

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
HOSPITAL SAN JUAN BAUTISTA DE
AMBATO**

**CORRESPONDIENTE AL PERIODO
01-01-2017 AL 31-12-2017**

SEÑORES ACCIONISTAS:

En cumplimiento a los Estatutos del Hospital San Juan Bautista S. A., pongo en consideración de Ustedes el informe de gestión de la administración correspondiente al periodo 01-01-2017 al 31-12-2017.

En el año 2017 ha sido un año muy importante para los proyectos del Hospital San Juan Bautista S. A, logrando el inicio de operaciones el 1 de Octubre del 2017, luego de una gran esfuerzo para poner a punto el talento Humano, la infraestructura Física, Tecnológica y Financiera, proyecto que sin duda es muy ambicioso y de mucha importancia para el posicionamiento de nuestra institución en el centro del País, situación que por su puesto incide directamente en la cobertura de salud en la área antes mencionada, hemos cumplido a cabalidad con el objeto social de nuestra institución; al terminar este periodo queda la satisfacción del deber cumplido, de la entrega total de un gran equipo humano, basado en una solida unión, fusionada y liderada por la Junta General de Accionistas, responsable directo de los resultados obtenidos.

Un agradecimiento especial a la Junta General de Accionistas, su Presidente, la Dirección Médica, los cuerpos colegiados y todos y cada uno de los que forman parte de esta familia, quienes han sido pilares fundamentales en lo operación de la institución, para lo cual se han mantenido reuniones periódicas con el objeto de dar seguimiento a la marcha de la institución en los aspectos Financieros, administrativos, operativos, asistenciales, de la misma manera se mantuvieron constantes reuniones con los asesores Legales, quienes nos han guiado satisfactoriamente en los aspectos Legales en general, laborales y tributarios, teniendo también la evaluación correspondiente del Comisario de nuestra institución el Ing. Iván Alarcón, así como de la auditora externa Austroaudi Cía. Ltda.

La Gerencia General del Hospital Santa Inés y como tal del Hospital San Juan Bautista S. A ha cumplido con las disposiciones emanadas de la Junta General, conforme a resoluciones que son de vuestro conocimiento. El marco legal en el cual se desarrolla la actividad del Hospital San Juan Bautista S. A ha sido respetado y se ha cumplido con todos los organismos de control del estado.

El cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor han sido cumplidas a cabalidad, considerando principalmente la actividad que desarrollamos.

A continuación el presente informe resume los hechos y actividades más importantes sucedidos en el Hospital San Juan Bautista S. A en la ciudad de Ambato, Ecuador, durante el periodo 01-01-2017 al 31-12-2017, el mismo que contiene las siguientes secciones con los temas tratados principalmente en cada uno de los puntos:

- 1. Planificación Estratégica:**
- 2. Equipamiento:**
- 3. Aspectos Médicos y Clínicos:**
- 4. Consideraciones financieras-Administrativas:**
- 5. Situación Financiera**

1. Planificación Estratégica:

- a. Lo definido para la planificación estratégica 2016 – 2019, esta en marcha y se cumplió a cabalidad plenamente lo definido para el año 2017.
- b. Se puso en consideración de la Junta General de Accionistas el presupuesto para el año 2017 con el propósito de que todas las actividades de orden financiero se ajusten a esta planificación establecida, que nos sirve para un adecuado manejo financiero, constituyéndose esta herramienta en una guía constante durante este ejercicio económico .

2. Equipamiento:

- a. Para arrancar el Hospital se realizaron varias gestiones para poder contar con los equipos que en lo mas importante detallo a continuación: Tomógrafo, ecógrafos (2), Rayos x convencional y portátil, sala de digitalización e impresión, camas, mesas de cirugía, lámparas ciélticas, torres de laparoscopias, ventiladores, incubadoras, craneotomo, equipo de artroscopia, torre de endoscopia, etc.

3. Aspectos Médicos y Clínicos

Dentro de este punto tocaremos el manejo de Hotelería y Quirófanos, lo que nos da una clara muestra de la producción de nuestra institución:

En el año 2017, en lo que respecta hotelería llegamos a tener 157 altas medicas, mientras que en quirófanos llegamos a presentar un total de 83 procedimientos, con un crecimiento mes a mes, esperando que esta tendencia continúe en el año 2018.

4. Consideraciones financieras-Administrativas

- a. El hospital es administrado con la herramienta cuadro de mando central integral desde el cual se esta monitorizando el desempeños financiero y administrativo del Hospital, apoyado en indicadores cuantitativos y cualitativos.
- b. Se definieron indicadores para cada uno de los procesos del Hospital, lo que permite una mejor administración de los recursos y adicionalmente la toma de decisiones oportunamente.
- c. El seguimiento del flujo de caja general y de los flujos de caja incrementales de los proyectos que vamos generando permite una manejo satisfactorio en el sistema financiero.
- d. La estructura del hospital esta ajustada a la realidad de la producción de la institución.

5. Situación Financiera

A continuación se procede a realizar un análisis de las principales cifras del Hospital San Juan Bautista S. A.,

Activos

Al cierre del periodo económico 2017 podemos observar que el total de activos asciende a 7,4 millones de dólares.

Patrimonio

El patrimonio del Hospital San Juan Bautista S. A al cierre del 2017 llego a \$3,1 millones de dólares.

Ingresos

El total de Ingresos del Hospital San Juan Bautista S. A en el año motivo de este informe llega a 0,3 millones de dólares.

Liquidez

El índice de liquidez de la empresa un indicador de 0,63, lo esperado es llegar a índice igual o mayor a 1, este indicador financiero esta afectado dado la gran inversión realizada para el inicio de operaciones.

Rentabilidad

En el periodo económico 2017 presenta una pérdida de \$ 0,7 millones de dólares, resultados obtenidos que incluyen los gastos pre operativos de la institución.

Luego de haber informado a ustedes detalladamente la situación del Hospital San Juan Bautista S. A, deseo concluir agradeciendo profundamente a nuestros Accionistas, Presidente, Cuerpo Médico, Funcionarios y Empleados por el apoyo y la confianza depositada en esta gerencia, debiendo mencionar que los resultados son de todos y cada uno de los miembros de esta gran familia y que no es más que el reflejo de los esfuerzos de un equipo de trabajo y por supuesto, por nuestra razón de ser, que son todos los pacientes/clientes que confían en la Familia Santa Inés marca comercial de nuestra institución y que han logrado que hoy más que nunca el Hospital Santa Inés, sea el líder en el Austro del País y referente a nivel nacional e internacional.

Cordialmente,



Bruno Ledesma P.
Gerente General
Hospital Santa Inés
Hospital San Juan Bautista S. A