SALA DE EXHIBICIÓN 2
Av. Cornelio Vintimilla 2-62 y Río Machángara
Conm.: 593 7 286 2030 · Fax: 593 7 280 0064
E-Mail: duramas@az.pro.ec

producción estándar, siendo muy afectados el costo de los adoquines. Esta situación para el año 2011 ha sido superada y se tienen expectativas muy positivas para el futuro inmediato.

Se continúa la difícil tarea de revivir la marca TIGER en el mercado, se están tomando las mejores políticas de precios y publicidad y los resultados serán muy claros en el año 2011, en donde aspiramos retomar la posición de líderes en la venta de adoquines.

ASPECTO ECONOMICO Y FINANCIERO

En cuanto a la liquidez hemos nos hemos mantenido con cinco cifras bancarias, se ha cumplido con todas las obligaciones.

ASPECTO ADMINISTRATIVO

En este aspecto se logró importantes cambios, entre los que se destacan la optimización del sistema de computación, una depuración de inventarios, cuentas por pagar y cuentas por pagar. Se han transparentado las cuentas contables, permitiendo de esta forma que la gerencia pueda proyectarse en forma eficaz.

En resumen se ha dado cumplimiento a las disposiciones legales y a las resoluciones de la Junta General.



Diseño, innovación y tecnología para espacios exteriores

OBJETIVOS Y RECOMENDACIONES

Tomando en consideración la pérdida de competitividad del país, deben ser objetivos prioritarios de la Compañía una agresiva estrategia de venta, la disminución de costos y gastos, el mejoramiento en el manejo de inventarios, entre otros aspectos, además la continua gestión de cobranzas de cartera.

Cuenca, abril del 2011

Atentamente,

Arq. Julio Ugalde J.

Gerente General

Adoquines ornamentales · Tubería de hormigón · Mármol · Granito · Travertinos · Pizarras · Porcelanato · Cerámica · Alfombras · Piso laminado
Muebles de Cocina · Oficina · Baño · Vestidores · Closets · Puertas y más...

www.duramas.com.ec

QUITO

· Av. 6 de Diciembre 30-19
y Av. República (Esq.)
Conm.: 02 252 7166
Fax: 02 256 8321

GUAYAQUIL

· SALA 1 · C.C. DICENTRO
Local 35 · Telf.: 04 264 4623
· SALA DE EXHIBICIÓN EXTERNA
Juan Tanca Marengo Km 2 1/2

AMBATO

· Av. Víctor Hugo
y Amado Nervo
Telf.: 03 240 1466
Fax: 03 240 1506

CUENCA

· SALA DE EXHIBICIÓN 1
Remigio Crespo y
Remigio Romero (Esq.)
Telf.: 07 288 3775

· FÁBRICA Y SALA DE EXHIBICIÓN 2
Av. Cornelio Vintimilla 2-62 y Río Machángara
Conm.: 593 7 286 2030 · Fax: 593 7 280 0064
E-Mail: duramas@az.pro.ec