

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL 2018**

**Ambato, 15 de Abril de 2019**

### **SOCIOS DE LA EMPRESA “ALIMENTOS PAN ARTESANO ALPAN CIA. LTDA.”**

#### **Señores Socios:**

Estimadas y estimados socios, en mi calidad de Gerente General; y, en el marco de la Ley de Compañías y de nuestro Estatuto Social, someto a su consideración el informe correspondiente a la gestión del ejercicio económico 2018.

#### **a) Cumplimiento de objetivos:**

Dando cumplimiento al objetivo social, se detalla las siguientes diligencias:

- Uno de los principales objetivos que se estableció gestionar en el período 2018, fue la reducción de costos y gastos para la compañía. Mediante junta extraordinaria con presencia de todos los socios, se analizan balances de nuestros establecimientos, dándonos con valores negativos, por lo que se resuelve el cierre y la terminación de contrato del arrendamiento del local Ficoa, por lo que en marzo de 2018 se procedió con esta acción y de forma inmediata se redujeron costos fijos y costo de venta de ese local.
- Todo el mobiliario del local Ficoa, se reubica en el local Matriz, con el objetivo de realizar un adecuamiento y mejorar la imagen para el incremento progresivo en ventas, sin incurrir en gastos adicionales.
- Por otra parte, el valor que se dejó de percibir por el cierre del local Ficoa, se compensó ya que hicimos gestión comercial y dentro de varias negociaciones, se inició el servicio de almuerzos ejecutivos en el local Cevallos y Montalvo al personal de Uninova (Compañía de servicios auxiliares del sistema

## **Alimentos Pan Artesano Alpan Cía. Ltda.**

Av. Los Incas 654 y Pichincha

Teléfono: 03-2847459      Ambato - Ecuador

---

Financiero), y tres meses después, evaluando la demanda del sector, se empezó la oferta al público en general el mismo servicio.

- Dentro del mismo objetivo, y por varias circunstancias, se dio por terminada la relación laboral con varios colaboradores en distintas áreas, sin poner su reemplazo, al contrario, se reestructuro horarios y actividades para el personal restante.
- Con el objetivo de optimizar recursos, se reestructura el proceso de compras, manteniendo un stock mínimo en Materia Prima evitando mantener capital amortizado.
- Dentro del departamento contable, se iniciaron modificaciones en la interface de sistemas, con el objetivo de continuar en el desarrollo completo para una fluidez y procesos claros en el área.
- Se empezó el análisis de costos de todos nuestros ítems, evaluando también su demanda con el objetivo de definir productos de baja rotación para suprimirlos y hacernos óptimos con los productos que nos generan mayor rentabilidad.

**b) Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General:** Se ha cumplido con las disposiciones de la Junta General en cuanto a políticas y procedimientos.

**c) Situación financiera:** La situación financiera refleja que se ha desarrollado una actividad normal de producción y comercialización, se han efectuado ventas por \$965.438,82 dólares, y además como ingresos no operacionales de \$5672,71 en tanto que sus costos y gastos suman \$969.072,66 dólares por lo que el resultado de la actividad arroja una utilidad de \$2.038,86 sobre la que se deberá repartir el 15% entre los trabajadores de la empresa considerando su tiempo de servicio y cargas familiares así como deberá realizarse el pago de impuesto a la renta correspondiente al ejercicio fiscal 2018 y hacer las reservas correspondientes.

**d)** Se efectuó el estudio actuarial correspondiente al ejercicio económico 2018 para registrar en la contabilidad la provisión que corresponde tanto para desahucio como para jubilación patronal, pero debido a la reforma tributaria realizada en el

**Alimentos Pan Artesano Alpan Cía. Ltda.**

Av. Los Incas 654 y Pichincha

Teléfono: 03-2847459      Ambato - Ecuador

---

mes de noviembre y que se aplicó para este cierre económico, este gasto no es deducible para efectos tributarios.

**e) Utilidades:** Con el propósito de robustecer el patrimonio de la empresa, se sugiere que la utilidad se mantenga como utilidad acumulada.

**f) Recomendaciones:** Pensando siempre en innovar e ir creciendo hago las siguientes recomendaciones:

- Continuar con la revisión detallada de sus costos y procesos para determinar actividades improductivas e ir tomando acciones correctivas al respecto. Optimizando los procesos y estándares operacionales.
- Mantener la estrategia de reducción de costos administrativos, no operacionales.
- Fortalecer las líneas más rentables dentro de nuestro giro de negocio.
- Consolidar nuestro modelo de negocio de manera efectiva.
- Continuar con la medición de productos de baja rotación para suprimirlos y hacernos óptimos con los productos que nos generan mayor rentabilidad.
- Reestructurar la imagen de la empresa y reposicionarla en el mercado.
- Diseñar un plan de capacitación y mejora para nuestro personal con la finalidad de incrementar al máximo de nuestra eficiencia.

**g) Conclusiones:** Con las acciones antes mencionadas queremos continuar con el esfuerzo en mejorar procesos e implementar controles en todas las áreas de la compañía. Diversificar los ingresos a través de la consolidación de varias líneas de negocio.

A diciembre se debería reducir nuestros costos en un 8% con relación a las ventas, es decir del 58% actual al 50% y acrecentar nuestras ventas en un 3% mejorando así la rentabilidad de la empresa y su flujo de efectivo.

**Alimentos Pan Artesano Alpan Cía. Ltda.**

Av. Los Incas 654 y Pichincha

Teléfono: 03-2847459    Ambato - Ecuador

---

**Atentamente,**



**Abg. David Constante**

**Gerente General**

**ALIMENTOS PAN ARTESANO ALPAN CIA. LTDA.**